Nr. 3816 din 17.07.2025

# RAPORTUL TRIMESTRIAL AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAŢIE AL REGIEI AUTONOME ”AEROPORTUL TRANSILVANIA – TÂRGU MUREŞ”

**CU PRIVIRE LA REALIZAREA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ PENTRU SEMESTRUL I ANUL 2025**

Cuprins

1. Preambul.....

2. Organizarea şi funcționarea regiei.....

**3. Modul de îndeplinire a obiectivelor stabilite și a indicatorilor de performanță pentru Consiliul de Administrație**

**3.1 C. I. Modul de indeplinire a obiectivelor stabilite.....**

**3.2 C. II. Cuantificarea indicatorilor de performanță.....**

4. Concluzii

## 1. Preambul

Prezentul Raport anual al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” este întocmit în baza prevederilor art.9 alin.(2) lit. g) și k) art.55 alin.(1) art.56 și art. 57 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. Această obligație este transpusă și în prevederea din cuprinsul art. 2 din Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 26 din 25 februarie 2021 privind aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”.

## 2. Organizarea și funcționarea regiei

Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” este o persoană juridică română, cu specific deosebit, de interes local, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară. Pentru realizarea unui serviciu public optim, regia este organizată și funcționează în condițiile legii și potrivit prevederilor Regulamentului de Organizare și Funcționare, aprobat prin Anexa nr. 3 la Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 198 din 24.11.2022, modificată și completată prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 28 din 27.02.2024, nr. 106 din 12.06.2024 și nr. 18/19.02.2025, sub autoritatea Consiliului Județean Mureș.

Pentru perioada raportată, respectiv primul semestru al anului 2025, membrii Consiliului de Administrație desemnați de către Consiliul Județean Mureș au fost:

- **dl. Peti Andrei**, administrator executiv provizoriu – președinte, reprezentant al autorității publice tutelare în Consiliul de Administrație, în temeiul H.C.J.M nr. 220 din data de 17.12.2024, prelungit cu 2 luni în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025;
- **administrator executiv,** vicepreședinte al Consiliului de Administrație – post vacant;
- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu,** administrator neexecutiv provizoriu, auditor statutar, membru al Comitetului de Audit, în baza H.C.J.M. nr. 222 din data de 17.12.2024, prelungit cu 2 luni în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025. Ulterior prin H.C.J.M. nr. 44 din data de 27 martie 2025, s-a aprobat reînnoirea mandatului, respectiv acordarea unui nou mandat de 4 ani, care va începe la data numirii întregului Consiliu de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”;
- **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv provizoriu în Consiliul de administrație, membru al Comitetului de audit, în baza H.C.J.M. nr. 221 din data de 17.12.2024, prelungit cu 2 luni în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025;
- administrator neexecutiv – post vacant.

Detalii despre membrii Consiliului de Administrație pot fi găsite în CV-urile postate pe pagina web: https://www.aeroportultransilvania.ro/conducere/.

În anul 2025, în conformitate cu prevederile art. 2 pct.30 din O.U.G. nr. 109/2011, în cadrul Consiliului de administrație, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.12/28.01.2025 a fost constituit Comitetul de nominalizare și remunerare, comitet consultativ în cadrul Consiliului de administrație, din cadrul Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, format din următorii membri, administratori neexecutivi, după cum urmează:

1. **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv provizoriu, auditor statutar, membru al Comitetului de Audit, numit în baza H.C.J.M. nr. 222 din data de 17.12.2024;
2. **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv provizoriu, membru al Comitetului de Audit, numit în baza H.C.J.M. nr. 221 din data de 17.12.2024.

Președintele Comitetului de nominalizare și remunerare a fost ales **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv provizoriu și independent, ales în această calitate până la numirea noilor administratori ca urmare a finalizării procedurii de selecție inițiate prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.233/19.12.2023, dar nu mai mult de 5 luni. Ulterior, acest mandat a fost prelungit cu 2 luni, în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025.

Comitetul de nominalizare și remunerare a elaborat și aprobat propriul Regulament de Organizare și Funcționare, in baza căruia întocmește și înaintează rapoarte periodice, precum și un raport anual privind justificarea și fundamentarea indemnizațiilor cuvenite administratorilor potrivit legii.

Misiunea Aeroportului „Transilvania – Târgu Mureș” este asigurarea (asumarea) unei dezvoltări durabile (susținute) a aeroportului care să aducă valoare adăugată pe termen lung prin promovarea unui echilibru intre nevoile clienților, pasagerilor, personalului aeroportuar și nevoile comunității locale, în condiții de siguranță și securitate aeronautică.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.178 din 26 noiembrie 2020, privind stabilirea unor măsuri de asigurare a managementului la Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” s-a aprobat conținutul Scrisorii de așteptări (Anexa nr.1). Acesta conține obiectivele generale si obiectivele specifice de dezvoltare ale Aeroportului, in concordanță cu strategia guvernamentală și județeană, pentru perioada 2020-2024.

Ulterior, pentru următoarea perioadă de mandat de 4 ani, a fost adoptată Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.73 din 25 aprilie 2024 privind aprobarea componentei inițiale a planului de selecție a membrilor Consiliului de administrație, care in anexă la anexă conține și Scrisoarea de așteptări privind mandatul Consiliului de administrație, modificată ulterior prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.157 din 26 septembrie 2024 și nr. 45 din 27 martie 2025 privind stabilirea unor măsuri pentru derularea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de administrație a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”.

Ultima variantă revizuită a Scrisorii de așteptări pentru 2025 – 2029 a fost adoptată după intrarea in vigoare incepând cu data de 4 martie 2025 a Ordinului Președintele Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la intreprinderile publice. Ordinul AMEPIP nr. 651/2024 prevede momentele și modalitățile de utilizare al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari prevăzut in anexă la ordin, după cum urmează:

*”Art.2. alin.(3) Nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari prevăzut în anexă poate fi utilizat de către autoritatea publică tutelară la momentul fundamentării performanțelor așteptate, cuprinse în scrisoarea de așteptări, în vederea identificării valorilor orientative ale obiectivelor financiare și nefinanciare.*

*(4) Autoritățile publice tutelare și întreprinderile publice se raportează la același nivel minim prevăzut în anexă și la momentul* alegerii, stabilirii sau negocierii, după caz, a indicatorilor-cheie de performanță, *potrivit obligațiilor referitoare la indicatorii-cheie de performanță prevăzute în Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.”*

Prin adresa AMEPIP nr.1360/13.02.2025, la pag. 1/4 se face precizarea următoare:

*”ICP sunt selectați dintre indicatorii financiari și nefinanciari stabiliți prin Anexa nr.2 la HG nr. 639/2023, alegerea acestora fiind în competența autorității publice tutelare, împreună cu administratorii întreprinderii publice, pe baza negocierilor.*”

Ulterior, prin adresa nr. 6.915/25.03.2025, Consiliul Județean Mureș a transmis către regie solicitarea în vederea transmiterii următoarelor rapoarte:

1. Raportul privind nivelul realizat al indicatorilor de performanță prevăzuți în Ordinul nr. 651/2024 pe anul 2024 și trimestrul I al anului 2025, conform machetei din anexa nr. 2, cu termen de 20.04.2025.

2. Raportul privind activitatea de administrare a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” pe anul 2024, elaborat conform prevederilor art. 55 și art.57 alin.(2) din O.U.G. nr.109/2011,cu modificările și completările ulterioare, precum și dovada indeplinirii obligațiilor de publicare prevăzute la art.56 din același act normativ. Termen: 31.05.2025.

Ordonanţa de urgenţă nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice la art. 12. alin. (2) prevede următoarele:

*”Contractul de mandat cuprinde indicatorii-cheie de performanţă, determinaţi potrivit metodologiei prevăzute la art. 4[6], negociaţi cu membrii consiliului de administraţie, aprobaţi de autoritatea publică tutelară şi avizaţi de AMEPIP. În contractul de mandat se prevăd în mod obligatoriu şi obiective cuantificabile privind reducerea obligaţiilor restante, modul de gestionare a creanţelor şi recuperarea lor, îmbunătăţirea rezultatelor financiare, realizarea planului de investiţii şi asigurarea cu fluxul de numerar aferent activităţii desfăşurate.”*

Hotărârea de Guvern nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, în Anexa nr. 2 stabileşte următoarele:

*Art.6 alin.(2) ”În conformitate cu dispoziţiile art.4[7] alin. (2) din Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanţă financiari obligatorii şi aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:*

*a) politica de investiţii;*

*b) finanţarea;*

*c) operaţiuni;*

*d) rentabilitatea;*

*e) rata de distribuţie a profitului sub formă de dividende.*

*(4) Autorităţile publice tutelare pot stabili prin act administrativ categorii de indicatori de performanţă suplimentari raportaţi la specificul şi complexitatea activităţii întreprinderii publice.”*

*Art.17. alin.(2) Pentru o abordare echilibrată a evaluării performanţei şi a componentei variabile, ponderile ICP, care însumate reprezintă o cotă procentuală de 100%, se stabilesc conform modelului de mai jos:*

*- 25-50% ICP financiari;*

*- 10-25% ICP operaţionali;*

*- 5-25% ICP orientaţi către servicii publice;*

*- 10-25% ICP responsabilităţi specifice activităţii de guvernanţă corporativă.*

*(3) Ponderile indicatorilor prevăzuţi la alin.(2) se stabilesc prin negociere între părţile implicate, în baza particularităţilor întreprinderii publice şi ale sectorului economic în care aceasta îşi desfăşoară activitatea.”*

Având in vedere mandatele provizorii acordate membrilor Consiliului de Administrație, precum și prevederile contractelor de mandat, care la art. 9 alin.(1) stabilesc următoarele:

*”Obiectivele şi Indicatorii de performanţă financiari şi nefinanciari, care reprezintă în expresie cantitativă şi valorică principalele rezultate ale Regiei, pe care mandatarul se angajează să le urmărească prin conducerea, gestionarea şi organizarea activităţii acesteia, sunt stabiliți prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.26/26.02.2021 privind aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”.*

Prezentul raport se axează pe indicatorii stabiliți prin H.C.J.M. nr. 21/2021, iar in Anexa nr. 1 la raport se include şi macheta elaborată de Consiliul Județean Mureș in concordanță cu Anexa din Ordinul AMEPIP nr. 651/2024.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 26 din 25 februarie 2021 s-au aprobat indicatorii de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație ai R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”. În temeiul art. 2 din hotărâre: „Pentru evaluarea anuală, administratorii executivi şi neexecutivi vor depune rapoartele cu privire la modul de indeplinire a indicatorilor de performanță, până la data de 1 aprilie a anului următor celui care stă la baza evaluării.”

În conformitate cu prevederile legale, indicatorii cheie de performanță (ICP) ai administratorilor executivi vizează activitatea operațională şi rezultatele economico-financiare, in timp ce indicatorii cheie de performanță ai administratorilor neexecutivi, derivă in special din responsabilități specifice activităților de guvernanța corporativă şi vizează strategia adoptată, monitorizarea activității şi a rezultatelor, modul de raportare a oricăror devieri de la indicatorii propuşi şi propunerile de revizuire.

Obiectivele Consiliului de Administrație, stabilite in conformitate cu prevederile Scrisorii de aşteptări aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.178/2020 şi cele din anexa la H.C.J. Mureș nr. 26/2021 privind aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" sunt următoarele:

**I. Obiective operaționale (Nefinanciare)**

- C.I.1 Dezvoltarea traficului de pasageri, in vederea creării premiselor de sustenabilitate a serviciului aeroportuar, până la sfârşitul primului trimestru al anului 2024;
- C.I.2 Satisfacerea exigențelor sporite ale operatorilor şi pasagerilor cu privire la serviciile oferite de Aeroport;
- C.I.3 Realizarea programelor de investiții in strânsă legătură cu creşterea capacității şi a gradului de utilizare a acesteia.

**II. Obiective financiare**

- C.I.4 Atingerea pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024;
- C.I.5 Atingerea unei situații economico-financiare consolidate prin:

- plata la termen a obligațiilor şi lichidarea obligațiilor restante din anii anteriori,
- incasarea creanțelor la termen şi recuperarea creanțelor restante din anii anteriori.

## 3. Modul de îndeplinire a obiectivelor stabilite și a indicatorilor de performanță pentru Consiliul de Administrație

### 3.1 C. I. Modul de indeplinire a obiectivelor stabilite

Pentru transpunerea in practică a obiectivelor generale stabilite prin Planul de administrare, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 4 din 28.01.2021, inaintată la Consiliul Județean Mureș prin adresa inregistrată la regie sub nr. 667/29.01.2021, inregistrată la Consiliul Județean Mureș sub nr. 2694/01.02.2021 și pentru realizarea guvernanței corporative in condiții de performanță impuse de piața transportului aerian conform standardelor și reglementărilor aplicabile, Consiliul de Administrație a intreprins in primul trimestru al anului 2025, o serie de măsuri și acțiuni, din care cele mai relevante s-au axat pe:

- Desfășurarea activităților specifice serviciului public aeroportuar prin indeplinirea tuturor activităților aeronautice care se inscriu in domeniul serviciului public, de interes general al comunității;
- Fundamentarea și justificarea programului de investiții propuse spre aprobare prin Anexa nr. 4 la Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025;
- Implementarea cu succes a contractului de finanțare nr.133/18.01.2022 pentru „Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport” cu finanțare din fonduri europene nerambursabile atât pentru activitatea non-economică, cât și pentru activitatea economică și in completare din fonduri publice naționale;
- Accesarea de noi fonduri nerambursabile europene cuprinse in programe de finanțare, respectiv Fondul pentru Modernizare, respectiv ”Construire parc fotovoltaic la aeroport, pentru autoconsum și stocare energie regenerabilă” și ”Proiect privind inlocuirea utilajelor și echipamentelor neperformante din punct de vedere al consumului de energie de la aeroport cu utilaje și echipamente cu emisii zero”;
- Participarea alături de Consiliul Județean Mureș la realizarea obiectivului „Platformei multimodale și zonei CARGO” din apropierea aeroportului;
- Facilitarea și sprijinirea realizării de către Consiliul Județean Mureș a următoarelor proiecte de interes pentru aeroport: ”Lucrări de Amenajare sens giratoriu pe E60 la Aeroportul Transilvania – faza SF și ulterior faza PT”, "Execuție reparație gard perimetral la Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", ”Restaurare Monument Aurel Vlaicu”.

Rezultatele măsurilor luate și a acțiunilor intreprinse se regăsesc in modul in care au fost realizate obiectivele urmărite, sintetic acestea sunt redate in continuare.

**C.I.1. Dezvoltarea traficului de pasageri, in vederea creării premiselor de sustenabilitate a serviciului aeroportuar, până la sfârșitul primului trimestru al anului 2024: – <u>obiectiv PARȚIAL REALIZAT</u> prin creșterea continuă a numărului pasagerilor deserviți**

Aeroportul Internațional ”Transilvania – Târgu Mureș” a pus in aplicare intocmai toate recomandările formulate prin adresele Autorității Aeronautice Civile Române, Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, Ministerului Sănătății, Direcției de Sănătate Publică Mureș, Consiliului Județean Mureș și Instituției Prefectului Mureș.

Astfel, prin măsurile luate şi acțiunile întreprinse s-a asigurat desfășurarea serviciului public in condiții de continuitate şi siguranță, aspect confirmat de rezultatele obținute cuantificate prin intermediul indicatorilor de performanță specifici.

În primul semestru al anului 2025, numărul de pasageri deserviți, raportat la aceeaşi perioadă a anilor trecut a inregistrat o scădere destul de semnificativă, in contextul suspendării de către compania aeriană Wizz Air a curselor către Germania. Din păcate, independent de acțiunile noastre, la inceputul lunii februarie 2024, compania aeriană Wizz Air, care asigură cursele regulate de pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureş” ne-a informat că incepând cu 28 martie, respectiv 29 martie 2024, a decis suspendarea a curselor către/ de la Dortmund şi Memmingen – Münich din Germania. Totodată in data de 28 ianuarie 2025 operatorul Wizz Air a decis suspendarea operării destinației Londra-Luton incepând cu data de 31 martie 2025, dată de la care nu se mai poate zbura către capitala Regatului Unit.

Cu toate că, prin acțiunile intreprinde s-a incercat evitarea materializării acestor decizii unilaterale a operatorului aerian cu impact negativ asupra obiectivelor urmărite, nu am reuşit să eliminăm acest risc, insă conform discuțiilor purtate cu reprezentanții acestei companii avem speranța ca zborurile vor fi relansate in anul 2025 sau cel târziu in 2026.

Având in vedere faptul că in perioada 2020 – 2024 au fost situații extraordinare, cum a fost pandemia, criza energetică, conflictul armat din Ucraina, etc. Comisia Europeană a considerat oportun să modifice *Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor şi companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03)* şi să prelungească normele existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an.

În consecință, Comisia Europeană, prin Comunicarea adoptată in data de 07.07.2023 a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, ceea ce reprezintă un interval de 13 ani, (de la 4 aprilie 2014) perioadă de timp in care, ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi declarate compatibile cu piața internă in temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

În data de 04.01.2024, s-a publicat in Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, Decizia (UE) 2024/210 a Consiliului din 30 decembrie 2023 privind aplicarea integrală a dispozițiilor aquis-ului Schengen in Republica Bulgaria şi România, in baza căreia s-a decis ca incepând cu 31 martie 2024, controalele asupra persoanelor la frontierele aeriene şi maritime interne cu şi dintre Bulgaria şi România să se elimine şi astfel dispozițiile aquis-ului Schengen menționate in anexă se aplică Bulgariei şi României.

În contextul aderării țării noastre la spațiul Schengen aerian, incepând cu data de 31 martie 2024, prezintă relevanță şi operațiunea de impărțire a pasagerilor pe destinații Schengen şi non-Schengen. În primul semestru 2025 traficul de pasageri inregistrat pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureş” a fost de 68.093 de pasageri, din care 50.886 pe curse cu destinație țări din zona Schengen, ceea ce reprezintă 74,73% şi 17.207 de pasageri către țări din spațiul non-Schengen, ceea ce reprezintă 25,27%.

În primul semestru al anului 2025, pe aeroportul TGM s-au operat curse regulate pe următoarele destinații: Antalya, Budapesta, Heraklion – Creta, Luton – Londra, respectiv patru destinații externe. În primul semestru al anului 2025, aeroportul a deservit următorii operatori aerieni:

- **pentru curse regulate:** Corendon Airlines din Turcia, MGA Airlines din Turcia, Sky Express din Grecia, Tailwind Airlines din Turcia, TAROM, Wizz Air HU din Ungaria şi Wizz Air UK din Marea Britanie, Wizz Air din Malta, **respectiv în total 8 operatori aerieni.**

**C.I.2 Satisfacerea exigențelor sporite ale operatorilor și pasagerilor cu privire la serviciile oferite de Aeroport – <u>obiectiv REALIZAT prin creșterea continuă a gradului de satisfacție al pasagerilor, prin introducerea de servicii noi / îmbunătățirea celor existente</u>**

Creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor privind serviciile oferite de Aeroport a constituit și este în continuare o preocupare permanentă a conducerii regiei. În acest sens, au fost întreprinse mai multe acțiuni pentru creșterea gradului de siguranță, securitate și confort, care la rândul lor au contribuit la asigurarea unui grad mai ridicat de satisfacție al pasagerilor deserviți. Direcțiile de acțiune au fost materializate in:
- achiziție, montare și punere in funcțiune automat de plată tarif parcare, prin card bancar, contactless și numerar;
- asigurare vizibilitate bariere de acces in parcarea auto și pe timp de noapte și in condiții de vizibilitate reduse;
- modernizare iluminatul public din parcare auto, prin montarea de corpuri de iluminat de tip LED, cu consum redus de energie și o luminozitate sporită;
- repornire serviciul de transfer aeroportuar, cunoscut și sub denumirea de ”shuttle bus” printr-o firmă specializată in acest sens;
- suplimentarea locurilor de așteptare pentru taximetriști de la 13 la 18 locuri, toate fiind ocupate in urma licitațiilor organizate in acest sens;
- montare indicatoare noi pentru cărucioare de bagaje, toalete, etc.;
- amenajare spațiu de la filtru de securitate pentru pasageri prin montarea de covorașe pentru confortul celor care trebuie să se descalțe;
- inființare/amenajare unui nou spațiu de arhivă a regiei;
- refacerea fațadelor unor corpuri de clădire, iar in terminalele de pasageri s-a montat radiatoare mai eficiente energetic;
- amplasare a mai multe coșuri de gunoi in zona publică al aeroportului;
- amplasare/montare in terminalul de pasageri mai multe prize de incărcare pentru telefoane mobile;
- inlocuire stâlpi de delimitare și orientare flux de pasageri in terminalul de plecări și sosiri internaționale;
- amplasare afișe de informare pentru pasageri, in interiorul terminalului cu privire la datele de contact ale operatorilor aerieni care efectuează curse regulate de pe aeroport;
- amenajare stație de autobuz in incinta parcării auto publice din aeroport pentru deservirea cursei regulate autobuz transport comun care vine din centrul municipiului Târgu Mureș;
- amplasare a mai multe afișe cu programul cursei regulate de autobuz intre aeroport și centul orașului Târgu Mureș;
- amplasare in terminalul de plecări pasageri „**Balanța Dezvoltării Durabile**” in vederea susținerii implementării proiectului inițiat de către Departamentului de Dezvoltare Durabilă, in vederea promovării principiilor sustenabilității in rândul pasagerilor și nu numai;
- am amplasat cuiere pentru haine in fiecare toaletă;
- am promovat pe site-ul aeroportului și prin afișe la terminale cu privire la programul curselor regulate de autobuz intre aeroport și Piața Trandafirilor din mun. Târgu Mureș;
- am implementat prevederile Legii nr. 280/2023 privind accesul cu prioritate pentru femei gravide, precum și pentru persoane insoțite de copii cu vârsta de până la 5 ani, prin amplasarea unor afișe privind accesul cu prioritate la birourile check-in și porțile de imbarcare.

La începutul sezonului estival al vacanțelor și al excursiilor din anul 2023, s-a adus la cunoștința potențialilor pasageri că, din data de 1 iulie 2023, circulă o cursă regulată din centrul Târgu Mureșului până la aeroport şi retur.

Astfel, în perioada analizată precum şi în prezent, serviciul public de transport în comun, realizat prin parteneriatul Consiliului Județean Mureș, al Aeroportului Internațional „Transilvania – Târgu Mureș” și al Primăriei Municipiului Târgu Mureș, asigură o legătură directă cu toate zborurile disponibile de pe Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”.

Cursa regulată de transport în comun urmărește programul zborurilor de la aeroport, iar – pentru o cât mai bună localizare de către pasageri – stația de autobuz amenajată cu acest scop se află în centru la intersecția Piața Trandafirilor cu strada Horea. Pentru informații suplimentare pasagerii pot apela la numerele de telefon: 0265-977, 0732-445577, 0757-022021. Program:

Târgu Mureș, Piața Trandafirilor

| Plecări | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| LUNI | MARȚI | MIERCURI | JOI | VINERI | SÂMBĂTĂ | DUMINICĂ |
| 07:00 | 10:20 | 07:00 | 07:00 | 07:30 | 10:20 | 07:00 |
| 11:00 | 13:20 | 11:20 | 10:20 | 11:00 | | 10:20 |
| | 14:20 | | | | | 11:20 |
| | 16:00 | | | | | 13:00 |

Aeroportul Internațional „Transilvania – Târgu Mureș”

| Plecări | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| LUNI | MARȚI | MIERCURI | JOI | VINERI | SÂMBĂTĂ | DUMINICĂ |
| 09:30 | 12:40 | 09:30 | 09:30 | 09:45 | 12:40 | 09:30 |
| 13:15 | 13:50 | 13:40 | 12:40 | 13:15 | | 10:30 |
| | 15:30 | | | | | 12:20 |
| | 16:30 | | | | | 13:40 |

Cursa Târgu Mureș – Aeroport, este realizată de către operatorul de transport Duda Trans, câștigătorul licitației demarate de către Consiliul Județean Mureș, privind Programul de transport public județean de persoane, prin curse regulate, în județul Mureș, pentru perioada 2023 – 2026.

În 2024-2025 s-au efectuat reparații la ambulanța din dotarea aeroportului, primit în comodat de la Serviciul Județean de Ambulanță, în vederea creșterii calității serviciilor oferite pasagerilor.

În luna martie 2025, împreună cu partenerii contractuali, care asigură serviciile de cabinet medical de prim ajutor în cadrul aeroportului, respectiv Ambulanța Samaritanus, pasagerii cu mobilitate redusă la Aeroportul Internațional ”Transilvania – Târgu Mureș” beneficiază de noi servicii dedicate.

Ca primă inițiativă, s-a instalat un sistem de apel pentru pasagerii cu mobilitate redusă, amplasat la intrarea în terminalul de plecări. Acest serviciu este destinat pasagerilor în scaun rulant, cu dificultăți de mers, cu deficiențe de vedere sau auz, cu dizabilități intelectuale sau cognitive și oricărui pasager care are nevoie de asistență suplimentară.

Prin apăsarea butonului de la intrare, echipa de la cabinetul medical al aeroportului preia pasagerii și îi asistă pas cu pas, asigurând un parcurs sigur și confortabil până la îmbarcare în avion, cu ajutorul unui ambulift. De asemenea, s-au semnalizat locurile prioritare în terminalul de pasageri, pentru a oferi mai mult confort celor care au nevoie.

Toate aceste măsuri / acțiuni / eforturi depuse, atât de către conducerea și managementul regiei, cât și de către angajați, au avut ca scop final creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor, aspect confirmat atât de îndeplinirea altor obiective urmărite cum sunt cele care vizează creșterea numărului de pasageri și destinații, cât și de îmbunătățirea calității serviciilor specifice potrivit indicatorului aferent.

**C.I.3 Realizarea programelor de investiții în strânsă legătură cu creșterea capacității și a gradului de utilizare a acesteia: – <u>obiectiv REALIZAT prin realizarea tuturor investițiilor programate și respectarea graficelor de lucrări</u>**

Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” a fost certificat din anul 2012, ca ”Aeroport civil internațional”, în baza Ordinului ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 360/2012 privind aprobarea certificării ca aeroport internațional a Aeroportului Transilvania Târgu Mureș. Certificarea ca ”Aeroport civil internațional” a avut în vedere Raportul nr. 12.798 din 6 aprilie 2012 privind îndeplinirea condițiilor de certificare ca aeroport internațional a Aeroportului Transilvania Târgu Mureș, întocmit de comisia de evaluare numită prin Ordinul ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 595/2011.

Astfel, prin ordinul anterior menționat s-a certificat faptul că Regia Autonomă ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” îndeplinește cerințele stabilite prin Hotărârea Guvernului nr. 791/2009 privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional.

Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”, cu statut de „aeroport civil internațional” din anul 2012, aflat sub autoritatea Consiliului Județean Mureș, are ca potențial de exploatare zona alcătuită din județele Mureș, Harghita, Covasna, parțial Bistrița, practic vizează o populație de aproximativ 1.100.000 locuitori.

Dezvoltarea Aeroportului „Transilvania – Târgu Mureș” este unul dintre obiectivele strategice stabilite de către statul român, cuprins în **Master Planul General de Transport al României**, aprobat prin H.G. nr.666/2016, cu modificările ulterioare, având ca principale obiective:

- Realizarea/extinderea terminalului de pasageri cu o suprafață de min. 8.130 $m^2$;
- Realizarea platformei de staționare cu min. 7.110 $m^2$;
- Extinderea pistei de decolare aterizare la 2.580 m lungime, 45m lățime și PCN 45;
-Asigurarea compatibilității noilor investiții cu căile de rulare și platforma de staționare;
- Asigurarea infrastructurii, echipamentelor și utilajelor de asistență a navigației, securitate și siguranță conform standardelor MPGT;
- Asigurarea conectivității aeroportului conform cerințelor MPGT.

În **Planul de Dezvoltare a Județului Mureș** pentru perioada 2021-2027 (PDJ), capitolul 5. Strategia de dezvoltare a județului Mureș, in cadrul obiectivului strategic 3: Un județ cu infrastructură și servicii dezvoltate, sunt prevăzute măsuri și acțiuni ce vizează dezvoltarea infrastructurii Aeroportului ”Transilvania – Târgu Mureș”.

În contextul dezvoltării in ritm alert a aeroporturilor din județele invecinate, care determină gestionarea unui flux crescut de pasageri, pentru a face față concurenței tot mai dinamice si vizibile, județul Mureș trebuie să profite de atuurile rezultate din poziția sa geostrategică centrală și să dezvolte atât infrastructura existentă pentru transportul pasagerilor cât și o infrastructură aferentă transporturilor Cargo.

Pentru atingerea obiectivului specific privind dezvoltarea și modernizare infrastructurii județului Mureș, principalele acțiuni care se impun, din care o parte se află in curs de implementare sunt:

- Reabilitarea, modernizarea și extinderea infrastructurii aeroportuare la Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”;
- Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare pentru transport Cargo;
- Dezvoltarea unui centru intermodal de transport (interconectarea a trei căi de comunicație, respectiv aerian, feroviar și auto).

Utilizând atuurile de poziție geostrategică centrală, acces la 200 m pentru drumul E 60 și 600 m pentru calea ferată Deda-Războieni, combinat cu conectarea Autostrăzii Transilvania cu Autostrada Iași – Târgu Mureș la 900 m de aeroport, se creează o mai bună accesibilitate și totodată premisele realizării proiectului pentru **primul hub S-E European de platformă multimodală**. În acest sens s-au promovat PUZ și PUG, studii de prefezabilitate și fezabilitate alături de Proiect Tehnic cu avize și studii de teren, pe terenurile cumpărate (parțial) de Consiliul Județean Mureș in scopul realizării etapelor programate prin strategia de dezvoltare a aeroportului, pe termen lung și mediu.

Crearea Centrului Intermodal de transport rutier la Ungheni, la intersecția drumului european E 60, in apropierea Aeroportului „Transilvania – Târgu Mureș” cu accent pe dezvoltarea componentei cargo, și a autostrăzii Timișoara – Târgu Mureș – Iași, la care se adaugă un terminal feroviar intermodal de transport marfă conectat la rețeaua națională de cale ferată, poate să aducă un ”plus” la dezvoltarea economiei județului pe o traiectorie ascendentă de creștere sustenabilă și durabilă a zonei.

Centrul Intermodal de Transport, va fi compus dintr-un parc industrial și terminal intermodal logistic. Amplasarea Centrului Intermodal de Transport Mureș urmează a fi poziționată intr-o zonă strategică pentru infrastructura de transporturi a României, la intersecția dintre autostrada Transilvania și viitoarea autostradă a Moldovei, care va lega Târgu Mureș – Ungheni, in perimetrul alăturat aeroportului Internațional „Transilvania – Târgu Mureș”.

Totodată prin demersurile intreprinse de implementare a PMUD (Planul de Mobilitate Urbană Durabilă) a municipiului Târgu Mureș, se dorește crearea unei infrastructuri dedicate pentru transport multimodal ca modalitate de atingere a obiectivului specific de realizare a unui sistem de transport mai rapid pe teritoriul Zonei Metropolitane Târgu Mureș, prin optimizarea transportului public ca urmare a reducerii traficului de mărfuri de pe teritoriul ZUF, până in anul 2025.

Astfel Terminalul feroviar intermodal de transport marfă, conectat la rețeaua națională de cale ferată, este deosebit de important pentru activitățile logistice ale companiilor care vor activa in parcul industrial.

De asemenea ”Pactul ecologic european” prevede că transportul multimodal trebuie stimulat puternic in vederea asigurării unei eficiențe sporite a sistemului de transport. În mod prioritar, o parte substanțială din transportul intern de mărfuri efectuat in prezent in proporție de 75 % pe cale rutieră ar trebui să se efectueze in viitor pe calea ferată și pe căile navigabile interioare.

În egală măsură, pentru interconectarea mijloacelor de transport din zonă, activitățile de modernizare și extindere ale aeroportului, pe care intenționăm să le continuăm printr-un parteneriat public-privat, reprezintă un element cheie pentru atragerea investitorilor către județul Mureș.

Dezvoltarea facilităților pe care Aeroportul Internațional ”Transilvania – Târgu Mureș”, contribuie la creșterea calității vieții locuitorilor din zona urbană metropolitană Târgu Mureș și localitățile invecinate ca urmare a reducerii poluării generate de traficul de marfă care tranzitează localitățile din zonă, creșterea siguranței in trafic atât pentru utilizatorii transportului public cât și pentru transportul individual, creșterea vitezei de deplasare a mijloacelor de transport in comun dar și a celor individuale pe zona urbană metropolitană Târgu Mureș.

Strategia de dezvoltare a Zonei Metropolitane Târgu Mureș, atrage după sine creșterea tranzitului de persoane, dar mai ales de mărfuri care vor fi procesate. În acest sens, se urmărește extinderea suprafețelor de mișcare existente ale aeroportului (cu precădere a platformei de imbarcare-debarcare), precum și interconectarea Aeroportului cu Centrul Intermodal Mureș și zona de operare cargo. Pentru realizarea acestor obiective, ca prim pas in strategia de dezvoltare pe termen scurt, Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș”, **a depus cinci cereri de finanțare** pentru fonduri nerambursabile in cadrul POIM 2014-2020:

Prima Cererea de finanțare POIM 2.3 – Componenta non-economică, sub titlul **„Achiziționare Sistem Echipamente Securitate Aeroportuară și realizare Remiza PSI”** a fost depusă la Organismul Intermediar Transport la data de 28 decembrie 2020 și a fost inregistrat cu nr. 54939/28.12.2020, cod SMIS: 147225, iar la data de 18 ianuarie 2022 s-a semnat **Contractul de finanțare nerambursabilă nr.134/18.01.2022**, in valoare totală de **20.175.771,71 lei**, fiind implementat cu succes.

A doua cerere de finanțare POIM 2014-2020, Axa Prioritară 2 – Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil si eficient, Obiectiv Specific 2.3 Creșterea gradului de utilizare sustenabila a aeroporturilor, intitulat **„Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport”**, respectiv extindere platformă de parcare aeronave cu minim 7720 $m^2$ și extindere terminal de pasageri cu minim 8130 $m^2$, etapa I, a fost depusă la Organismul Intermediar Transport la data de 30 iulie 2021.

Această cerere a fost inregistrată sub cod SMIS: 148339, iar la data de 18 ianuarie 2022 s-a semnat **Contractul de finanțare nerambursabilă nr. 133/18.01.2022**, in valoare totală de **128.772.911,56 lei**, in prezent fiind in implementare, conform graficului de realizare.

În data de 23.12.2022 au fost depuse cu succes incă trei documentații de cerere de finanțare. Primul proiect de natură non-economică are ca și obiect **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** și cuprinde patru echipamente de siguranță, a fost inregistrat sub cod SMIS: 156495, iar la data de 9 iunie 2023 s-a semnat **Contractul de finanțare nerambursabilă nr. 239/09.06.2023**, in valoare totală de **29.930.937,85 lei**, fiind implementat cu succes.

Al doilea proiect de natură economică se referă la investiția **„Extindere pistă decolare/aterizare”**, cu o valoare totală de **98.239.114,04 lei** și a fost inregistrat sub cod SMIS: 157906. În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.751/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de către regie prin contestația formulată sub nr. 4011/26.06.2023, inregistrată la DGOIT sub nr. 22.039/26.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis decizia de respingere a contestației regiei, având nr. 22.840, inregistrată la regie sub nr. 4289/05.07.2023. În prezent, in cadrul regiei este in analiză oportunitatea contestării in contencios-administrativ a deciziei DGOIT de respingere a contestației.

Al treilea proiect de natură economică are in vedere investiția „**Extindere terminal – Etapa II**”, cu o valoare totală de **146.000.156,72 lei** și a fost inregistrat sub cod SMIS: 157907. În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.753/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de către regie prin contestația formulată sub nr. 4010/26.06.2023, înregistrată la DGOIT sub nr. 22.157/28.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis decizia de respingere a contestației regiei, având nr. 22.837, inregistrată la regie sub nr. 4288/05.07.2023. În prezent, in cadrul regiei este in analiză oportunitatea contestării in contencios-administrativ a deciziei DGOIT de respingere a contestației.

Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” alături de Consiliul Județean Mureș participă la elaborarea, analiza și completarea documentației de atribuire a contractului de achiziție publică având ca obiect de investiții **”Servicii de realizare a studiului de prefezabilitate pentru investiția denumită Terminal intermodal de transport in zona Ungheni, județul Mureș”**.

Existența unui terminal intermodal regional de transport va conduce la reducerea timpilor și a cheltuielilor de transport, cu implicații benefice asupra cheltuielilor beneficiarilor locali, și ar crește competitivitatea zonei Târgu Mureș in raport cu regiunile Uniunii Europene, prin racordarea coerentă a rețelei intermodale regionale la rețeaua națională și europeană. Transferând o parte insemnată a transportului de marfă de pe rutier pe calea ferată, de exemplu, se protejează infrastructura rutieră, se face economie de timp și sunt generate costuri mai mici de personal. Un alt avantaj ar fi gradul de poluare mai redus, dar și diminuarea numărului de accidente, cauzate in prezent de mașinile cu tonaj greu.

Târgu Mureș este un centru economic important in zona centrală a României. Terminalul Intermodal de Transport va deservi, practic, municipiul Târgu Mureș, deoarece acesta concentrează majoritatea activităților economice din județ. În acest context, considerăm că sunt indeplinite condițiile dezvoltării unui sistem coerent de infrastructură și servicii integrate pentru crearea unui terminal intermodal de transport, care să atragă după sine dezvoltarea infrastructurilor de transport rutier, feroviar, aerian, implicând alinierea acestora la standardele europene din punctul de vedere al parametrilor tehnici și operaționali.

Prin obiectivul de investiții Terminal intermodal de transport in zona Ungheni, in județul Mureș, se vor crea terminale intermodale/multimodale și se vor asigura instalații și echipamente de transfer intermodal, in scopul combinării transportului rutier de pe distanțe lungi cu cel feroviar și aerian. Astfel, prin studiul de prefezabilitate ce se va intocmi, proiectul va fi propus pentru introducerea in Master Planul General de Transport al României in scopul finanțării prin POIM sau programe similare aprobate in viitoarea perioadă de programare cuprinsă in intervalul 2021-2027. Scopul proiectului constă in:

- Construcția terminalelor intermodale/multimodale pentru asigurarea cel puțin a unui transfer rutier/feroviar prin investiții in active fixe (drumuri interne, căi ferate interne, clădiri, platforme betonate, utilități, imprejmuiri și alte construcții civile destinate activității de transfer intermodal),
- Asigurarea conexiunilor de tip „last mile” in zona terminalelor intermodale/ multimodale inclusiv prin construcția căilor de acces (infrastructură rutieră și/sau feroviară) la terminalele intermodale/multimodale pentru inlăturarea congestiei traficului și imbunătățirea siguranței circulației.

În contextul celor arătate rezultă că, pe lângă obiectivele urmărite, se pune accent și pe aspectele legate de durabilitate, factorii de mediu și cei de guvernanță, așa cum aceste deziderate majore sunt definite in Ordinul Ministrului Finanțelor nr.85/2024 pentru reglementarea aspectelor referitoare la raportarea privind durabilitatea și Regulamentul (UE) 2019/2.088.

**Obiectivele financiare pentru anul 2024 au vizat următoarele:**

- **C.I.4 Atingerea pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024 – obiectiv PARȚIAL REALIZAT prin creșterea continuă a gradului de autonomie financiară a Regiei**

Ca obiectiv primordial, creșterea gradului de autonomie financiară a Regiei s-a realizat atât prin creșterea cifrei de afaceri și a rezultatelor obținute ca urmare a exploatării adecvate a potențialului economic de care aeroportul dispune, cât și prin reducerea cheltuielilor efectuate și implicit a costurilor de operare. În acest sens, s-a pus și se pune accent pe identificarea și exploatarea de noi surse de venit (noi operatori aerieni, noi destinații, creșterea frecvenței de operare etc), precum și pe diversificarea și imbunătățirea calității serviciilor oferite.

De asemenea, in baza analizei efectuate asupra modului de asigurare a disponibilităților financiare necesare pentru finanțarea adecvată a activității desfășurate și a investițiilor efectuate/in curs de efectuare, in cadrul perioadei analizate prin deciziile luate cu impact asupra capitalizării regiei, s-a asigurat un plus de siguranță financiară și totodată de transparență a procesului decizional in raport cu diferitele părți interesate.

În scopul creșterii increderii publicului in situațiile financiare anuale ale Aeroportului, pentru certificarea modului de prezentare a informațiilor referitoare la imaginea fidelă a poziției financiare, a performanțelor și fluxurilor de trezorerie, și implicit a gestiunii activității, in conformitate cu cadrul legal aplicabil, a fost incheiată procedura de achiziționare unui serviciu de audit extern.

Este cunoscut faptul că, un audit de calitate poate contribui atât la funcționarea ordonată a pieței prin imbunătățirea integrității și eficienței situațiilor financiare, cât și la gestionarea adecvată a unor riscuri referitoare la posibile litigii și sancțiuni stabilite de organele cu competențe de control. Astfel, in urma desfășurării activității de auditare a situațiilor financiare ale anului 2024, Raportul auditorului financiar independent din data de 10.04.2025, contractat de către regie, in urma procedurii de achiziție publică, S.C. TVG Tax Audit S.R.L. a concluzionat următoarele: ”*Baza pentru opinie: situațiile financiare individuale anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Entității*.”

**C.I.5 Atingerea unei situații economico-financiare consolidate prin: plata la termen a obligațiilor și lichidarea obligațiilor restante din anii anteriori și încasarea creanțelor la termen și recuperarea creanțelor restante din anii anteriori – <u>obiectiv REALIZAT</u>**

Al doilea obiectiv financiar, de consolidare a situației economice și financiare nu s-a realizat, ca efect al lipsei de disponibilități, nefiind confirmat de rezultatele obținute in urma măsurilor luate și acțiunilor intreprinse pentru:

- Soldul creanțelor inregistrate, spre exemplu, in sem. I anul 2025, a crescut față de valoarea inregistrată la data de 31.12.2024, de la 2.046.870 lei la 3.696.726 lei la data de 30.06.2025;
- Reducerea soldului obligațiilor restante in anul 2024, prin plata tuturor datoriilor restante (datoriile istorice in cuantum de 354.519 lei au fost reduse integral). În perioada analizată, ca efect al lipsei de disponibilități datoriile totale au crescut de la nivelul inregistrat la sfârșitul anului 2024, respectiv 40.305.771 lei la valoarea de 49.260.459 la data de 30.06.2025.

### 3.2 C.II. Cuantificarea indicatorilor de performanță

***<u>C.II.1. Indicatori de monitorizare (obligatorii-nerealizarea indicatorilor de monitorizare poate conduce la revocarea mandatului)</u>***

Pentru indeplinirea obiectivelor financiare pe primul semestru al anului 2025, au fost stabiliți și monitorizați următorii indicatori:

***<u>C.II.1.1.Indicatori financiari – C.II.1.1.1 Grad de acoperire a cheltuielilor de funcționare din venituri proprii începând cu luna aprilie 2024 (conform Orientărilor din aviație)</u>*** – Mod de calcul: Total venituri proprii luna aprilie 2024 / Total cheltuieli activitatea de funcționare aeronautică luna aprilie 2024 x 100. Nivel de realizat: min.100% – **<u>indicator de performanță REALIZAT PARȚIAL</u>**

Prin *Hotărârea Consiliul Județean Mureș nr.56 din 24 aprilie 2025 privind aprobarea sumelor pentru finanțarea activităților neeconomice aeronautice, precum și a bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, pe anul 2025*, nu s-a aprobat acordarea vreunui ajutor de stat pentru activitatea de exploatare aeronautică a Regiei pentru anul 2025. În privința Bugetului de venituri și cheltuieli al Regiei, pentru anul 2025, aprobată prin H.C.J.M. nr.56/24.04.2025 aducem următoarele mențiuni:

În primul rând considerăm că anul financiar 2024, a fost una extraordinară, prin context, premise și cadru legal aplicabil, iar regia a cumulat plăți restante din anul trecut in urma unor circumstanțe externe, independente și imposibil de influențat de către administratorii sau conducerea executivă a aeroportului, in valoare totală de 405.386,82 lei, precum și eșalonare obținută de la ANAF pentru obligații aferente salarii pentru trei luni, obligații fiscale principale in valoare de 820.481 lei și la care se adaugă penalități de intârziere, respectiv accesorii in valoare de 40.867 lei, in baza Deciziei de eșalonare la plată a obligațiilor fiscale nr. 452/25.02.2025, in total 1.266.734,82 lei.

În al doilea rând, ne referim la investigația CE ajutor de stat SA 33769 (2015/NN) privind un posibil ajutor de stat acordat ilegal pentru subvenționarea activității Aeroportului incă din anul 2007, care s-a inchis definitiv abia in data de 21 februarie 2025 prin Decizia Comisiei C(2025) 1127 final Bruxelles, concluzionându-se că finanțarea publică acordată aeroportului in perioadele 2007-2009, 2011-2014 și 2014-2019 sunt compatibile cu piața internă in temeiul art. art. 106 alin. (2) și art. 107 alin. (1) și alin. (3) lit. c) din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene.

În al treilea rând, deși aeroportul a făcut nenumărate demersuri incă din anul 2022, pe lângă instituțiile abilitate (Ministerul Transporturilor, Ministerul Dezvoltării, Consiliul Concurenței, Asociația Aeroporturilor din România), nu s-a reușit inițierea unei scheme naționale de ajutor de stat pentru aeroporturile cu un trafic intre 200-700 mii pax/an, asemănătoare cu cea pentru aeroporturi sub 200 mii pax/an (O.M.D.R.A.P. nr. 1259/2019).

În al patrulea rând, in data de 19.09.2023, in baza reglementărilor legale in vigoare, regia a informat cu respect Consiliul Județean Mureș despre faptul că in data de 30.09.2023, traficul anual cumulat realizat pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” a depășit pragul de 200.000 de pasageri, fapt care a condus la sistarea imediată a acordării ajutorului de stat către Aeroport incepând cu data de 01.10.2023. Regia nu a primit subvenția necesară pentru susținerea deficitului de finanțare pentru activitatea aeronautică de 21 luni (01.10.2023 – 30.06.2025), in afară de ajutorul ”de minimis” in valoare de 1.491 mii lei. Consecința directă sunt plăți restante de mai mult de 1.266.734,82 lei de anul trecut și incă 448.337,43 lei datorii pe anul in curs, in total de 1.715.072,25 lei, iar in continuare există o incertitudinea maximă cu privire la momentul depunerii documentației de prenotificare ajutor individual de stat și aprobarea finală de către CE. Așa cum se poate observa in Anexa nr. 1 – Bugetul activității generale, precum și Anexa de Fundamentare nr. 2, nu conțin la Venituri, linia bugetară cu “ajutorul de stat” necesar funcționării activității aeronautice.

Precizăm faptul că, pct. 118 și 130 din Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene in ceea ce privește aeroporturile regionale, *(C99/2014/03)*, prevăd faptul că, aeroporturile cu un trafic cuprins intre 200 mii și 700 mii pasageri au nevoie de ajutor de stat de exploatare pentru a-și putea finanța activitatea aeronautică. Astfel, pct. 118 din Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene in ceea ce privește aeroporturile regionale (C99/2014/03) prevede următoarele:

“Pct.118.În condițiile de piață actuale, necesitatea unei finanțări publice a cheltuielilor de exploatare va varia, din cauza costurilor fixe ridicate, in funcție de dimensiunea aeroportului și va fi, in mod normal, proporțional mai ridicată pentru aeroporturile mai mici. Comisia consideră că, in condițiile de piață actuale, pot fi identificate următoarele categorii de aeroporturi, precum și viabilitatea lor financiară respectivă:

(a) aeroporturile cu un trafic anual de până la 200 000 de pasageri; este posibil ca aceste aeroporturi să nu fie in măsură să își acopere o mare parte din cheltuielile lor de exploatare;
(b) aeroporturile cu trafic anual de pasageri cuprins intre 200 000 și 700 000 de pasageri; este posibil ca aceste aeroporturi să nu fie in măsură să își acopere o parte substanțială din cheltuielile lor de exploatare;
(c) aeroporturile cu un trafic anual situat intre 700 000 și 1 milion de pasageri ar trebui să fie in măsură, in general, să își acopere in proporție mai mare cheltuielile de exploatare;
(d) aeroporturile cu un trafic anual situat intre 1 și 3 milioane de pasageri ar trebui să fie in măsură, in medie, să își acopere majoritatea cheltuielilor lor de exploatare;
(e) aeroporturile cu trafic anual situat peste 3 milioane de pasageri sunt, de obicei, rentabile din punctul de vedere al exploatării și ar trebui să fie in măsură să își acopere cheltuielile de exploatare.”

În ceea ce privește pct.130 din Orientări, acesta prevede cuantumul maxim și modul de calcul al ajutorului de stat :

“Pct.130. În condițiile de piață actuale, aeroporturile cu un trafic anual de până la 700 000 de pasageri se pot confrunta cu dificultăți sporite in ceea ce privește acoperirea integrală a costurilor in perioada de tranziție de 13 ani. Din acest motiv, valoarea maximă admisă a ajutorului pentru aeroporturile cu un trafic anual de până la 700 000 de pasageri va fi de 80% din valoarea deficitului inițial de finanțare a cheltuielilor de exploatare pentru o perioadă de 13 ani după inceperea perioadei de tranziție. De exemplu, in cazul in care valoarea medie anuală a deficitului de finanțare a unui aeroport mic in perioada 2009-2013 este egală cu 1 milion EUR, valoarea maximă a ajutorului de exploatare pe care aeroportul ar putea să o primească sub forma unei sume fixe stabilite ex ante ar fi de 10,4 milioane EUR pe parcursul a 13 ani (80% x1 milion x13)”.

Subliniem faptul că, ne aflăm incă in perioada de tranziție (până la 03.04.2027) și Regia nu a depășit nivelul maxim al ajutorului de stat pe care il poate primi din bugetul public, respectiv suma de 1.842.974 EURO, conform limitărilor prevăzute prin Cap.5.1.2 din *Orientările privind ajutoarele destinate aeroporturilor și companiilor aeriene (2014/C99/03) respectiv media anuală a ajutorului nu va* depăși pragul de max. 80% din deficitul inițial de finanțare, calculat ca medie anuală pentru perioada 2009-2013. Însă in lipsa unei prevederi bugetare exprese (de linie bugetară distinctă) acesta nu poate fi acordat.

În Nota de Fundamentare a Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025, Șeful Serviciului Economic motivează neincluderea unei linii bugetare de ajutor de stat (la rândul de subvenții) (in Anexa 1 și Anexa de fundamentare nr. 2) prin faptul că, documentația privind ajutorul de stat necesar pentru perioada curentă transmisă spre analiză la Consiliul Concurenței, pentru ca ulterior avizării, să fie inaintată Comisiei Europene, in vederea autorizării ajutorului de stat, nu a primit incă avizul Consiliului Concurenței și prin urmare, nu a fost nici inaintată la Comisia Europeană.

Având in vedere traficul de pasageri situat la un nivel incă scăzut pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” (de 213.312 pasageri in 2024 și 134.000 pasageri previzionați pe anul 2025), este evident că Regia nu-și va putea acoperi costurile de exploatare aeronautice doar din venituri proprii și, in lipsa unui ajutor de stat va inregistra pierderi și in anul in curs, pierderi care se vor adăuga celor inregistrate in anul 2024, cu o consecință nefastă și anume, majorarea plăților restante și a penalităților de intârziere atât la furnizori, cât și la bugetul statului.

La data de 31.12.2024, plățile restante au fost in cuantum de peste 1.700 mii lei, din care 860 mii lei la bugetul statului (contribuții salarii) și 840 mii lei la Furnizori, in timp ce penalitățile de intârziere, doar la bugetul statului pentru plata contribuțiilor, sunt de 50.000 lei, aplicându-se chiar și condițiile in care obligațiile restante au fost reeșalonate.

Penalitățile de intârziere vor avea un efect deosebit de negativ asupra rezultatelor financiare ale Regiei, ducând la creșterea costurilor, care vor avea nevoie de sursă de acoperire, ceea ce va greva in final tot bugetul autorității publice.

Comparând cele două situații, lipsa autorizării ajutorului de stat de către Comisia Europeană și costurile suplimentare generate prin penalitățile de intârziere aplicate asupra plăților restante, (in cazul intârzierii acordării ajutorului de stat) costuri care vor impacta in final bugetul public, apreciem că, din punct de vedere al eficienței utilizării fondurilor publice, situația necuprinderii ajutorului de stat in bugetul Regiei și neacordarea la timp a acestuia, este deosebit de gravă.

Luând in considerare specificul activității de serviciu public care se desfășoară in mod continuu, fără intreruperi, apreciez că și finanțarea, inclusiv cea publică trebuie să se desfășoare in mod continuu, fără sincope.

Față de cele constatate, solicităm Consiliului Județean Mureș aprobarea cuprinderii in bugetul Regiei a unei linii distincte de ajutor de stat, și inaintarea spre aprobare autorității publice județene. Ajutorul de stat solicitat ar putea fi considerat ca un avans, ce ar urma să fie regularizat la momentul autorizării de către Comisia Europeană.

În aceste condiții extraordinare, singura măsură concretă și cuantificabilă pentru reducerea pierderilor și plăților restante este alocarea unui avans imediat pentru susținerea activității aeronautice, iar termenul de achitare a restanțelor care poate fi asumat este data alocării avansului de către Consiliul Județean Mureș.

Nu in ultimul rând precizăm faptul că, ajutorul de stat cuvenit Regiei, urmare a traficului scăzut de pasageri, este cu siguranță un ajutor de stat compatibil cu piața internă, așa cum a fost declarat in final și ajutorul de stat supus investigației in urma Deciziei Comisiei Europene C(2025) din data de 21.02.2025 privind ajutorul de stat SA.33769 – C/2015 (ex NN/2015) (ex CP/2011) pus in aplicare de România pentru Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș.”

**C.II.1.2.Indicatori nefinanciari (operaționali)** *a fost stabilit* ***„C.II.1.2.1Asigurarea serviciului aeroportuar, fără întreruperi”*** – Număr zile de inoperabilitate aeroportuară din motive imputabile Regiei – Nivel acceptat : 0 zile – **indicator de performanță REALIZAT**

Pentru perioada raportată nu au existat zile de inoperabilitate aeroportuară din motive imputabile Regiei, respectiv **indicatorul realizat a fost – 0 zile de inoperabilitate**.

* *Indicator nefinanciar (operațional) pe termen lung, pe anul 2024, a fost stabilit* ***”C.II.1.2.2 Asigurarea serviciilor publice in condiții de siguranță, fără incidente majore”*** – Număr incidente majore de siguranță, din motive imputabile Regiei – Nivel acceptat: “0” evenimente – **indicator de performanță REALIZAT**

Pentru perioada raportată nu au existat incidente majore de siguranță din motive imputabile Regiei, respectiv **indicatorul realizat a fost – 0 evenimente.**

* *Indicator nefinanciar (operațional) pe termen lung, pe anul 2024, a fost stabilit* ***”C.II.1.2.3 Asigurarea deservirii aeronavelor scutite de taxe prin lege”*** – Număr aeronave scutite de taxe prin lege, nedeservite din motive imputabile Regiei – Nivel acceptat:”0” aeronave nedeservite – **indicator de performanță REALIZAT**

În primul semestru al anului 2025 s-au inregistrat un total de 212 de mișcări aeronave scutite de taxe prin lege. Pentru perioada raportată au fost deservite toate aeronavele scutite de taxe prin lege, respectiv **indicatorul realizat a fost – 0 aeronave nedeservite.**

În perioada de raportare, la solicitarea primită din partea unui operator aerian scutit de la plata tarifelor aeroportuare, pentru aterizarea la Târgu Mureș cu o aeronavă Boeing 757-200, Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” a efectuat toate demersurile, pentru a asigura intr-un timp foarte scurt condițiile de siguranță necesare, incluzând măsuri și restricții adecvate, având in vedere litera de cod superioară a aeronavei (cod D), față de condiția (cod C) pentru care Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” este certificat.

Pentru ca această aeronavă să poată ateriza la Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” , s-a urmat o procedură clară, in conformitate cu cerința ***ADR.OPS.B.090*** *Use of the aerodrome by higher code letter aircraft*, pentru a permite utilizarea aerodromului de către aeronava cu litera de cod/sau ecartamentul exterior al trenului de aterizare/ sau ambele, superioare caracteristicilor de proiectare certificate ale aerodromului, având la bază o evaluare de impact, privind caracteristicile aeronavei și infrastructura aerodromului, a instalațiilor, echipamentelor și exploatării acestuia.

Urmare a solicitării R.A. ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” nr. 2872/02.06.2025, inregistrată la Autoritatea Aeronautică Civilă Română cu nr. 17972/03.06.2025, și a completării nr. 2895/03.06.2025, referitoare la „Operare aeronavă cu literă de cod superioară Boeing B757-200”, prin adresa nr. 17.972/03.06.2025, AACR a aprobat operarea cu acest tip de aeronavă pentru perioada 03.06.2025 – 06.06.2025, conform Evaluării de siguranță nr.2894/03.06.2025, transmisă de către Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș”.

**C.II.1.3. Indicatori nefinanciari – Investiții** *pe termen lung, pe anul 2024, a fost stabilit* ***C.II.1.3.1 Realizarea Programului de investiții din surse proprii și bugetare*** – **indicator de performanță REALIZAT**

Similar anilor anteriori, in anul 2025, obiectivul prioritar privind activitatea de investiții a Consiliului de Administrație a fost realizarea obiectivelor de investiții cuprinse in Master Planul General de Transport al României aprobate prin Hotărârea de Guvern nr. 666/14.09.2016, cu modificările și completările ulterioare adoptate prin H.G. nr. 1312/2021.

Pentru realizarea acestor obiective de investiții, R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” a incheiat in cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare 2014-2020, Axa prioritară 2. Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul specific 2.3 Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, **Contractul de finanțare nr.133/18.01.2022** pentru „Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport”, la valoarea de **128.772.911,56 lei** inclusiv TVA.

Pentru indeplinirea cerințelor reglementărilor aeronautice europene in domeniul salvării și stingerii incendiilor in cazul unor incidente de aviație privind realizarea unui timp de răspuns optim și asigurarea unei mai bune supravegheri a mișcărilor aeronavelor s-a propus realizarea unei remize PSI.

De asemenea, pentru indeplinirea cerințelor de securitate aeronautică și facilitarea procesării pasagerilor și bagajelor, in programul de investiții pe anul 2021 – 2022 a fost cuprins obiectul de investiții ”Achiziționare sisteme de echipamente de securitate aeroportuară”.

Pentru realizarea acestor obiective a fost incheiat in data de 18.01.2022 cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, in calitate de Organism Intermediar de Transport, **Contractul de finanțare nr.134**, având ca obiect finanțarea proiectului „Achiziționare Sistem Echipamente Securitate Aeroportuară și realizare Remiza PSI” cu o valoare totală de **20.175.771,71 lei** inclusiv TVA, in cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare (POIM 2014-2020), Axa Prioritară 2 – Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectiv Specific 2.3 Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor.

În data de 23.12.2022 au fost depuse cu succes incă trei dosare de cerere de finanțare.

Primul proiect de natură non-economică are ca și obiect **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** și cuprinde 10 echipamente de siguranță, in valoare totală de **29.930.937,85** și a fost inregistrat sub cod SMIS: 156495.

Aferent proiectului 156495, in data de 14.03.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care regia a răspuns, a intocmit și a obținut toate documentele suport, incărcând pe platforma MySMIS in data de 30.03.2023. Ulterior, in data de 13.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr. 2 de la consultantul MTI – DGOIT, compania EGIS, in cadrul contractului de asistență AA010389-004 "SAS – Support to the transport sector in Romania", Task Order: 5/7.04 .2023, la care regia a răspuns in data de 18 aprilie 2023.

În data de 18.05.2023 regia a primit o nouă solicitare de clarificări suplimentare, la care am răspuns la data de 22.05.2023. În data de 25.04.2023 am primit a patra solicitare de clarificări, la care am răspuns in aceeași zi. În data de **26.05.2023** DGOIT a emis **Nota de aprobare a cererii de finanțare nr. 17834 pentru POIM 2014-2020** având ca obiect „Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania Târgu Mureș” Cod SMIS 156495.

La data 9 iunie 2023 s-a semnat **Contractul de finanțare nerambursabilă nr. 239/09.06.2023**, pentru implementarea proiectului intitulat **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”**, inregistrat sub cod SMIS: 156495, in valoare totală de **29.930.937,85 lei**, fiind implementat cu succes.

Al doilea proiect de natură economică se referă la investiția **„Extindere pistă decolare/aterizare”**, cu o valoare totală de **98.239.114,04 lei** și a fost inregistrat sub cod SMIS: 157906. Aferent proiectului 157906, in data de 05.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care in data de 26.05.2023, regia a răspuns și a transmis toate documentele suport la DGOIT.

În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.751/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de către regie prin contestația formulată sub nr. 4011/26.06.2023, înregistrată la DGOIT sub nr. 22.039/26.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis decizia de respingere a contestației regiei, având nr. 22.840, inregistrată la regie sub nr. 4289/05.07.2023. În prezent, in cadrul regiei este in analiză oportunitatea contestării in contencios-administrativ a deciziei DGOIT de respingere a contestației.

Al treilea proiect de natură economică are în vedere investiția „**Extindere terminal – Etapa II**”, cu o valoare totală de **146.000.156,72 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 157907. Aferent proiectului 157907, în data de 18.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care în data de 26.05.2023, regia a răspuns și a transmis toate documentele suport la DGOIT.

În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.753/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de către regie prin contestația formulată sub nr. 4010/26.06.2023, înregistrată la DGOIT sub nr. 22.157/28.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis decizia de respingere a contestației regiei, având nr. 22.837, înregistrată la regie sub nr. 4288/05.07.2023. În prezent, în cadrul regiei este în analiză oportunitatea contestării în contencios-administrativ a deciziei DGOIT de respingere a contestației.

La data de 30.06.2025 situația procedurilor de achiziții, aferent proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile prin POIM 2014-2020 se prezenta astfel:

1. Statusul obiectivelor cuprinse în **Contractul de finanțare nr. 134/18.01.2022** privind proiectul „Achiziționare Sistem de Securitate Aeroportuară și realizare Remiză PSI” cod SMIS 147225, valoarea contractului de finanțare la data de 18.01.2022 a fost în valoare de 20.175.771,71lei, iar în urma economiilor realizate și prin încheierea de acte adiționale s-a ajuns la valoarea de 17.342.755,22 lei:

| Nr. crt. | Denumire obiectiv | Nr. / dată semnare contract | Denumire contractor | Valoare aprobată în contractul de finanțare (fără TVA) | Valoare contractată (fără TVA) | Economii achiziții publice POIM | Stadiu obiectiv de investiție |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Reactualizare studiu de fezabilitate pentru remiza PSI | 61/11.07.2019 | S.C. TECHE CONSTRUCT S.R.L. | 97.000,00 | 97.000,00 | - | Finalizat |
| 2 | Furnizare echipamente de securitate aeroportuară | 103/28.04.2021<br>104/28.04.2021<br>105/28.04.2021<br>106/28.04.2021<br>107/28.04.2021<br>108/28.04.2021 | MB TELECOM EMP TRADE UTI FM SA UTI FM SA EMP TRADE MB TELECOM | 9.420.168,07 | 7.004.278,94 | 2.415.889,13 | Finalizat |
| 3 | Servicii de informare și publicitate privind proiectul | | | | | | |
| 3.1 | Publicare anunțuri de presă | 29/31.03.2022 | S.C. FLAROM ADVERTISING S.R.L. | 17,640.00 | 3,380.00 | 14,260.00 | Finalizat |
| 3.2 | Furnizare material promotionale | 30/31.03.2022 | S.C. LEMINGS S.R.L. | 13,690.00 | 6,676.00 | 7,014.00 | Finalizat |
| 4 | Servicii de audit financiar | 40/15.04.2022 | S.C. KLASS ENTERPRISE S.R.L. | 71,000.00 | 18,800.00 | 52,200.00 | Finalizat |
| 5 | Servicii de proiectare si executie lucrări pentru obiectivul de investitii „Construire Remiză PSI” | 95/12.09.2022 | S.C. ALCAD STRUCT S.R.L. | 6,249,693.09 | 6,251,029,09 | 1,336.00 | Finalizat |
| 6 | Servicii de supraveghere a șantierului – diriginte de șantier | 129/10.11.2022 | S.C. FRANGOMY SOLUTIONS S.R.L. | 150,000.00 | 98,826,02 | 51,173.98 | Finalizat |
| 7 | Furnizare dotări pentru obiectivul de investitii „Construire Remiză PSI” | 36/23.04.2024 | S.C. OVAVINCI S.R.L. | 17,951.04 | 17,950.00 | 1.04 | Finalizat |

2. Statusul obiectivelor cuprinse în **Contractul de finanțare nr. 133/18.01.2022** privind proiectul „Modernizarea Aeroportului "Transilvania – Târgu Mureș” cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport”, cod SMIS: 148339, valoarea contractului de finanțare la data de 18.01.2022 a fost de 128.772.911,56 lei, iar în urma procedurii de achiziție și ajustărilor și prin încheierea de acte adiționale s-a ajuns la valoarea de 155.650.345,86 lei, termen de implementare 31.12.2026:

| Nr. crt. | Denumire obiectiv | Nr. / dată semnare contract | Denumire contractor | Valoare aprobată în contractul de finanțare (fără TVA) | Valoare contractată (fără TVA) | Economii achiziții publice POIM | Stadiu obiectiv de investiție |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Studii de fezabilitate - prefezabilitate | 3/26.02.2018 | S.C. CONSITRANS S.R.L | 188,201.34 | 459.799,55 | - | Finalizat |
| 2 | Servicii de proiectare și execuție lucrări "Modernizarea Aeroportului Transilvania Târgu Mureș și includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport" | Acord contractual nr. 5/16.02.2023 | Asocierea Strabag lider de asociere – Antrepriza de reparații și lucrări ARL Cluj – asociat 1 | 74,526,404.83 | 85.262.740,28 | Disponibilizare fonduri suplimentare necesare 10,736,335.45 în baza HCJM nr.21 din 16.02.2023 | În curs de recepție de la data de 16.07.2025 |
| 3 | Echipamente de scanare securitate pasageri și bagaje | 131/15.11.2022 | EMP TADE SRL Receptionate PV nr.430/08.06.2023 | 19,092,172.00 | 17.870.662,00 | 1.221.510,00 | Finalizat |
| 4 | Asistență tehnică din partea dirigintelui de șantier | Contract nr. 23/17.03.2023 | S.C. Baseli Drum Consult S.R.L. | 1,380,122.17 | 989.742,96 | 390,379.21 | În curs de realizare |
| 5 | Furnizare dotări | divizată în 5 loturi: | | 1,302,000 din care | | | |
| 5.1 | Lot 1- Diverse tipuri de scaune | 49/11.05.2023 | SC TESARO PROPERTIES SRL | 119,437.00 | 93.780,00 | 25.657,00 | Finalizat |
| 5.2 | Lot 2- Diverse tipuri de mobilier | 42/26.04.2023 | SC TESARO PROPERTIES SRL | 389,664.00 | 389.560,00 | 104,00 | Finalizat |
| 5.3 | Lot 3-Benzi fluxuri pasageri, carucioare bagaje, tavi control de securitate | 43/26.04.2023 | SC TESARO PROPERTIES SRL | 115,203.00 | 115.192,50 | 10,50 | Finalizat |
| 5.4 | Lot 4- Stingatoare portabile | 48/11.05.2023 | SC ALTON GROUP SRL | 44,367.00 | 44.190,00 | 177,00 | Finalizat |
| 5.5 | Lot 5- Elemente de signalistică de terminal de aeroport | 23/14.03.2025 | S.C. PARAMETRIC CUBE S.R.L | 633,329.00 | 474,800.00 | 158.529,00 | În curs de realizare |
| 6 | Servicii de audit financiar | 39/11.04.2022 | S.C. TVG TAX AUDIT S.R.L. | 149,450.00 | 63,700.00 | 85,750.00 | În curs de realizare |
| 7.1 | Publicare anunțuri de presă | 26/24.03.2022 | S.C. LEMINGS S.R.L. | 35,280.00 | 9,600.00 | 25,680.00 | În curs de realizare |
| 7.2 | Furnizare material promoționale | 37/24.03.2022 | S.C. LEMINGS S.R.L. | 14,100.00 | 6,196.25 | 7,903,75 | În curs de realizare |
| 8.1 | TEMA DE PROIECTARE pentru Proiect Tehnic și execuție de lucrări aferente modernizării Aeroportului | 8/20.01.2022 | DINU DAN-RĂZVAN BIROU INDIVIDUAL DE | 13,267.00 | 13,000.00 | 267.00 | Finalizat |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Transilvania Tg.Mureș cu includerea obiectivelor din MPGT • Lotul 1. Extindere platformă de parcare aeronave cu minim 7750 mp – proiect tehnic și execuție lucrări | | ARHITECTURĂ | | | | |
| 8.2 | TEMA DE PROIECTARE pentru Proiect Tehnic și execuție de lucrări aferente modernizării Aeroportului Transilvania Tg.Mureș cu includerea obiectivelor din MPGT • Lot 2, scenariul 1, etapa 1: Extinderea terminalului de pasageri (etapa 1a+1b) | 9/20.01.2022 | S.C. ATELIER UNBUILT S.R.L. | 93,985.00 | 46,805.00 | 47,180.00 | Finalizat |

3. Statusul obiectivelor cuprinse în **Contractul de finanțare nr. 239/09.06.2023**, pentru implementarea proiectului intitulat „Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, proiect implementat și închis cu succes până la data de 31.12.2023, cu o singură plată în 2024 în valoare de 20.000,00 lei:

| Denumirea obiectivului de investiții | Sume aprobate 2024 fără TVA | Valoare contract fără TVA | Stadiul obiectivului de investiție |
|---|---|---|---|
| Ctr.de finanțare fonduri nerambursabile „Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania Târgu Mureș” COD SMIS 156495 | 20.000 | LOT 1 - Autospecială de stins incendii de aeroport-6.013.844,00<br>LOT 8 - Set de echipamente pentru îndepărtare FOD-787.088,00<br>LOT 9 - Echipament autopropulsat cu gabarit redus pentru măturare, aspirare și spălare suprafețe exterioare-737.895,00<br>LOT 10 - Echipament autopropulsat de mare capacitate pentru măturare, aspirare FOD și spălare suprafețe exterioare-3.488.767,00 | Loturile 1, 8, 9 și 10 livrate, recepționate și achitate. |

4. Statusul obiectivelor cuprinse în BVC finanțate din fonduri de la bugetul CJ Mureș și din fondurile proprii ale regiei la 30.06.2025

| Nr. crt. | Denumirea obiectivului de investitii | Nr. / data semnare contract/ Anunt | Denumire contractor | Sume aprobate 2025 fara TVA | Valoare contract fără TVA | Economie | Stadiul obiectivului de investitie | Bugetul alocat |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | SF construire parc voltaic | 65/29.08.2024 | ENINVEST HOLDING REALTO | 316.000,00 | 158.000,00 | 158.000,00 | Receptionat si achitat | Fonduri proprii |
| 2 | SF sistem TVCI perimetral în 2 etape + modernizare dispecerat | 124/01.11.2022 | SC BUSINESS ANALYSIS& STRATEGY CONSULTING SRL | 134.453,78 | 134.000 | 453,78 | Contract nr. 124 din 01.11.2022, în derulare | Fonduri bugetare |
| 3. | Reactualizare SF hangar | - | - | 200.000,00 | - | - | Există Dispoziție de numire Comisie de caiet de sarcini | Fonduri proprii |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4. | Securizare puncte zone restrictionate | - | ALEX RAUL COPERTINE S.R.L | 100.840,34 | 100.430,00 | 410,34 | Semnare contrat în data de 22.07.2025 | Fonduri bugetare |
| 5. | Dotări Remiza PSI | - | - | 399.159,66 | - | - | Există Dispoziție de numire Comisie de caiet de sarcini | Fonduri bugetare |
| 6. | Scară telescopică profesională pompieri | DA38191404 | SVELT PROFESIONAL S.R.L. | 8.403,36 | 7.983,00 | 420,36 | Livrată în data de 18.06.2025 – recepționată, urmează a se achita și factura | Fonduri bugetare |
| 7. | Pachet defibrilator automat | - | - | 12.605,04 | - | - | Există Dispoziție de numire Comisie de caiet de sarcini | Fonduri bugetare |

Așa cum am arătat anterior, Regia a participat și la elaborarea, analiza și completarea documentației de atribuire a contractului de achiziție publică având ca obiect de investiții ”Servicii de realizare a studiului de prefezabilitate pentru investiția denumită Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș”. Președintele consiliului de administrație a fost numit membru în Grupul de lucru, constituit prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr. 369 din 10 august 2020.

De asemenea, regia a participat la completarea și modificarea documentației ”Servicii de proiectare pentru lucrarea Amenajare sens giratoriu pe E60 la Aeroportul Transilvania – faza SF şi ulterior faza PT”, prin transmiterea unor puncte de vedere și a unor observații cu privire la aceasta. Totodată, având în vedere calitatea Consiliului Județean Mureș de titular privind realizarea investiției "Proiect tehnic și execuție reparație gard perimetral la Aeroportul Transilvania Târgu Mureș", Regia după recepția documentației de avizare a lucrărilor de intervenție a predat acesta către Consiliul Județean Mureș, în vederea inițierii demersurilor necesare organizării procedurii de licitație privind investiția respectivă.

Regia a contractat și a realizat expertiza tehnică și a documentației de avizare a lucrărilor de intervenție DALI pentru Monumentul Aurel Vlaicu. Regia după recepția documentației de avizare a lucrărilor de intervenție a predat acesta către Consiliul Județean Mureș, în vederea inițierii demersurilor necesare organizării procedurii de licitație privind investiția respectivă.

*A doua categorie de indicatori stabiliți pe termen mediu, pe anul 2024, sunt ***C.II.2) Indicatori cheie de performantă (ICP)*** – PENTRU CALCULUL COMPONENTEI VARIABILE A REMUNERAȚIEI, care se împart în două categorii: indicatori financiari și nefinanciari.

În prima categorie de **indicatori cheie de performanță** – **C.II.1.1 Indicatori financiari** au fost stabiliți următorii indicatori:

C.II.1.1.1. ***Reducerea soldului valorii creantelor restante a) Lichidarea soldului creantelor istorice*** – Mod de calcul: Nivel de realizat în anul 2024: 0 lei – **indicator ICP REALIZAT – 100%**

| | |
|---|---|
| CREANȚE ISTORICE AN CURENT | 483.780 lei |
| CREANȚE ISTORICE AN PRECEDENT | 483.780 lei |
| NIVEL REALIZAT | 100 % |

În vederea prezentării evoluției in timp a soldului valorii creanțelor restante istorice şi raportarea față de perioada pre-pandemică şi post pandemică, in cele ce urmează prezentăm şi ilustrăm sintetic soldul la 30.06.2025 şi modificarea față de anii precedenți:

| An de raportare | Valoare creanță istorică | Evoluție față de anul precedent |
|---|---|---|
| 2018 | 2.238.948,61 | - |
| 2019 | 2.043.349,42 | reducere de 8,74% |
| 2020 | 2.746.463,00 | creştere de 34,40% |
| 2021 | 1.584.459,00 | reducere de 42,30% |
| 2022 | 1.505.172,00 | reducere de 5,19% |
| 2023 | 337.214,10 | reducere de 77,59% |
| 2024 | 483.780,00 | creştere de 43,55% |
| 2025 sem. I | 483.780,00 | - |

În fapt, trendul descrescător al creanțelor istorice din perioada 2018 – 2025, pune in evidență faptul că la nivelul Regiei, au fost şi sunt luate măsuri şi intreprinse acțiuni in acest sens, astfel incât obiectivele urmărite să fie realizate in condiții de performanță.

C.II.1.1.1. ***Reducerea soldului valorii creanțelor restante b) Durata de recuperare a creanțelor curente*** – Mod de calcul: Sold mediu creanțe curente / Cifra de afaceri * nr. zile perioadă. Nivel de realizat maxim: 90 zile – **indicator ICP REALIZAT: 133 zile**

| | |
|---|---|
| CREANȚE CURENTE | 3.696.726 lei |
| CIFRA DE AFACERI | 4.889.523 lei |
| NIVEL REALIZAT | 133 zile |

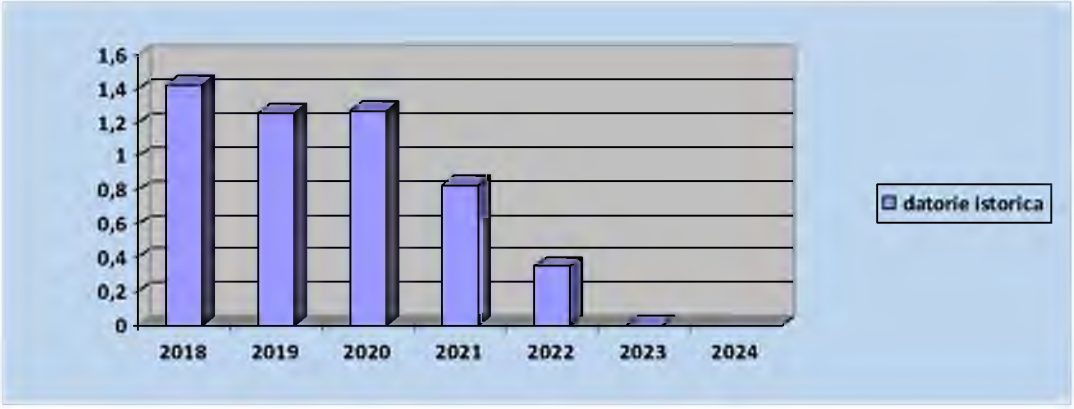
C.II.2.1.2 **Reducerea soldului datoriilor a) Lichidarea soldului datoriilor istoric** – Mod de calcul: Nivel de realizat in anul 2024: 0 lei – **indicator ICP REALIZAT – 100%**

| | |
|---|---|
| DATORII ISTORICE AN CURENT | 431.230 lei |
| DATORII ISTORICE AN PRECEDENT | 431.230 lei |
| NIVEL REALIZAT | 100 % |

În vederea prezentării evoluției in timp a soldului valorii datoriilor restante istorice şi raportarea față de perioada pre-pandemică şi post pandemică, in cele ce urmează prezentăm si ilustram sintetic soldul la finalul anului bugetar şi modificarea față de anii precedenți:

| An de raportare | Valoare datorie istorică | Evoluție față de anul precedent |
|---|---|---|
| 2018 | 1.420.227,99 | - |
| 2019 | 1.256.246,07 | reducere de 11,55% |
| 2020 | 1.267.788,00 | creştere de 0,91% |
| 2021 | 831.127,54 | reducere de 34,44% |
| 2022 | 354.519,00 | reducere de 56,98% |
| 2023 | 354.519,00 | - |
| 2024 | 431.230,00 | creştere de 18,76% |
| 2025 sem. I | 431.230,00 | - |

**Ilustrare grafică a evoluției soldului datoriilor istorice**




C.II.2.1.2 **Reducerea datoriilor b) Durata de plată a datoriilor curente** – Mod de calcul: Sold mediu datorii curente / Cifra de afaceri x nr. zile perioadă. Nivel de realizat: Maxim 60 zile – **indicator ICP REALIZAT: 2.182 zile**

| | |
|---|---|
| DATORII CURENTE | 49.260.459* |
| CIFRA DE AFACERI | 4.889.523 |
| NIVEL REALIZAT | 2.182 zile |

*Notă: împrumut CJ Mureș 41.790.000 lei și Strabag 3.549.986 lei

C.II.2.1.3 **Creșterea productivității muncii a) exprimată în unități fizice** – Mod de calcul: Nr. pax deserviți / nr. salariați. Nivel minim: 4.176 pax/salariat în anul 2024, pro-rata la 3 luni/5 luni: 4.176 pax / 12 luni x 3 luni/5 luni =1044/1740 pax / salariat – **indicator ICP REALIZAT parțial: 811 pax / salariat:**

| | |
|---|---|
| NR. PAX DESERVIȚI | 68.093 pax |
| NR. SALARIAȚI | 84 salariați |
| PRODUCTIVITATEA MUNCII | 811 pax deservit / salariat |

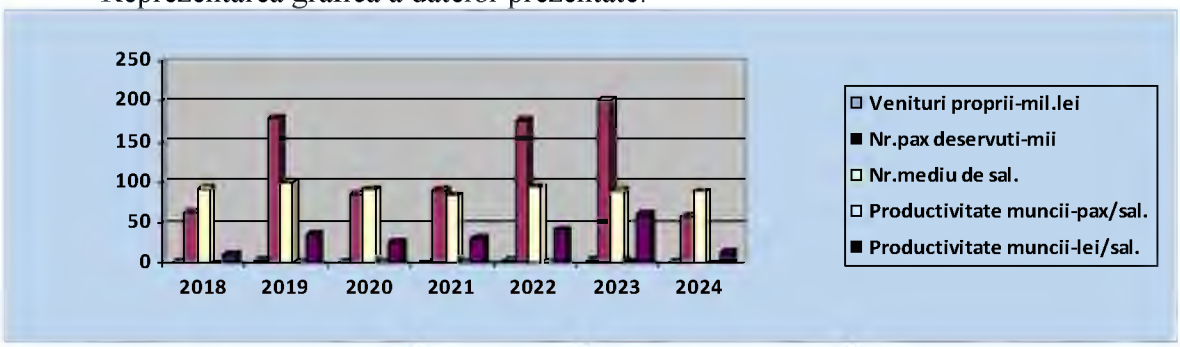
C.II.2.1.3 **Creșterea productivității muncii b) exprimată în unități valorice** – Mod de calcul: Venituri proprii (producția vândută) / nr. salariați. Nivel minim: minim 83.234 lei/salariat; pro-rata la 3 luni / 5 luni: 83.234lei / 12 luni * 3 luni / 5 luni=20.808,49 / 34.681 lei/salariat – **indicator ICP REALIZAT parțial: 19.923 lei /salariat până la data de 31.03.2025:**

| | |
|---|---|
| VENITURI PROPRII | 1.673.523 lei |
| NR. SALARIAȚI | 84 salariați |
| PRODUCTIVITATEA MUNCII | 19.923 lei / salariat |

În vederea prezentării evoluției în timp a creșterii productivității muncii exprimată în unități valorice și raportarea față de perioada pre-pandemică și post pandemică, în cele ce urmează prezentăm sintetic veniturile proprii realizate raportate la numărul de salariați și modificarea față de anii precedenți:

| An de raportare | Venituri proprii (producția vândută) | Nr. pax deserviți | Nr. mediu salariați | Productivitatea muncii pax/salariat | Evoluție față de anul precedent | Productivitatea muncii lei/salariat | Evoluție față de anul precedent |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2018 | 1.081.000 | 63.764 | 93 | 685 | - | 11.624 | - |
| 2019 | 3.676.000 | 179.072 | 100 | 1.790 | + 261,31% | 36.760 | + 216,25% |
| 2020 | 2.379.131 | 85.090 | 92 | 924 | - 48,37% | 25.860 | - 29,65% |
| 2021 | 2.648.120 | 90.626 | 84 | 1.078 | + 116,66% | 31.525 | + 121,90% |
| 2022 | 4.019.410 | 177.342 | 94 | 1.886 | + 174,95% | 42.759 | + 135,63% |
| 2023 | 5.422.247 | 262.997 | 90 | 2.922 | + 158,64% | 60.247 | +140,89% |
| 2024 | 5.165.379 | 213.312 | 88 | 2.424 | - 17,04% | 58.697 | - 2,57% |
| 2025 Sem.I | 1.673.523 | 68.093 | 84 | 811 | - | 19.923 | - |

Reprezentarea grafică a datelor prezentate:




Din prezentarea tabelară comparativă și ilustrarea grafică a datelor privind evoluția productivității muncii, înregistrate în perioada 2018-2025, se poate observa că, în anul 2023, acest indicator a înregistrat cel mai ridicat nivel. Astfel, din analiza acestor informații, corelate cu cele înregistrate de către ceilalți indicatori, se pune din nou în evidență faptul că, la nivelul Regiei au fost și sunt luate măsuri si întreprinse acțiuni eficiente.

C.II.2.1.4 **Atingerea pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024** Valoare ajutor de stat de exploatare activitate aeronautică – Nivel de realizat: în primul trimestru din anul 2024: 0 lei – **indicator ICP REALIZAT 100%**

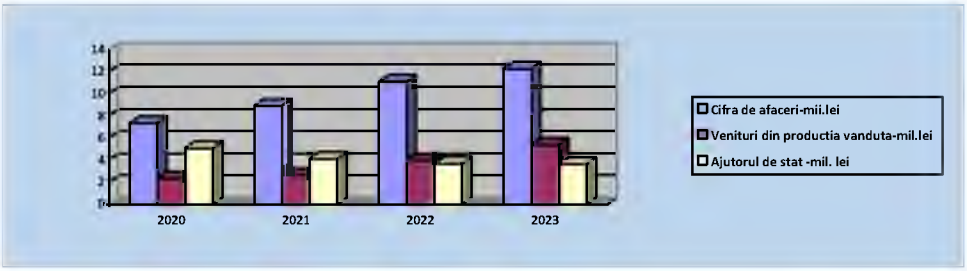
Prin *Hotărârea Consiliul Județean Mureș nr.56 din 24 aprilie 2025 privind aprobarea sumelor pentru finanțarea activităților neeconomice aeronautice, precum și a bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, pe anul 2025*, nu s-a aprobat acordarea vreunui ajutor de stat pentru activitatea de exploatare aeronautică a Regiei pentru anul 2025.

Pentru a avea o imagine mai clară a valorii ajutorului de stat primit în completarea surselor proprii de finanțare, perioada 2020-2025, am redat evoluția acestuia comparativ cu cea a veniturilor din exploatare sub forma tabelara și ilustrare grafică astfel:

| An de referință | Venituri totale din exploatare - mii lei - | Venituri – cifra de afaceri - mii lei - | Venituri producția vândută - mii lei - | Valoarea ajutorului de stat acordat - mii lei - | Reducerea valorică al ajutorului de stat - mii lei - | Reducerea procentuală al ajutorului de stat | Procent ajutor de stat din venituri totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020 | 10.003 | 7.365 | 2.379 | 5.110 | - | - | 51,08% |
| 2021 | 11.375 | 8.945 | 2.648 | 4.131 | 979 | -19,15 % | 36,32% |
| 2022 | 13.313 | 11.091 | 4.019 | 3.700 | 431 | -10,43 % | 27,79% |
| 2023 | 15.564 | 12.276 | 5.422 | 3.634 | 66 | -1,78% | 23,74% |
| 2024 | 15.429 | 11.156 | 5.166 | 1.491 | 2.143 | -58,97% | 9,66% |

Facem mențiunea că indicatorii financiari prezentați au fost determinați pe baza datelor furnizate de către Serviciul economic, comercial și tarife conform datelor reflectate în evidența contabilă, respectiv informațiile prezentate în situațiile financiare ale anilor 2020-2024, în balanța de verificare întocmită la data de 30.06.2025.

Având în vedere faptul că anul 2025 este în curs de derulare, pentru a fi relevantă, în reprezentarea grafică s-au luat doar rezultatele pentru anii financiari precedenți.




Din cele două prezentări, rezultă că, în perioada analizată, activitatea Regiei a cunoscut o evoluție pozitivă confirmată atât de trendurile pozitive ale valorilor înregistrate de cifra de afaceri şi veniturile din producția vândută, cât şi de trendul ajutorului de stat în continuă descreștere.

Astfel, subliniem faptul că prin creșterea ponderii veniturilor din exploatare în cifra de afaceri realizată şi concomitent a reducerii dependenței față de fondurile de la bugetul Consiliului Județean Mureș, respectiv a valorii ajutorului de stat de exploatare acordat pentru activitățile aeronautice, s-au creat o parte din premisele necesare pentru atingerea pragului de rentabilitate în perioadele următoare.

Totuși dorim să subliniem faptul că, nerealizarea indicatorului cheie de performanță operațional privind reducerea ajutorului de stat de exploatare pentru activitățile aeronautice se datorează unor factori externi, imprevizibili şi fără a fi putut influența de către membrii Consiliului de Administrație şi reprezintă cauze neimputabile administratorilor.

Așa cum se cunoaște, anii 2021-2022 au fost afectate de un eveniment extraordinar și imprevizibil, criza generală creată de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2 cu consecințe dezastruoase și directe asupra activității tuturor aeroporturilor din lume. Nici aeroporturile regionale din România nu au făcut excepție de la această regulă. Din cauza restricțiilor de călătorie impuse de state (închidere granițe, lock-down total sau parțial, prezentare test PCR negativ, carantină obligatorie la hotel, abonament de efectuare a 2 teste, a 3-a și a 8-a zi, completarea PLF, etc.), au dus la suspendarea majorității curselor regulate programate, creșterea numărului de pasageri care deși și-au plătit biletul nu s-au prezentat la zboruri, scăderea gradului de ocupare al avioanelor, traficul de pasageri s-a redus în mod drastic.

În plus, criza energetică rezultată în urma agresiunii Rusiei împotriva Ucrainei a agravat consecințele economice negative pentru sectorul aviației europene, în special, prin creșterea semnificativă a prețului mediu al biletelor de avion dublată de o inflație medie de două cifre, cu consecințe negative asupra traficului aerian din Europa și România.

Pentru a remedia această situație, Comisia Europeană a considerat oportun să modifice *Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03)* și să prelungească normele existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an.

În consecință, Comisia Europeană, prin Comunicarea adoptată in data de 07.07.2023 a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, ceea ce reprezintă un interval de 13 ani, (de la 4 aprilie 2014) perioadă de timp in care, ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi declarate compatibile cu piața internă in temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

**În concluzie, solicităm Comisiei de evaluare, luarea în considerare a argumentelor de mai sus şi pe cale de consecință aplicarea prevederilor art. 3 alin. 1 lit. d) din O.U.G. nr. 109/2011 şi art. 18, şi art. 22 alin. b) şi d) din Capitolul III – Politica de remunerare, din cadrul Anexei 2 la H.G. nr. 639/2023.**

De altfel, in mai multe rânduri, Consiliul de administrație a inițiat revizuirea indicatorilor cheie de performanță pe baza H.G. nr. 722/2016, prin adresa nr. 7.994/12.11.2021, la care autoritatea publică tutelară a răspuns prin adresa nr. 31.395/26.11.2021, iar ulterior pe baza H.G. nr. 639/2023 prin adresa nr. 5414/06.09.2023 şi răspunsul CJ Mureş nr. 26.966/02.10.2023, adresa nr. 6.100/17.10.2023 şi răspunsul CJ Mureş nr. 30.764/ 02.11.2023, adresa nr. 7243/05.12.2023 şi răspunsul CJ Mureş nr. 36.190/05.01.2024.

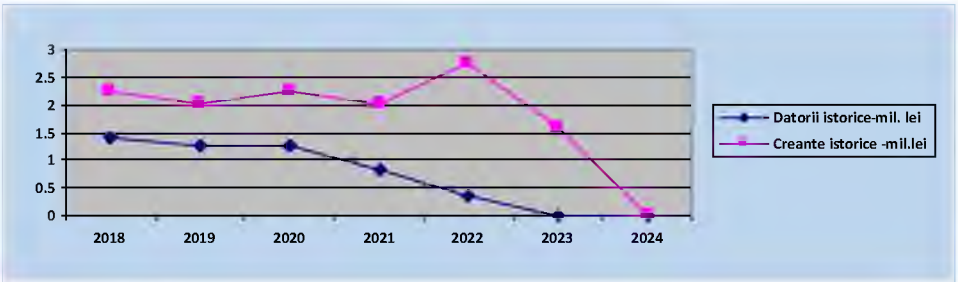
C.II.2.1.5 **Monitorizarea modului de atingere a pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024** – Raport anual scris la sfârşitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

Modul de reducere a datoriilor restante şi a recuperării creanțelor restante a făcut obiectul monitorizării permanente efectuată de către membrii neexecutivi ai Consiliului de administrație. În acest sens, in cadrul şedințelor organizate periodic la nivelul Regiei, pe lângă celelalte aspecte discutate au fost efectuate analize şi stabilite măsuri şi acțiuni atât pentru reducerea datoriilor restante şi recuperarea creanțelor restante, cât şi pentru realizarea tuturor obiectivelor urmărite in condiții de performanță cuantificate prin prisma indicatorilor stabiliți. Astfel, pe parcursul perioadei analizate, au fost semnalate o serie de neajunsuri, probleme şi deficiențe, iar in raport cu natura acestora au fost identificate şi recomandate soluții fiabile astfel incât prin implementarea acestora de către conducerea executivă, să se asigure un control intern adecvat care să poată contribui la gestionarea corespunzătoare a riscurilor inerente şi implicit la realizarea in condiții de performanță a obiectivelor urmărire printr-o bună şi eficientă guvernanță corporativă.

Materialele prezentate de membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație au fost supuse analizei şi aprobării Consiliului de Administrație, aspect care a asigurat realizarea adecvată a indicatorilor de performanță la nivelul Regiei (consemnate in emailurile transmise, procesele verbale intocmite şi decizii luate in cadrul şedințelor organizate).

În contextul arătat, prin măsurile luate care au stat la baza acțiunilor intreprinse la nivelul Regiei s-a asigurat atât reducerea datoriilor restante cat si recuperarea creanțelor restante. Eficacitatea modului de monitorizare a acestor indicatori este confirmată de realizarea valorilor stabilite pentru indicatorii de performanță specifici, respectiv: C.II.2.1.1 (reducere soldului creanțelor istorice şi durata de recuperare a creanțelor curente) şi C.II.2.1.2 reducerea soldului valorii obligațiilor istorice si durata de plată a datoriilor curente).

O imagine holistică a celor doi indicatori, este reflectată in următoarea reprezentare grafică:




Cu toate că s-a realizat o monitorizare constantă a modului de atingere a pragului de sustenabilitate așa cum este stipulat în Scrisoarea de așteptări a autorității tutelate, respectiv până la data de 04.04.2024, datorită factorilor circumstanțiali (pandemia, criza energetică, conflictul armat din Ucraina, etc.) din această perioadă, independenți de măsurile şi acțiunile Regiei, acest lucru nu a fost posibil şi nu este încă posibil.

În susținerea aspectelor arătate, relevante sunt modificările intervenite în anul 2023 cu privire la Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor şi companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03) care, în fapt, au vizat prelungirea aplicabilității normelor existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an. Astfel, prin Comunicarea publicată în data de 07.07.2023, Comisia Europeană a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, iar astfel se poate spune că ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi considerate compatibile cu piața internă în temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

A doua categorie de indicatori stabiliți pe termen lung, pe anul 2024, ***C.II.2. Indicatori cheie de performanță (ICP)***, care se împart în două categorii: indicatori financiari şi nefinanciari.

În cadrul **indicatorilor de performanță cheie nefinanciari** au fost stabiliți următorii indicatori:

**C.II.2.2 Indicatori nefinanciari (operaționali)**

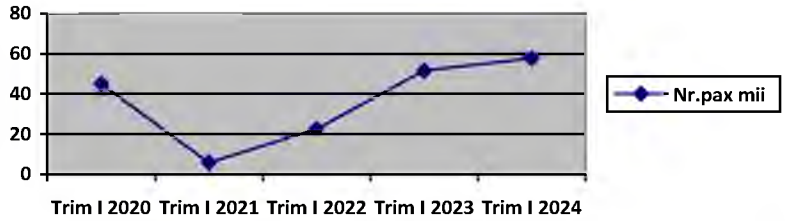
**C.II.2.2.1 Asigurarea premiselor creșterii numărului de pasageri până la nivelul de sustenabilitate, cel târziu până la data de 04 aprilie 2024** – Mod de calcul: În anul 2024, atingerea unui număr de 584.647 pax / an, calculat pro rata pentru primele 5 luni, nivel de realizat: min. 146.162 pax / 243.602 pax (584.647 pax / 12 luni *3 luni /5 luni) – **indicator ICP REALIZAT parțial: 68.093 pax deserviți în primele 6 luni.**

Numărul de pasageri deserviți, prezentați comparativ pentru anul 2025 cu aceleași perioade din anul 2024, distinct pe îmbarcare şi debarcare, se prezintă astfel în trimestrul I:

| Perioada | | Nr. pasageri îmbarcați | Nr. pasageri debarcați |
|---|---|---|---|
| **Trimestrul I 2024** | Ianuarie | 10.083 | 7.890 |
| | Februarie | 9.950 | 9.322 |
| | Martie | 9.979 | 10.490 |
| | ***TOTAL*** | ***30.012*** | ***27.702*** |
| **Trimestrul I 2025** | Ianuarie | 6.885 | 5.166 |
| | Februarie | 6.246 | 5.671 |
| | Martie | 5.962 | 6.335 |
| | ***TOTAL*** | ***19.093*** | ***17.172*** |

| An operațional | 1 ianuarie – 31 martie 2020 | 1 ianuarie – 31 martie 2021 | 1 ianuarie – 31 martie 2022 | 1 ianuarie – 31 martie 2023 | 1 ianuarie – 31 martie 2024 | 1 ianuarie – 31 martie 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nr. pax | **44.879** | **5.717** | **22.420** | **51.627** | **57.714** | **36.265** |
| Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță | - | + 114 % | + 183 % | + 204 % | + 161 % | + 161 % |
| Creștere față de anul precedent | - | - 87,26 % | + 393 % | + 230 % | + 112 % | - 37 % |

Evoluția traficului de pasageri prezentată comparativ pentru Trim I din anii 2020-2024 este redată grafic astfel:




După regresul înregistrat de traficul de pasageri în perioada pandemică, urmare a acțiunilor întreprinse se remarcă o revenire şi chiar o îmbunătățire constantă a acestui parametru.

În primul trimestru 2025, am pregătit toate demersurile ca începând cu luna mai să înceapă operarea unor curse charter regulate sezoniere către Antalya, Turcia. Din luna iunie 2025 am înregistrat noi creșteri pe fondul începerii operării curselor estivale mai devreme, către Antalya, de cinci ori pe săptămână și către Creta, o dată pe săptămână.

Anul acesta avem din nou și curse regulate charter către insula Creta, Grecia, operate de către compania aeriană elenă, Sky Express.

| An operațional | 1 ianuarie – 30 iunie 2020 | 1 ianuarie – 30 iunie 2021 | 1 ianuarie – 30 iunie 2022 | 1 ianuarie – 30 iunie 2023 | 1 ianuarie – 30 iunie 2024 | 1 ianuarie – 30 iunie 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nr. pax | **51.524** | **17.807** | **70.434** | **113.027** | **105.917** | **68.093** |
| Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță | - | + 114 % | + 83 % | + 204 % | + 161 % | + 161 % |
| Creștere față de anul precedent | - | - 87,26 % | + 395 % | + 160% | - 6,29 % | -35,71 % |

Din păcate, la începutul lunii februarie, compania aeriană Wizz Air, care asigură cursele regulate de pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” ne-a informat că începând cu 28 martie respectiv 29 martie 2024, a decis suspendarea temporară a curselor către/ de la Dortmund și Memmingen – Münich din Germania. Cu toate că, s-a luat legătura cu acest operator aerian pentru a nu materializa decizie unilaterală luată, din păcate nu am reușit să prevenim acest lucru, totuși, în urma discuțiilor purtate sperăm ca zborurile vor fi relansate la mijlocul lunii septembrie 2024.

Totodată în data de 28 ianuarie 2025 operatorul Wizz Air a decis suspendarea operării destinației Londra-Luton începând cu data de 31 martie 2025, dată de la care nu se mai poate zbura către capitala Regatului Unit.

Cu toate că, prin acțiunile întreprinde s-a încercat evitarea materializării acestor decizii unilaterale a operatorului aerian cu impact negativ asupra obiectivelor urmărite, nu am reușit să eliminăm acest risc, însă conform discuțiilor purtate cu reprezentanții acestei companii avem speranța ca zborurile vor fi relansate în anul 2025 sau cel târziu în 2026.

Având în vedere faptul că în perioada mandatului cuprins între 1 iunie 2020 – 30 iunie 2025 au fost situații extraordinare, cum a fost pandemia, criza energetică, conflictul armat din Ucraina, etc. Comisia Europeană a considerat oportun să modifice *Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03)* și să prelungească normele existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an.

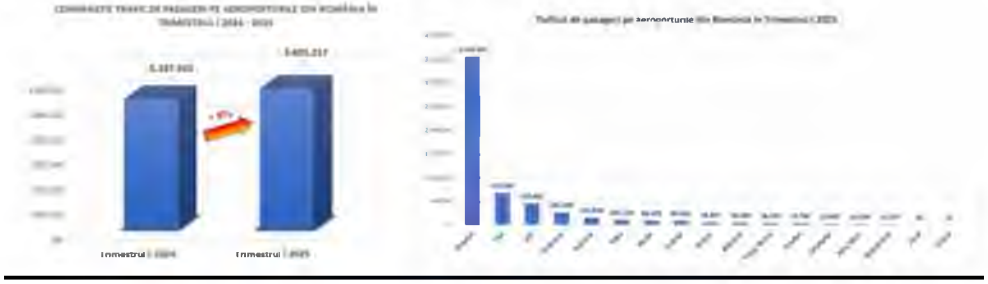
În consecință, Comisia Europeană, prin Comunicarea adoptată în data de 07.07.2023 a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, ceea ce reprezintă un interval de 13 ani, (de la 4 aprilie 2014) perioadă de timp în care, ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi declarate compatibile cu piața internă în temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

În data de 04.01.2024, s-a publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, Decizia (UE) 2024/210 a Consiliului din 30 decembrie 2023 privind aplicarea integrală a dispozițiilor aquis-ului Schengen în Republica Bulgaria și România, în baza căreia s-a decis ca începând cu 31 martie 2024, controalele asupra persoanelor la frontierele aeriene și maritime interne cu și dintre Bulgaria și România să se elimine și astfel dispozițiile aquis-ului Schengen menționate în anexă se aplică Bulgariei și României.

Facem mențiunea că în virtutea contractului de asistență tehnică, experții Jaspers au sugerat o prognoză de trafic semnificativ mai reținută pentru perioada post-Covid si care, se pare că, nu a ținut cont de izbucnirea conflictului armat din țara vecină, Ucraina. Astfel, prognoza de trafic și evoluția acestuia pentru anii 2021-2024 se prezintă astfel:

| An | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nr. pasageri prognozați | **90.626** | **125.658** | **179.000** | **179.000** | **196.900** |
| Creștere față de an precedent | + 107 % | +130% | +142% | +100% | +110% |
| Nr. pasageri efectiv realizați | **90.626** | **177.342** | **262.997** | **213.312** | **-** |
| Creștere față de an precedent | + 107 % | +196% | +148% | -18% | - |

Pentru a avea o imagine clară a modului în care a evoluat traficul de pasageri deserviți de către Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș” comparativ cu cel înregistrat la nivel național și european sunt relevante și rezultatele statistice.



La nivel European, traficul de pasageri realizat în mai 2025 a înregistrat o creștere timidă, respectiv de +3,4 % față de aceeași perioadă din anul 2024, conform ACI Europe, sursa: https://www.aci-europe.org/.

Evoluția traficului de pasageri comparativ cu performanța realizată de aeroporturile din România și Europa față de anul de referință pre-pandemic, respectiv anul 2019, se prezintă în felul următor:

| Trafic an / Aeroport | Aeroport TGM | România | Europa |
|---|---|---|---|
| Pasageri în 2019 | 179.072 | 23.234.580 | 2,43 miliarde |
| Pasageri în 2021 | 90.626 | 11.206.481 | 1,03 miliarde |
| Pasageri în 2022 | 177.342 | 21.015.948 | 1,94 miliarde |
| Pasageri în 2023 | 262.997 | 24.593.281 | 2,3 miliarde |
| Pasageri în 2024 | 213.312 | 26.033.372 | 2,5 miliarde |
| Diferența absolută 2024 versus 2019 | +34.240 | +2.798.792 | +0,07 miliarde |
| Diferența procentuală 2024 versus 2019 | +19,12% | +12% | + 1,8 % |

Din analiza comparativă a datelor prezentate se poate observa că, evoluția numărului de pasageri înregistrată pentru perioada 2019-2024 de către Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureş” a avut un trend asemănător cu cel înregistrat la nivel național și european, și diferit pentru ultimul an închis. Astfel, în perioada analizată din anul 2023, față de anul 2019, la nivelul Regiei, valoarea indicatorului este cu mult superioară față de cea înregistrată la nivel național, respectiv mai mare cu 41% (147-106), și pentru prima dată a depășit nivelul înregistrat înainte de pandemie, ceea ce confirmă faptul că prin acțiunile întreprinse s-a exploatat adecvat potențialul economic de care Regia dispune.

Totuși dorim să subliniem din nou faptul că, nerealizarea indicatorului cheie de performanță operațional referitor la creșterea numărului de pasageri conform nivelului așteptat se datorează unor factori externi si imprevizibili care, în facto, nu au putut fi gestionați şi influențați prin deciziile luate de către conducerea Regiei, iar prin urmare reprezintă cauze neimputabile administratorilor.

Așa cum se cunoaște, anii 2020-2022 au fost afectate de un eveniment extraordinar și imprevizibil, criza generală creată de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2 cu consecințe dezastruoase și directe asupra activității tuturor aeroporturilor din lume. Nici aeroporturile regionale din România nu au făcut excepție de la această regulă. Din cauza restricțiilor de călătorie impuse de state (închidere granițe, lock-down total sau parțial, prezentare test PCR negativ, carantină obligatorie la hotel, abonament de efectuare a 2 teste, a 3-a și a 8-a zi, completarea PLF, etc.), au dus la suspendarea majorității curselor regulate programate, creșterea numărului de pasageri care deși și-au plătit biletul nu s-au prezentat la zboruri, scăderea gradului de ocupare ale avioanelor, traficul de pasageri s-a redus în mod drastic.

În plus, criza energetică rezultată în urma agresiunii Rusiei împotriva Ucrainei a agravat consecințele economice negative pentru sectorul aviației europene, în special prin creșterea semnificativă a prețului mediu al biletelor de avion dublată de o inflație medie de două cifre, cu consecințe negative asupra traficului aerian din Europa și România.

Pentru a remedia această situație, Comisia Europeană a considerat oportun să modifice *Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03)* și să prelungească normele existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an.

În consecință, Comisia Europeană, prin Comunicarea adoptată in data de 07.07.2023 a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, ceea ce reprezintă un interval de 13 ani, (de la 4 aprilie 2014) perioadă de timp in care, ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi declarate compatibile cu piața internă in temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

**În concluzie, solicităm Comisiei de evaluare, luarea in considerare al argumentelor de mai sus şi aplicarea prevederilor art. 3 alin. 1 lit. d) din O.U.G. nr. 109/2011 şi art. 18, şi art. 22 alin. b) şi d) din Capitolul III – Politica de remunerare, din cadrul Anexei 2 la H.G. nr. 639/2023.**

De altfel, in mai multe rânduri, Consiliul de administrație a inițiat revizuirea indicatorilor cheie de performanță pe baza H.G. nr. 722/2016, prin adresa nr. 7.994/12.11.2021, la care autoritatea publică tutelară a răspuns prin adresa nr. 31.395/26.11.2021, iar ulterior pe baza H.G. nr. 639/2023 prin adresa nr. 5414/06.09.2023 şi răspunsul CJ Mureş nr. 26.966/02.10.2023, adresa nr. 6.100/17.10.2023 şi răspunsul CJ Mureş nr. 30.764/ 02.11.2023, adresa nr. 7243/05.12.2023 şi răspunsul CJ Mureş nr. 36.190/05.01.2024.

În primul semestru al anului 2025 au fost operate regulat, inclusiv charter sezonier următoarele două destinații:

| Anul | Destinații servite |
|---|---|
| 2025 sem. I | Antalya, Budapesta, Heraklion – Creta, Luton – Londra |

În primul semestru al anului 2025 au zburat de pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” in total opt operatori aerieni care operează curse regulate, inclusiv charter sezoniere, după cum urmează:

| Anul | Companii aeriene deservite |
|---|---|
| 2025 sem. I | Corendon Airlines din Turcia, MGA Airlines din Turcia, Sky Express din Grecia, Tailwind Airlines din Turcia, TAROM, Wizz Air HU din Ungaria şi Wizz Air UK din Marea Britanie, Wizz Air din Malta |

În vederea prezentării evoluției in timp a creşterii numărului de pasageri, a numărului de destinații operate, a numărului de operatori deserviți şi raportarea față de perioada pre-pandemică şi post pandemică, in cele ce urmează prezentăm sintetic realizările pe aceste componente şi modificarea față de anii precedenți astfel:

| An de raportare | Nr. pax deserviți | Nr. destinații operate | Nr. operatori aerieni |
|---|---|---|---|
| 2018 | 63.764 | 6 | 4 |
| 2019 | 179.072 | 7 | 5 |
| 2020 | 85.090 | 5 | 4 |
| 2021 | 90.626 | 10 | 5 |
| 2022 | 177.342 | 10 | 8 |
| 2023 | 262.997 | 8 | 11 |
| 2024 | 213.312 | 6 | 9 |

Din analiza datelor prezentate se poate remarca faptul că, față de anul 2019, doi dintre cei trei indicatori analizați comparativ in timp au o evoluție pozitivă, iar unul a inregistrat mici oscilații, insă s-a incadrat in țintele vizate.

Un obiectiv important al conducerii aeroportului a fost reducerea numărului de curse suspendate / cu intârzieri din motive imputabile exclusiv Regiei. Pe plan operațional au fost adoptate proceduri şi instrucțiuni, s-au făcut exerciții, toate aceste demersuri conducând la incadrarea in indicatorii prevăzuți in vederea creşterii ”performanței la timp” a aeroportului. Performanța la timp a aeroportului, respectiv situația **zborurilor care au înregistrat intârzieri** in perioada **1 ianuarie – 30 iunie 2025**, pe cauze generatoare de intârzieri, se prezintă după cum urmează:

| Perioada An 2025 | Număr de curse care au inregistrat intârzieri | Număr de minute intârziere | Cauze generate de aeroport / echipamente din aeroport min. / nr. curse | Cauze generate de companii aeriene min. / nr. curse | Cauze generate de prestatorii de handling min. / nr. curse | Alte cauze* min. / nr. curse |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 01.01-30.06.2025 | 109 | 2.544 | 7/1 | 2.171/83 | 47/8 | 272/14 |

În primul semestru al anului 2025, au fost inregistrate in total un număr de 742 de mişcări de aeronave, dintre care 109 de curse au inregistrat intârzieri, dintre care 1 datorate exclusiv din cauze generate de către aeroport/echipamentele din aeroport, ceea ce reprezintă **mai puțin de 1%** din totalul curselor operate.

Situația **zborurilor anulate in primul semestru al anului 2025,** respectiv a cauzelor care au generat anulări, se prezintă astfel:

| Perioada An 2025 | Număr de curse anulate | Cauze generate de aeroport / echipamente din aeroport | Cauze generate de companii aeriene | Cauze generate de prestatorii de handling | Alte cauze |
|---|---|---|---|---|---|
| 01.01-30.06 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

În primul semestru al anului 2025, au fost inregistrate in total un număr de 742 de mişcări, dintre care au fost anulate un număr total de **0** zboruri.

Gradul de utilizare a infrastructurii aeroportuare primul trimestru al anului 2024, se prezintă in felul următor:

| **Nr. crt.** | **Denumire indicator** | **30.06.2025** |
|---|---|---|
| 1 | Număr pasageri | 68.093 |
| 2 | Număr mişcări aeronave (aterizări şi decolări) | 742 |
| 3 | Fond de timp total in care aeroportul a fost deschis traficului (nr. ore) | 1.666 |
| 4 | Număr mediu de pasageri / oră | 41 |
| 5 | Număr mediu de mişcări aeronave pe oră de funcționare | 0,45 |

O altă preocupare permanentă a Consiliului de administrație a fost şi este creşterea gradului de satisfacție a pasagerilor. În acest sens au fost luate numeroase măsuri şi întreprinse acțiuni care sunt redate detaliat la punctul 3 obiectivul C.I 2 din prezentul raport.

Așa cum am arătat, la începutul sezonului estival 2023, respectiv din data de 1 iulie 2023, circulă o cursă regulată din centrul Târgu Mureșului până la aeroport şi retur. Astfel, serviciul public de transport în comun, realizat prin parteneriatul Consiliului Județean Mureș, al Aeroportului Internațional „Transilvania – Târgu Mureș” şi al Primăriei Municipiului Târgu Mureș, în perioada analizată a asigurat şi asigură o legătură directă cu toate zborurile disponibile de pe Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”.

Cursa regulată de transport în comun urmărește programul zborurilor de la aeroport, iar – pentru o cât mai bună localizare/reperare de către pasageri – stația de autobuz amenajată cu acest scop se află în centru la intersecția Piața Trandafirilor cu strada Horea.

Cursa Târgu Mureș – Aeroport, este realizată de către operatorul de transport Duda Trans, câştigătorul licitației demarate de către Consiliul Județean Mureș, privind Programul de transport public județean de persoane, prin curse regulate, în județul Mureș, pentru perioada 2023 – 2026.

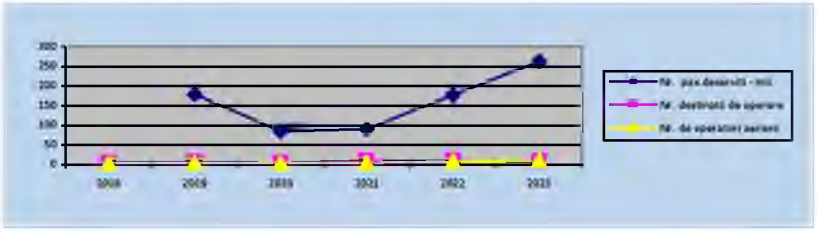
Rezultatele obținute prin aceste măsuri/acțiuni/eforturi depuse atât de către conducerea si managementul regiei cât şi de către angajați, care au avut ca scop final creşterea gradului de satisfacție al pasagerilor sunt confirmate si validate si de îndeplinirea celorlalte obiective urmărite conform indicatorilor de performanță prezentați.

**C.II.2.2.2 Monitorizare şi propuneri pentru creşterea numărului de pasageri, de operatori şi de destinații** – Raport anual scris, respectiv la sfârşitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

Pe lângă alte aspecte, o bună guvernanță corporativă necesită o monitorizare continuă a activității desfăşurate sub aspectul performanței şi în raport cu aspectele constatate, oferirea de soluții fiabile pentru îmbunătățirea modului de realizare al obiectivelor urmărite.

Astfel, în cadrul discuțiilor purtate în şedințele organizate periodic şi realizate în perioada analizată, s-a solicitat conducerii executive/managementului luarea de măsuri adecvate contextului economic în care evoluează economia națională/comunitară pentru exploatarea eficientă a potențialului de care dispune Regia şi rentabilizarea activității desfăşurate conform Scrisorii de aşteptare a autorității tutelare (creşterea numărului de pasageri, de operatori şi de destinații, iar astfel se va asigura creşterea veniturilor proprii şi reducerea dependenței de fondurilor publice alocate de către autoritatea publică tutelară).

In facto, realizarea într-o pondere semnificativă acestor indicatori (creştere număr pasageri, operatori şi destinații) este confirmată de rezultatele obținute de către alți indicatori urmăriți. Pornind de la datele prezentate anterior, evoluția în timp a creşterii numărului de pasageri, a numărului de destinații operate, a numărului de operatori deserviți comparativ cu perioada pre-pandemică şi cea post pandemică (2018-2023) este ilustrată grafic astfel:



Din analiza comparativă a datelor ilustrate se poate remarca faptul că, față de anul 2019, doi dintre cei trei indicatori analizați pe total au avut o evoluție pozitivă, iar unul deși a înregistrat mici oscilații s-a încadrat în țintele vizate (însă nu a atins nivelul din scrisoarea de așteptări).

În cea de a doua categorie de **indicatori de performanță cheie nefinanciari** au fost stabilite următorii indicatori **C.II.2.3 Indicatori nefinanciari Realizarea Programului de investiții din fonduri nerambursabile**:

**C.II.2.3.1 Accesarea de fonduri nerambursabile aferente Master Plan General de Transport** – Mod de calcul: încheierea a cel puțin două contracte de finanțare nerambursabilă în cadrul POIM 2014- 2020, finalizarea acestor obiective conform graficelor de execuție – **indicator ICP REALIZAT: semnarea și realizarea conform graficului de execuție a trei contracte de finanțare nerambursabilă POIM 2014-2020 + încă trei proiecte cu finanțarea nerambursabilă europeană**

Cererea de finanțare POIM 2.3 – Componenta non-economică, sub titlul **„Achiziționare Sistem Echipamente Securitate Aeroportuară și realizare Remiza PSI”** a fost depusă la Organismul Intermediar Transport la data de 28 decembrie 2020 și a fost înregistrat cu nr. 54939/28.12.2020, cod SMIS: 147225, iar la data de 18 ianuarie 2022 s-a semnat **Contractul de finanțare** nerambursabilă nr. 134/18.01.2022, în valoare totală de **20.175.771,71 lei**, fiind implementată cu succes.

A doua cerere de finanțare POIM 2014-2020, intitulat **„Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport”**, respectiv extindere platformă de parcare aeronave cu minim 7720 mp și extindere terminal de pasageri cu minim 8130 mp, etapa I, a fost depusă la Organismul Intermediar Transport la data de 30 iulie 2021 și a fost înregistrat sub cod SMIS: 148339, iar la data de 18 ianuarie 2022 s-a semnat **Contractul de finanțare** nerambursabilă nr. 133/18.01.2022, în valoare totală de **128.772.911,56 lei**, în prezent fiind în implementare.

În data de 23.12.2022 au fost depuse cu succes încă **trei dosare de cerere de finanțare**.

Primul proiect de natură non-economică are ca şi obiect **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** şi cuprinde 4 echipamente de siguranță, în valoare totală de **29.930.937,85 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 156495.

Aferent proiectului 156495, în data de 14.03.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care regia a răspuns, a întocmit și a obținut toate documentele suport, încărcând pe platforma MySMIS în data de 30.03.2023. Ulterior, în data de 13.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr. 2 de la consultantul MTI – DGOIT, compania EGIS, în cadrul contractului de asistență AA010389-004 "SAS – Support to the transport sector in Romania", Task Order: 5/7.04.2023, la care regia a răspuns în data de 18 aprilie 2023.

În data de 18.05.2023 regia a primit o nouă solicitare de clarificări suplimentare, la care am răspuns la data de 22.05.202. În data de 25.04.2023 am primit a patra solicitare de clarificări, la care am răspuns în aceeași zi. În data de 26.05.2023 DGOIT a emis Nota de aprobare a cererii de finanțare nr. 17834 pentru POIM 2014-2020 având ca obiect „Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania Târgu Mureș” Cod SMIS 156495.

La data 9 iunie 2023 s-a semnat **Contractul de finanțare** nerambursabilă nr. 239/09.06.2023, pentru implementarea proiectului intitulat **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”**, înregistrat sub cod SMIS: 156495, în valoare totală de **29.930.937,85 lei**, fiind implementată cu succes.

Al doilea proiect de natură economică se referă la investiția **„Extindere pistă decolare/aterizare”**, cu o valoare totală de **98.239.114,04 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 157906. Aferent proiectului 157906, în data de 05.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care în data de 26.05.2023, regia a răspuns şi a transmis toate documentele suport la DGOIT. În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.751/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de regie prin contestația formulată sub nr. 4011/26.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis răspunsul la contestație înregistrat sub nr. 22.840, prin care se respinge contestația regiei. În prezent, în cadrul regiei, este în evaluare oportunitatea contestării în contencios-administrativ, în fața instanțelor de judecată.

Al treilea proiect de natură economică are in vedere investiția „**Extindere terminal – Etapa II**”, cu o valoare totală de **146.000.156,72 lei** și a fost inregistrat sub cod SMIS: 157907. Aferent proiectului 157907, in data de 18.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care in data de 26.05.2023, regia a răspuns și a transmis toate documentele suport la DGOIT. În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.753/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de regie prin contestația formulată sub nr. 4010/26.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis răspunsul la contestație inregistrat sub nr. 22.837, prin care se respinge contestația regiei. În prezent, in cadrul regiei, este in evaluare oportunitatea contestării in contencios-administrativ, in fața instanțelor de judecată.

**PROIECTUL SPICE (Synchronized PBN Implementation – Cohesion Europe)**

Suplimentar, Regia a accesat fonduri europene nerambursabile, impreună cu Asociația Aeroporturilor din România, in cadrul Programului SPICE (Synchronised Performance Based Navigation Implementation Cohesion Europe). Contractul de finanțare nerambursabilă a cuprins activitățile de achiziții de efectuare măsurători date de teren și obstacolare, precum și elaborare hărți de teren și obstacolare pentru Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș”, prestare servicii de mentenanță obstacolare, precum și toate documentele pentru rambursarea in această etapă a sumelor reprezentând cota parte din cheltuieli.

Proiectul SPICE are o valoare de 39.029.792 Euro, este cofinanțat in proporție de 85% de Uniunea Europeană prin intermediul programului Connecting Europe Facility și a fost implementat in perioada 17.02.2016 până in 30.06.2022, astfel că toate acțiunile efectuate de partenerii proiectului după data de 17.02.2016 sunt considerate a fi eligibile, dacă au fost efectuate in scopul proiectului, conform legislației in vigoare și in conformitate cu cheltuielile eligibile aprobate prin contractul de finanțare.

Aeroportul “Transilvania – Târgu Mureș” a depus cereri de rambursare in valoare totală de 473.080 lei, din care 85% fonduri nerambursabile UE din cheltuieli eligibile și din care am incasat până astăzi suma de 161.332,21 lei, ceea ce reprezintă 40 % din totalul de 85 % fonduri nerambursabile UE, sumă integral virată la bugetul Consiliului Județean Mureș. În perioada analizată, in cadrul EUROCONTROL, s-au făcut pregătirile pentru intocmirea raportului final. Întocmirea raportului final este efectuată in strânsă colaborare cu toți beneficiarii din cadrul proiectului, inclusiv Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”, prin echipa de proiect desemnată pentru implementarea proiectului.

În data de 24 martie 2023, am primit de la coordonatorul activităților din proiect pentru aeroporturi, Asociația Aeroporturilor din România, solicitarea de a intocmi la nivelul aeroportului nostru Raportul final, respectiv toate măsurile și activitățile implementate in cursul proiectului SPICE. Ca urmare, in data de 03.04.2023, regia a transmis raportul final intocmit la nivelul aeroportului. După intocmirea și trimiterea raportului final, a fost intocmită cererea de plată finală. Termenul limită de finalizare a raportului final a fost luna iunie 2023. După ce s-a aprobat raportul final se va face plata diferenței de finanțare nerambursabilă.

În data de 16 septembrie 2024, am fost informați de către reprezentanții Asociației Aeroporturilor din România despre faptul că s-au incasat de la EUROCONTROL suma aferenta plății finale, astfel fiind posibilă efectuarea rambursării finale aferente cererilor de rambursare transmise de către regie, la care au fost deja rambursate 40% din 85% eligibil. În aceeași zi, regia a transmis informațiile contului bancar unde AAR a și efectuat plata finală, in valoare totală de 216.572,68 lei.

## ȚIȚEICA 3
## Asigurarea protecției cibernetice atât pentru infrastructurile TIC publice, cât și pentru cele private cu valențe critice pentru securitatea națională, prin utilizarea tehnologiilor inteligente

În anul 2022, Regia a reușit să participe la accesarea de fonduri nerambursabile europene, pentru protecția infrastructurii IT & C impotriva amenințărilor provenite din spațiul cibernetic. Prin adresa nr. 6160 din 30.08.2021, Regia a solicitat Centrul Național Cyberint, de a fi cuprinsă in programul de protejare a sistemelor informatice existente, prin Programul Național de Redresare și Reziliență.

În data de 22.11.2022, a avut loc intâlnirea de demarare a programului denumit ”ȚIȚEICA 3” – Asigurarea protecției cibernetice atât pentru infrastructurile TIC publice, cât și pentru cele private cu valențe critice pentru securitatea națională, prin utilizarea tehnologiilor inteligente. Obiectivul proiectului ”Țițeica 3” este dezvoltarea capacității de protecție integrată a securității cibernetice a infrastructurilor TIC de tip IT și OT, aparținând instituțiilor și entităților care au infrastructuri IT&C de importanță critică pentru securitatea națională (IVC). Perioada de implementare al proiectului este de 3 ani, intre 01.12.2022 – 31.12.2025, iar valoarea proiectului este de **100 mil. EUR.**

Finanțarea proiectului se realizează prin Programul Național de Redresare și Reziliență, in cadrul apelului pentru proiecte PNRR – II – C7 – 2022 – I12. În concret este vorba despre Componenta C7 – **Transformarea digitală, Investiția** I12 – „Asigurarea protecției cibernetice atât pentru infrastructurile TIC publice, cât și pentru cele private cu valențe critice pentru securitatea națională, prin utilizarea tehnologiilor inteligente.”

Acordul de cooperare pentru implementarea proiectului s-a semnat la data de 14.12.2022, având ca obiectiv implementarea proiectului ”Țițeica 3”. Proiectul se va implementa până la data de 31.12.2025, precum și incă 5 ani de la finalizarea implementării, respectiv in perioada de sustenabilitate.

În data de 28 aprilie 2023, o echipă a Centrului National Cyberint s-a deplasat la sediul Regiei pentru completarea chestionar-ului de Site-Survey (etapa din cadrul proiectului „Țițeica 3”). Acesta a cuprins intrebări privind informații generale despre instituție, informații despre dotări/logistică, caracteristici ale infrastructurii de rețea actuale, proiecte de infrastructură de rețea aflate in derulare, soluții de securitate existente și necesitatea/dorința de instruire experți securitate cibernetică.

În data de 19 septembrie 2023, regia a fost informată cu privire la faptul că, in cadrul proiectului Țițeica 3 se vor achiziționa inclusiv sesiuni de instruire tehnică pentru beneficiari. Conform celor discutate in etapa de site survey, a fost necesar să transmitem necesarul de participare din partea regiei.

În cadrul proiectului se regăsește o listă de cursuri și workshopuri din care regia a avut posibilitatea de a opta conform preferințelor. În data de 11 noiembrie 2023, Regia a transmis cursurile care sunt de interes pentru angajații regiei, alături de numărul de participanți desemnați și de numărul de participanți unici (de ex.: dacă aceeași persoană dorește să participe la mai multe cursuri, aceasta va fi numărată individual la fiecare curs, insă numai 1 dată in coloana pentru număr participanți unici).

## CONSTRUIRE PARC FOTOVOLTAIC LA AEROPORT
## Producere de energie verde și asigurarea eficienței energetice

Pactul Ecologic European (European Green Deal) (2019) este noul cadrul european prin care Comisia Europeană și-a stabilit atingerea obiectivului de neutralitate climatică. Mai mult, incepând cu luna martie 2022, la nivel european s-a inițiat și planul REPowerEU. Acesta are ca principal obiectiv o reducere rapidă a dependenței Europei de combustibilii fosili.

Pentru sprijinirea statelor membre, Mecanismul pentru o Tranziție Justă se va concentra asupra regiunilor și a sectoarelor afectate de tranziția energetică. Mecanismul vine in completarea contribuției substanțiale a bugetului UE, inclusiv prin intermediul Fondului European de Dezvoltare Regională și Fondul Social European Plus.

Unitatea de Implementare a Priorităților (Delivery Unit), in directa coordonare a președintelui CJ Mureș este dezvoltată prin cooperarea dintre Asociația Pur și Simplu Verde și reprezentanții Consiliului Județean Mureș.

Începând cu luna iulie 2022, am fost implicați alături de unitatea de implementare a priorităților, reprezentanții Asociația Pur și Simplu Verde, conducerea Parcului Industrial Mureș pentru continuarea discuției pe proiectul legat de potențiale obiective pe tranziția la energia verde.

Din partea aeroportului, am furnizat toate informațiile utile și necesare privind consumul istoric de energie, planurile de dezvoltare viitoare, etc. Întâlnirile organizate on-line, s-au referit la construirea unui parc fotovoltaic pe terenul de lângă aeroport, care ar putea deservi atât aeroportul, cât și parcul industrial și modalitatea de colaborare intre aeroport și parcul industrial.

Ulterior, Consiliul Județean Mureș a aprobat Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 222 din 15 decembrie 2022 privind aprobarea “Acordului de implementare a priorităților la nivelul Consiliului Județean Mureș” elaborat in colaborare cu Asociația Pur și Simplu Verde.

Prin această hotărâre s-a aprobat „Acordul de implementare a priorităților la nivelul Consiliului Județean Mureș”, elaborat in colaborare cu Asociația Pur și Simplu Verde, cuprins in anexă. În Anexă s-au stabilit obiectivele, printre care și obiectivul specific 2 – Producere de energie verde și asigurarea eficienței energetice, respectiv construirea unui parc fotovoltaic pe terenul aeroportului care va deservi necesarul de energie electrică al aeroportului și al parcului industrial.

Ca și surse posibile de finanțare au fost identificate următoarele surse: Planul Național de Redresare și Reziliență, Programul Operațional Regional Centru pentru perioada 2021-2027 - Axa prioritară 3, O regiune cu comunități prietenoase cu mediul, bugetul propriu al administrațiilor publice locale, ca și țintă a fost stabilit realizarea până in anul 2025, un parc fotovoltaic de minim 10 MW.

Prin adresa nr.1893/28.03.2023, regia a transmis la CJ Mureș reglementările aeronautice specifice cu privire la condițiile tehnice necesare pentru parcul fotovoltaic, propus a fi amplasat in zona de servituți aeroportuare. Acest material se va folosi pentru integrarea in strategia județeană privind energiile regenerabile.

În cursul anului 2023, Consiliul Județean Mureș a reușit să contracteze două firme de specialitate, Wing Computer Group S.R.L. și Audit IT & C S.R.L. in vederea elaborării a două studii, după cum urmează:

- Înființarea unui centru de cercetare-dezvoltare-inovare și transfer tehnologic in județul Mureș, denumit Centru de Inovare Transilvania;
- Master Planul Energie la nivelul județului Mureș.

În acest context in data de 2 noiembrie 2023, la sediul Consiliului Județean Mureș a avut loc o intâlnire intre reprezentanții Consiliului Județean Mureș, Parc Industrial Mureș S.A., al firmelor de consultanță implicate in elaborarea studiilor, respectiv Wing Computer Group S.R.L. și Audit IT & C S.R.L., precum și R.A. ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”. S-au discutat despre date istorice de consum, posibilitate de amplasare și localizare teren pentru proiect Parc fotovoltaic și despre planuri de dezvoltare viitoare atât la Parcul Industrial, cât și la Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș”.

În luna martie 2024, am inițiat includerea in lista de investiții pe anul 2024, a obiectivului Studiu de fezabilitate Parc fotovoltaic la aeroport, in valoare totală de 316 mii lei, aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 15/08.04.2024, realizate din fonduri proprii ale regiei. Ulterior, prin Hotărârea nr. 55/15.04.2024, Consiliul Județean Mureș a aprobat modificarea Hotărârii Consiliului Județean Mureș nr.25/2024 privind aprobarea ajutorului de stat, a sumelor pentru finanțarea activităților neeconomice aeronautice, precum și a bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, pe anul 2024.

În urma desfășurării procedurii de achiziție publică, având Anunț de publicitate nr. DF1214818 din 13.05.2024, s-a incheiat Contractul nr. 65/29.08.2024, cu prestatorul ENINVEST HOLDING REALTO, fiind recepționat. A fost emis ordinul de incepere nr. 4810/30.08.2024, cu termen de execuție de 60 de zile calendaristice de la data emiterii ordinului de incepere.

În paralel, și ulterior am lansat procedura de achiziție „Consultanță intocmire Documentație dosar de finanțare pentru construire Parc Fotovoltaic la Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, finalizată prin incheierea Contractului nr. 82/14.11.2024 cu EUROTOP CONSULTING S.R.L., in baza Anunțului de participare simplificat nr. SCN1153210 din 18.09.2024. Ca urmare, a fost emis Ordinul de incepere nr. 6390/20.11.2024, contractul având o durată de 3 ani, sau până la semnarea contractului de finanțare, dacă aceasta are loc anterior termenului menționat. La data curentă, intocmirii raportului, contractul se află in desfășurare.

La ședința ordinară al Consiliului de administrație din luna ianuarie 2025, prin Hotărârea CA nr. 10/28.01.2025, am aprobat completarea obiectului de activitate al regiei cu următoarele activități, după cum urmează: cod CAEN: 3512 (Rev.3) – Producția de energie electrică din resurse regenerabile, 3515 (Rev.3) – Comercializarea energiei electrice, 3516 (Rev.3) – Depozitarea energiei electrice.

Hotărârea Consiliului de administrație a fost transmisă la Consiliul Județean Mureș pentru analiză și a fost aprobată prin Hotărârea CJ Mureș nr. 18 din 19 februarie 2025 pentru completarea Hotărârii Consiliului Județean Mureș nr.198/24.11.2022 privind aprobarea organigramei, statului de funcții și regulamentului de organizare și funcționare ale R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, cu modificările și completările ulterioare, iar ulterior aceste obiecte de activități noi ale regiei se vor inregistra la Registrului Comerțului pe lângă Tribunalul Mureș.

Studiul de fezabilitate a fost finalizat, acesta fiind recepționat conform Procesului verbal de recepție nr. 1672/27.03.2025. Consiliul Tehnico-Economic Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Târgu Mureș a emis Avizul favorabil nr. 1/27.03.2025, iar Consiliul de Administrație a aprobat indicatorii tehnico-economici prin Hotărârea

nr.29/28.03.2025, fiind înaintată spre analiză și aprobare către Consiliul Județean Mureș, care la ședința ordinară din data de 24 aprilie 2025 a adoptat Hotărârea CJM nr. 75 privind aprobarea documentației tehnico-economice și a indicatorilor tehnico-economici ai investiției „Construire parc fotovoltaic” la R.A. Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș. Valoarea totală a proiectului este de 13.551.771,50 lei (inclusiv TVA) din care: valoare eligibilă 8.259.893,52 lei și valoare neeligibilă 5.291.877,98 lei.

Ca urmare a publicării versiunii finale a Ghidului Solicitantului și a lansării apelului de proiecte, în vederea depunerii cererii de finanțare, către consultantul EUROTOP CONSULTING S.R.L. au fost transmise documentele necesare în datele de 18.06.2025 și 15.07.2025, iar cererea completă a fost depusă spre evaluare la Organismul Delegat AIGFM din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în data de 16.07.2025, având cod proiect MySMIS: 347764. Apelul vizat este: PFM/649/PFM_P9/NA/P9_OS1/FM_9.1 – Sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice din surse regenerabile destinate autoconsumului aerodromurilor, inclusiv sisteme de stocare a energiei.

Proiectul are ca obiectiv specific creșterea capacității de producere a energiei din surse regenerabile, contribuind atât la realizarea obiectivelor stabilite prin Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021–2030, cât și la consolidarea independenței energetice în sectorul transporturilor.

## PARTICIPARE LA REALIZAREA PROIECTULUI MULTIRISC MODUL III

Departamentul pentru situații de Urgență, împreună cu Inspectoratul General pentru Situații de Urgență și Inspectoratul pentru Situații de Urgență "Horea" al jud. Mureș a derulat în perioada 08-26 mai 2023, la Târgu Mureș prima serie de pregătire a personalului operativ cu atribuții de coordonare și conducere a intervențiilor (curs de tip „COS-DSM” – Comandant Operațiuni de Salvare – Director Salvări Medicale).

Timp de trei săptămâni, cadre din comenzile inspectoratelor pentru situații de urgență, precum și medici din cadrul unităților de primiri urgențe din întreaga țară au luat parte la sesiuni teoretice de formare și exerciții practice, cu scopul de a dezvolta competențele personalului cu rol în conducerea acțiunilor de intervenție în cazul producerii evenimentelor cu victime multiple și de a îmbunătăți cooperarea COS-DSM la locul intervenției.

Scenariile exercițiilor parcurse de cursanți au vizat misiuni complexe de stingere (simulate la unități medicale, tuneluri), accidente aviatice, incidente la operatori de tip SEVESO și alte situații de amploare și intensitate deosebite.

Cursul a prevăzut opt serii de pregătire, astfel că 130 de pompieri din cadrul IGSU și unitățile subordonate, cu atribuții de conducere și coordonare a intervențiilor, precum și 70 de medici UPU/UPU SMURD/CPU au beneficiat de informațiile și practica necesare gestionării în cele mai bune condiții a cazuisticii reale, din dinamica operativă.

Pregătirea cursanților s-a realizat de medici experți și pompieri din Franța, în cooperare cu medici și pompieri din România. Stagiile de pregătire au fost organizate prin proiectul ”MULTIRISC MODUL III, cod SMIS: 130605, Activitatea 4 – Coordonarea Integrată a Acțiunilor Operative, Subactivitatea 4.1, finanțat prin POCU 2014-2020.

## PARTICIPAREA LA REALIZAREA PROIECTULUI PLATFORMEI MULTIMODALE ȘI ZONEI CARGO

Regia a participat in mod activ și la realizarea proiectului Platformei Multimodale și zonei Cargo, in acord cu strategia județului, respectiv a contribuit la realizarea și recepționarea Studiului de prefezabilitate / Studiului de fezabilitate in colaborare cu Consiliul Județean Mureș, Căile Ferate Române și Direcția Regională de Drumuri și Poduri.

În cursul anilor 2020-2024, Regia a participat la elaborarea, analiza și completarea documentației de atribuire a contractului de achiziție publică având ca obiect de investiții ”Servicii de realizare a studiului de prefezabilitate pentru investiția denumită Terminal intermodal de transport in zona Ungheni, județul Mureș”. Președintele consiliului de administrație a fost numit membru in Grupul de lucru, constituit prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr. 369 din 10 august 2020.

În urma procedurii de achiziție desfășurate la data de 09 noiembrie 2021 s-a semnat **Contractul de servicii** nr. 30.948/49/09.11.2021, având ca obiect **”Servicii de realizare a studiului de prefezabilitate pentru investiția denumită Terminal intermodal de transport in zona Ungheni, județul Mureș”.**

După constituirea garanției de bună execuție, in data de 5 ianuarie 2022 a fost emis ordinul de incepere pentru realizarea Contractului de servicii nr. 30.948/49/09.11.2021. Activitățile urmând a fi derulate in conformitate cu prevederile Caietului de sarcini și a ofertei S.C. Traffic Plan S.R.L. cu sediul in mun. Cluj-Napoca.

În data de 17 ianuarie 2022, prin adresa inregistrată sub nr. 5/17.01.2022, S.C. Traffic Plan S.R.L. a informat autoritatea contractantă, Consiliul Județean Mureș, că incepând cu data de 24.01.2022 și până in 28.01.2022 va efectua recensămintele de trafic pe DN 15 și pe AUTOSTRADA A3, cu dispozitive automate VIA COUNT II, IMAGE SENSING și DeepBlue S pentru indeplinirea cerințelor prevăzute in caietul de sarcini. De asemenea a propus ca in data de 28.01.2022 să aibă loc prima intâlnire de lucru la sediul Consiliului Județean Mureș.

În data de 28 ianuarie 2022, de la ora 11:00, la sediul Consiliului Județean Mureș a avut loc prima intâlnire de lucru cu reprezentanții S.C. Traffic Plan S.R.L., fiind stabilite programul de lucru, un grafic de lucrări propuse, necesitatea vizitei pe teren la posibile amplasamente pentru **Terminal intermodal de transport in zona Ungheni, județul Mureș.**

În data de 9 februarie 2022, reprezentanții S.C. Traffic Plan S.R.L., in număr de 6 specialiști pe diferite domenii de specialitate au efectuat o vizită de lucru la aeroport. Cu această ocazie au fost prezentate de către aeroport, documentațiile tehnice realizate până in prezent, studiile hidrologice, geotehnice, topografice, etc. Totodată s-a făcut și o vizită pe teren, la fața locului amplasamentului propus pentru realizarea investiției **Terminal intermodal de transport in zona Ungheni, județul Mureș.**

Aeroportul a pus la dispoziția societății datele și documentele solicitate, rămânând la dispoziția societății pentru orice lămuriri suplimentare. În acest sens, regia impreună cu reprezentanții Consiliului Județean Mureș au acordat sprijin in etapa de colectare a datelor de la alte instituții.

În data de 27.04.2022 elaboratorul studiului ne-a convocat la o intâlnire de prezentare a proiectului de Studiu de prefezabilitate in data de 04.05.2022. În data de 02.05.2022, Consiliul Județean Mureș, referitor la contractul de servicii nr. 30948/49/09.11.2021, incheiat intre UAT Județul Mureș și S.C. Traffic Plan S.R.L., a convocat reprezentanții regiei la sediul Consiliului Județean Mureș in data 04.05.2022, ora 11:00 la o ședință de lucru cu prestatorul.

Subiectul discuției a fost predarea-preluarea studiului de prefezabilitate privind terminalul intermodal de transport in zona Ungheni – jud. Mureș.

În data de 04.05.2022 a avut loc prezentarea studiului și a scenariilor, ocazie cu care atât reprezentanții Consiliului Județean Mureș, cât și ale Aeroportului au făcut mai multe observații și au solicitat completarea studiului in acest sens. Totodată regia a preluat un exemplar tipărit și unul electronic pentru a-și face observațiile mai in detaliu pe fiecare element din conținutul cadru Anexa nr. 3 din Hotărârea Guvernului nr. 907/2016 privind etapele de elaborare și conținutul-cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor / proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice.

În data de 09.05.2022 aeroportul a transmis un set de observații și solicitări de completare a studiului cu elementele lipsă și impuse prin legislația in vigoare, prin adresa inregistrată sub nr. 3277/09.05.2022.

În data de 15.06.2022, furnizorul S.C. Traffic Plan S.R.L. a depus la sediul Consiliului Județean Mureș, varianta finală a Studiului de prefezabilitate privind terminalul intermodal de transport in zona Ungheni, jud. Mureș, ca urmare a adresei 13.104/07.06.2022. Consiliul Județean Mureș a inaintat in data de 16.06.2022 documentația la regie pentru parcurgere și transmitere punct de vedere.

În data de 27.06.2022, Regia a transmis observațiile referitoare la Studiul de prefezabilitate revizuit, adresa fiind inregistrată sub nr. 4460 / 27.06.2022. Prin această adresă am solicitat completarea și revizuirea din nou a studiului, conform cerințelor legale.

În data de 05.07.2022, CJ Mureș a transmis răspunsul cu observațiile la documentația finală către elaborator prin adresa nr. 16.106/05.07.2022, cu notificarea prestatorului să se conformeze cerințelor exprimate in termen de cel mult 10 zile de la primirea notificării. În prezent documentația trebuie refăcută de către prestatorul S.C. TrafficPlan S.R.L. Așteptam cu mare interes documentația completată și trecerea la pasul următor, intocmirea studiului de fezabilitate.

Prin adresa nr. 17.490/08.07.2022, inregistrată al regie sub nr. 4.844/11.07.2022, Consiliul Județean Mureș informează conducerea aeroportului asupra faptului că toate considerentele formulate in procesul de analiză și verificare a documentației SPF au fost incluse in notificările transmise prestatorului, conform prevederilor contractului de servicii nr. 30.948/09.11.2021.

În data de 04 august 2022, furnizorul S.C. Traffic Plan S.R.L. a depus la sediul Consiliului Județean Mureș, varianta a IV-a, respectiv documentația revizuită conform adresei nr. 16.106/05.07.2022, pe baza observațiilor Consiliului Județean Mureș și ale Aeroportului.

Din păcate in afară de schimbarea formei de prezentare, documentația nu a fost imbunătățită deloc. Cu toate acestea aeroportul a transmis la Consiliul Județean Mureș un nou set de observații prin adresa nr. 5658 din data de 17.08.2022.

În data de 09 septembrie 2022, reprezentanții Consiliului Județean Mureș au convocat o nouă rundă de intâlnire și discuții cu reprezentanții proiectanților de la S.C. Traffic Plan S.R.L., de la ora 12:00, la sediul Consiliului Județean Mureș. La intâlnire participanții au agreat faptul că, prestatorul va intocmi o nouă versiune a documentației, care va ține cont de toate observațiile și lipsurile sesizate de către Grupul de lucru comun de la Consiliul Județean Mureș.

Ulterior, in data de 26.09.2022 a inaintat prin adresa inregistrată sub nr. 82/26.09.2022 o nouă versiune, de data aceasta a cincea versiune din SPF, ca urmare a adresei primite de la Consiliul Județean Mureș nr. 13.104/07.06.2022.

În data de 10 octombrie 2022, reprezentanții aeroportului au transmis prin adresa nr. 6764/10.10.2022 un nou set de observații, care în mare parte au fost identice cu cele menționate anterior.

În data de 24 octombrie 2022, reprezentanții Consiliului Județean Mureș au transmis prin adresa nr. 25.725/24.10.2022 un nou set de observații către prestator S.C. Traffic Plan S.R.L. În urma acesteia, furnizorul a depus a șasea variantă a SPF, înaintată și înregistrată la Consiliul Județean Mureș sub numărul de înregistrare 96/11.11.2022. Prin această adresă, prestatorul ne-a informat cu privire la faptul că a înaintat varianta finală a Studiului de prefezabilitate privind terminalul intermodal de transport în zona Ungheni, jud. Mureș, ca urmare a adresei 25.725/24.10.2022.

În data de 14 noiembrie 2022, Consiliul Județean Mureș a înaintat ultima versiune al documentației la aeroport. În urma analizei documentației primite, reprezentanții regiei au înaintat prin adresa nr. 7646/17.11.2022 acordul pentru recepția documentației, precum și câteva observații mici, pentru a putea fi îndreptate, înainte de recepționarea finală.

În data de 28 noiembrie 2022, prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr. 567 din 28 noiembrie 2022 s-a stabilit componența comisiei de recepție a **Studiului de prefezabilitate** pentru investiția ”Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș”, fiind nominalizat un membru și din cadrul Regiei.

În data de 29.11.2022, Comisia de recepția a întocmit Procesul-verbal de recepție a livrabilului final draft, semnat și înregistrat la Consiliul Județean Mureș sub nr. 33.333/29.11.2022. Prin acest proces-verbal comisia a solicitat prestatorului de serviciu revizuirea documentație conform observațiilor enumerate prin documentul referit și prezentarea livrabilului final, respectiv varianta finală, pentru a fi aprobată și recepționată de către beneficiar. Consiliul Județean Mureș a informat prestatorul prin adresa nr. 31.042/05.12.2022 cu privire la recepția livrabilului final draft.

În data de 21 decembrie 2022, reprezentanții S.C. Traffic Plan S.R.L. au înaintat prin adresa nr. 82/21.12.2022 documentația finală, înregistrată la Consiliul Județean Mureș sub nr. 36.358/23.12.2022. Documentația a fost recepționată în data de 10.01.2023, procesul-verbal de recepție a livrabilului final fiind înregistrat la Consiliul Județean Mureș sub nr. 778/10.01.2023.

În data de 2 februarie 2023, Consiliul Județean Mureș a aprobat prin **Hotărârea nr. 13**, Anexa nr. 8 , pct. 14, suma de 240 mii lei pentru realizarea Studiului de fezabilitate Terminal intermodal de transport în zona Ungheni. În data de 23 martie 2023, CJ Mureș a aprobat Hotărârea nr. 58 pentru selectarea scenariului propus prin Studiul de prefezabilitate pentru investiția „Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș”, respectiv Scenariul 1.

În contextul demersurilor efectuate, așteptăm cu mare interes demararea procedurii de achiziție pentru întocmirea studiului de fezabilitate și semnarea contractului de servicii cât mai repede posibil.

## PARTICIPAREA LA REALIZAREA PROIECTULUI ”CREȘTEREA CALITĂȚII EXPERIENȚEI DE CĂLĂTORIE”

Regia Autonomă ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” va fi beneficiar și utilizator al echipamentelor și soluțiilor dezvoltate in cadrul proiectului ”Creșterea calității experienței de călătorie prin asigurarea accesului la informații privind securitatea și tranzitul prin aeroporturi civile.”

Proiectul va fi depus in cadrul unui acord de cooperare privind Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027, Prioritatea P2 Digitalizare in administrația publică centrală și mediul de afaceri, Acțiunea 2.1 E-guvernarea și digitalizarea in beneficiul cetățenilor, 2.2.1 E-guv in administrația/instituțiile publice, Măsura 1: Servicii publice destinate cetățenilor și/sau firmelor identificate in CSP gestionat de ADR și/sau in concordanță cu Politica eGuv.

## PARTICIPARE LA IMPLEMENTAREA PROIECTULUI ”PACT AERO – CREȘTEREA PERFORMANȚEI ANGAJAȚILOR ÎN CONTEXTUL NOILOR TEHNOLOGII DIN DOMENIUL AEROPORTUAR”

Asociația Aeroporturilor din România, in calitate de Solicitant/Lider, in parteneriat cu Universitatea Babeș-Bolyai și Fiatest S.R.L., implementează in perioada 01.11.2024 – 31.10.2026 proiectul “PACT Aero – Creșterea Performanțelor Angajaților in Contextul noilor Tehnologii din domeniul AEROportuar” – ID 312506, proiect cofinanțat din FSE+ prin Programul Educație și Ocupare 2021 – 2027, Prioritatea P9: Consolidarea participării populației in procesul de invățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității, cod apel: PEO/79/PEO_P9/OP4/ESO4.7/PEO_A36, “Ține pasul” – Regiuni mai puțin dezvoltate“.

Obiectivul general al proiectului este actualizarea competențelor și recalificarea personalului din aeroporturi/ furnizori de servicii aeroportuare astfel incât angajații să poată răspunde nevoilor actuale de pe piața muncii, care se axează tot mai mult pe tehnologie și digitalizare, să fie capabili să respecte standardele de siguranță și securitate, in vederea indeplinirii cerințelor din regulamente și a condițiilor de certificare de aeroport internațional.

Grup țintă: 615 angajați din domeniul aeroportuar și furnizorii de servicii aeroportuare din 6 regiuni mai puțin dezvoltate ale țării, cu vârsta cuprinsă intre 18-65 de ani. Principalele rezultate așteptate:

- 615 persoane informate/conștientizate și inregistrate in grupul țintă; 615 persoane consiliate; 615 formulare de inregistrare in grupul țintă;
- 7 programe de formare, dintre care 1 program de calificare;
- 615 participanți la programele de formare;
- 540 persoane certificate in diverse competențe; 75 persoane calificate;
- 1 Metodologie inovativă de formare a strategiei privind Tranziția la o economie verde bazată pe competențe verzi in vederea dezvoltării de locuri de muncă ecologice dezvoltata in cadrul proiectului;
- 1 Ghid de bune practici privind identificarea competențelor verzi necesare locurilor de muncă ecologice.

Valoarea totală a proiectului: 4.943.359,20 lei, din care 4.113.584,71 lei valoare eligibilă nerambursabilă din partea fondurilor (FEDR/FSE+/FC/FTJ), 710.891,71 lei valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul național și 118.882,78 lei valoare co-finanțare proprie.

La 1 noiembrie 2024 a inceput implementarea Proiectului PACT AERO, care vizează organizarea de cursuri de calificare ca și agent de securitate (pentru un total de 75 de persoane) și cursuri de perfecționare (pentru un total de 540 de persoane), după cum urmează: imbunătățirea competențelor digitale; leadership, planificare strategică și managementul echipei de inaltă performanță; imbunătățirea competențelor lingvistice – limba engleză; managementul pregătirii și gestionării situațiilor aeroportuare de urgență; asistență pasageri cu mobilitate redusă și instruire privind protecția mediului in perimetrul aeroportuar.

Angajații Aeroportului ”Transilvania – Târgu Mureș” vor beneficia in cadrul acestui proiect de cursuri de calificare și cursuri de perfecționare, in numărul de locuri disponibile distribuite pentru aeroportul nostru.

**C.II.2.3.2 Monitorizarea stadiului de realizare a investițiilor** – Raport anual scris, respectiv la sfârșitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

Pe lângă monitorizare continuă a activității desfășurate sub aspectul obiectivelor privind reducerea datoriilor și a creanțelor restante, a cheltuielilor/pierderilor din exploatare, a creșterii cifrei de afaceri/profitului, precum și a productivității muncii, a reducerii dependenței față de fondurile publice, in cadrul ședințelor organizate in perioada analizată, s-a solicitat conducerii executive/managementului luarea de măsuri adecvate pentru realizarea obiectivelor de investiții conform BVC aprobat / programelor de investiții și dotări, in limita surselor legale de finanțare a acestora și in conformitate cu cadrul normativ aplicabil.

Așa cum s-a arătat in prezentările detaliate de informații care descriu modul de realizare a indicatorilor „Realizarea programului de investiții” (număr obiective demarate, stadiul de realizare, surse de finanțare etc.), Realizarea obiectivelor din Master Plan, conform graficului acceptat și aprobat și Participarea la realizarea proiectului Platformei Multimodale și zonei Cargo, in acord cu strategia județului, la nivelul Regiei, au fost luate numeroase masuri si efectuate multe acțiuni, pentru realizarea de investiții unele dintre obiective fiind axate pe asigurarea infrastructurii aeroportuare moderne care sa susțină adecvat competiția tot mai acerba din domeniul aeronautic, iar altele vizează chiar transpunerea in practică a strategiei județene de dezvoltare a regiunii.

În contextul dat, la nivelul Regiei, in perioada analizată s-au aflat in curs de derulare mai multe obiective de investiții printre care se numără cele redate detaliat in cadrul indicatorilor cheie de performanță, respectiv cele care fac obiectul Contractul de finanțare nerambursabilă nr. 134/18.01.2022, in valoare totală de 20.175.771,71 lei, care avea ca obiectiv „**Achiziționare Sistem Echipamente Securitate Aeroportuară și realizare Remiza PSI**”, a Contractul de finanțare nerambursabilă nr. 133/18.01.2022, in valoare totală de 128.772.911,56 lei, axat pe „**Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport**” și a Contractul de finanțare nerambursabilă nr. 239/09.06.2023, in valoare totală de 29.930.937,85 lei, pentru implementarea proiectului intitulat „**Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș**”.

Așa cum am arătat in prezentul raport, două dintre obiectivele prezentate au fost finalizate, și a rămas in curs de derulare doar cel referitor la „**Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport**”.

De asemenea, la nivelul Regiei, au fost realizate sau sunt in curs şi alte investiţii finanțate din fonduri de la bugetul CJ Mureş sau din fonduri proprii (redate detaliat in Anexa nr. 4 la propunerea de Buget de venituri şi cheltuieli pentru anul 2025).

Statusul obiectivelor de investiţii cuprinse in BVC este prezentat detaliat in prezentările de informaţii care descriu modul de realizare a indicatorului nefinanciar C.II.1.3.1 Realizarea Programului de investiţii din surse proprii şi bugetare.

Cu toate riscurile inerente realizării unor astfel de obiective de ordin strategic (proceduri complexe de accesare a fondurilor nerambursabile, decalaje temporare la incasarea fondurilor accesate, asigurarea surselor proprii de investiţii/surselor bugetare, realizarea lucrărilor/achiziţiilor specifice conform graficelor stabilite, respectarea angajamentelor de către partenerii de afaceri etc), conform prezentărilor periodice de informaţii (şedinţele CA) si a celor redate in prezentul raport, proiectele in cauză s-au derulat şi se derulează conform graficelor aprobate şi acceptate.

În contextul aspectelor arătate, in cadrul procesului decizional au fost luate măsuri cu impact asupra capitalizării Regiei astfel incât să se asigure finanțarea adecvată a obiectivelor de investiţii efectuate / in curs de efectuare. De asemenea, s-a solicitat conducerii executive ca, in cazul in care se inregistrează nerealizări ale surselor de finanțare a investiţiilor aprobate, să procedeze la reconsiderarea acestora la nivelul surselor de finanțare recalculate conform prevederilor legale in materie.

Din a doua categorie de **indicatori de performanță cheie nefinanciari** au fost stabilite următorii indicatori **C.II.2.4 Indicatori nefinanciari (de guvernanță corporativă)**, in cadrul căreia au fost stabilite următorii indicatori.

**C.II.2.4.1 Aplicarea principiilor fundamentale ale guvernanței corporative** – Mod de calcul: Raport la sfârşitul mandatului – **indicator ICP REALIZAT**

În anul 2025, raportarea trimestrială la autoritatea tutelară privind modul de realizare a obiectivelor şi indicatorilor de performanță anexă la contractul de mandat s-a realizat similar cu perioadele anterioare şi in conformitate cu prevederile legale in materie de guvernanță corporativă.

În privința anului 2025, raportarea trimestrială la autoritatea tutelară privind modul de realizare a obiectivelor şi indicatorilor de performanță s-a realizat pentru trimestrul I anul 2025 prin Adresa nr. 1.998/14.04.2025, inregistrată la Consiliul Județean Mureş nr. 15.103/14.04.2025, aferent Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 37/11.04.2025 şi Raportul trimestrial privind modul de realizare a obiectivelor şi indicatorilor de performanță nr. 1.960/10.04.2025.

**C.II.2.4.2 Respectarea termenelor de comunicare a unor acte de către Consiliul de Administrație** – Raport anual scris la sfârşitul mandatului – **indicator ICP REALIZAT-** componentă distinctă a prezentului raport

**Situație privind şedinţele Consiliului de Administrație – R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureş”**

| **Şedinţe ale Consiliului de Administrație la R.A. Aeroportul Transilvania Tg. Mureş** | | | |
|---|---|---|---|
| **Perioada: 01 ianuarie – 31 martie 2025** | | | |
| **Şedinţe C.A. Total** | **Ordinare** | **Extraordinare** | **Hotărâri adoptate** |
| 8 | 6 | 2 | 52 |

Pe parcursul primului semestru al anului 2025, membrii Consiliului de Administrație au contribuit, prin implicare, analiză, propuneri de modificări și completări, și aprobare ulterioară in cele mai importante domenii de interes, dintre care amintim următoarele:

- Prin Hotărârea CA nr. 3/28.01.2025 – s-a aprobat actualizarea tarifelor de aeroport;
- Prin Hotărârea CA nr. 4/28.01.2025 – s-a aprobat actualizarea tarifelor de parcare;
- Prin Hotărârea CA nr. 6/28.01.2025 – s-a aprobat actualizarea tarifelor de handling;
- Prin Hotărârea CA nr. 7/28.01.2025 – s-a aprobat Planul de implementare a recomandărilor Camerei de Conturi consemnate in proiectul Scrisorii către management, comunicat prin adresa nr. 82.149 din data de 05.12.2024, inregistrată la regie sub nr. 6.716/05.12.2024;
- Prin Hotărârea CA nr. 8/28.01.2025 – s-a aprobat Planul de implementare O.U.G. nr.156/2024;
- Prin Hotărârea CA nr. 9/28.01.2025 – s-a aprobat introducerea unui nou tarif de instruire pe linie de SSM;
- Prin Hotărârea CA nr. 12/28.01.2025 – s-a aprobat Comitetul de nominalizare și remunerare;
- Prin Hotărârea CA nr. 14/05.02.2025 – s-a aprobat Schema de ajutor de minimis pentru dezvoltarea turismului local și a zonei deservite prin susținerea activității operatorilor aerieni pe aeroportul internațional ”Transilvania – Târgu Mureș”;
- Prin Hotărârea CA nr. 21/14.03.2025 – s-a aprobat Raportul anual privind modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță anexă la contractul de mandat, la data de 31.12.2024;
- Prin Hotărârea CA nr. 22/14.03.2025 – s-a aprobat Raportul anual privind remunerațiile, beneficiile și/sau alte avantaje acordate membrilor Consiliului de Administrație ai Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” pentru anul 2024;
- Prin Hotărârea CA nr. 23/14.03.2025 – s-a aprobat Planul de implementare O.U.G. nr.156/2024, așa cum a fost modificată prin O.U.G. nr.4/2025
- Prin Hotărârea CA nr. 24/14.03.2025 – s-a aprobat Raportul de etică și integritate pe anul 2024;
- Prin Hotărârea CA nr. 25/14.03.2025 – s-a aprobat Raportul SNA pe anul 2024;
- Prin Hotărârea CA nr. 26/14.03.2025 – s-a aprobat Raportul SCIM pe anul 2024;
- Prin Hotărârea CA nr. 28/28.03.2025 – s-a aprobat Studiul cu privire la oportunitatea de reorganizare a R.A. “Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”;
- Prin Hotărârea CA nr. 29/28.03.2025 – s-a aprobat documentația tehnico-economică faza studiu de fezabilitate și indicatorii tehnico-economici pentru realizarea investiției „Construire Parc Fotovoltaic”;
- Prin Hotărârea CA nr. 35/11.04.2025 – s-a aprobat Studiul cu privire la oportunitatea de reorganizare a R.A. “Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”,
- Prin Hotărârea CA nr. 36/11.04.2025 – s-au aprobat situațiile financiare aferente exercițiului financiar pentru anul 2024 și modalitatea de repartizare a profitului net;
- Prin Hotărârea CA nr. 42/07.05.2025 – s-a aprobat Planul de implementare in scopul punerii in aplicare a prevederilor art. IV alin.(1) și (3) din Legea nr.187/2023,modificată și completată prin O.U.G. nr. 22/2025;

- Prin Hotărârea CA nr. 48/29.05.2025 – s-a aprobat implementarea măsurilor Curții de Conturi nr. 1 și 3 din Planul de măsuri înregistrat sub nr. 22/08.01.2025 și care au fost duse la îndeplinire, în termenul asumat și în conformitate cu cele recomandate;
- Prin Hotărârea CA nr. 50/29.05.2025 – s-a aprobat Actul Adițional nr. 1 la Contractul Colectiv de Muncă având în vedere prevederile art. XL din O.U.G. nr. 156/2024;
- Prin Hotărârea CA nr. 52/24.06.2025 – s-a aprobat prețurile minime de pornire pentru ocuparea spațiilor comerciale din incinta Aeroportului ”Transilvania – Târgu Mureș”, rezultat din Raportul de evaluare.

Pentru îmbunătățirea continuă a comunicării cu autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Mureș, au fost respectat toate cerințele de transparență şi comunicare. În acest sens, la termenele stabilite au fost transmise următoarele documente:

- comunicarea Hotărârilor Consiliului de Administrație, în max.3 zile de la adoptare;

- comunicare solicitări ce implică adoptare de hotărâri de consiliu județean până la data de 1(întâi) a lunii în care are loc ședința ordinară de consiliu județean, împreună cu Note de fundamentare și întreaga documentație aferentă;

- depunerea cererilor cu aprobări prealabile de deplasare ale membrilor Consiliului de Administrație, cu minim 5 zile înaintea efectuării deplasării;

- înștiințarea Consiliului Județean cu privire la toate situațiile în care poate apărea un potențial conflict de interese;

- comunicările efectuate de către membrii executivi și neexecutivi privind problemele întâmpinate în activitatea curentă a Aeroportului și a căror rezolvare necesită monitorizare și implicare din partea forului tutelar.

De asemenea, pentru asigurarea unui grad înalt de transparență în raport cu toate părțile interesate, prin grija președintelui consiliului de administrație, au fost publicate pe pagina proprie de internet, documentele şi informațiile redate la art. 51 din O.U.G. 109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (Plan de măsuri).

**C.II.2.4.3 Implementarea a politicilor de etică și integritate la nivelul Regiei** – Raport anual scris la sfârșitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

În perioada analizată, cunoașterea și respectarea cadrului legal în materie de integritate, a aplicării planului de integritate adoptat şi implementarea Strategiei Naționale Anticorupție (SNA) 2021 – 2025 au constituit deziderate importante aplicate în actul de guvernanță corporativă. Planul de integritate al R.A. ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, înregistrat sub nr. 1944/29.03.2023, a fost publicată și se regăsește pe pagina de web oficială a regiei, la adresa următoare:

https://www.aeroportultransilvania.ro/wp-content/uploads/2023/08/PLANUL-DE-INTEGRIATATE-AL-AEROPORTULUI-2023-SNA.pdf

Pornind de la valorile asumate prin SNA, fiecare obiectiv urmărit şi măsură propusă pentru realizarea acestora prin Planul de integritate aferent anului 2024, au avut la bază o serie de principii, a căror înțelegere, aplicare și respectare a fost și este esențială pentru realizarea in bune condiții a obiectivelor vizate și totodată asigurarea unui înalt grad de integritate, transparenta și implicit credibilitate. În fapt, se poate spune că, la nivelul Regiei toleranta la corupție este zero.

Promovarea integrității organizaționale și individuale in cadrul Regiei au vizat si implementat un management prospectiv al riscurilor de corupție si de frauda, precum si prevenirea apariției unor incidente de integritate. Astfel, pentru prevenirea materializării riscurilor de corupției au fost implementate măsuri ce vizează educarea personalului aeroportuar privind gestiunea adecvata a unor asemenea evenimente, accesul la informații publice, transparență decizională, deziderate care, in esență, fac parte din scopul aeroportului.

Astfel, in Planul de Integritate al R.A Aeroportul Transilvania Târgu Mureș au fost formalizate obiectivele generale, obiectivele specifice, indicatorii de performanță și riscurile asociate obiectivelor/activităților, in conformitate cu prevederile HG nr. 1296/2021 privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025.

Astfel, prin implementarea acțiunilor stabilite in Planul de Integritate si monitorizarea permanenta a acestora se poate spune ca obiectivele privind consolidarea integrității instituționale, precum și creșterea gradului de conștientizare și înțelegere a standardelor de integritate de către toți angajații Regiei au fost realizate. Aceste aspecte, sunt confirmate de faptul ca, la nivelul Regiei, in perioada analizata, nu au fost inregistrate materializări ale riscurilor de corupție si nici incidente de integritate.

**C.II.2.4.4 Implementarea Sistemului de Control Managerial Intern**– Raport anual scris la sfârșitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, dispune de un sistem de control intern managerial al cărui concepere și aplicare are ca obiectiv utilizarea adecvată a fondurilor proprii / publice gestionate in scopul indeplinirii obiectivelor generale și specifice in condiții de legalitate, regularitate si performanta (eficacitate, eficientă și economicitate) .

Controlul intern este un proces complex, dinamic și permanent, format dintr-un ansamblu de masuri, politici și proceduri implementate de către management pentru a deține controlul asupra activității desfășurate in scopul realizării in condiții de siguranță și performanță a obiectivelor vizate.

Pornind de la aceste deziderate generale, in perioada analizată, la nivelul Regiei, acest proces s-a implementat și dezvoltat potrivit Programului de control intern managerial al R.A. ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, care a fost elaborat potrivit cadrului legal in materie de control intern, respectiv a Codului controlului intern – managerial aprobat prin Ordinul 600/2016. Pentru anul 2023, acest document a fost inregistrat sub nr. 1347/03.03.2023, iar pentru anul 2024 sub nr. 1098/26.02.2024. Astfel, in acest document, in raport cu obiectivele urmărite și riscurile inerente activităților desfășurate au fost cuprinse o serie de măsuri/acțiuni, s-au stabilit responsabilități si termene de realizare.

Prin caracterul său sistematic și atotcuprinzător, controlul intern asigură satisfacerea nevoilor permanente de informare atât ale managementului si structurilor de guvernanta corporativa cât și a altor utilizatori ai informațiilor furnizate prin intermediul acestuia. Astfel, pentru realizarea in condiții de performanță a acestor deziderate, in perioada analizată, la nivelul Regiei controlul intern a vizat asigurarea:

- conformității activității desfășurate cu legislația in vigoare aplicabilă;
- aplicării adecvate a deciziilor luate de conducerea regiei;
- bunei funcționări a activității interne a regiei pentru atingerea obiectivelor vizate in condiții de siguranță și continuitate;
- fiabilității informațiilor financiare prin luarea de măsuri privind organizarea si conducerea serviciului contabil-financiar;

- eficacității operațiunilor realizate de către regie, conform obiectului de activitate;
- utilizării eficiente a resurselor disponibile;
- prevenirii şi controlului adecvat al riscurilor de a nu se atinge obiectivele stabilite, etc.

Anual, modul de implementare a controlului intern prin prisma standardelor aplicabile a făcut obiectul procesului de autoevaluare efectuat de către fiecare persoana cu funcții de conducere din cadrul Regiei. Raportul anual asupra sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2024 a fost inregistrată la regie sub nr. 1.351 din 11.03.2025. În baza rezultatelor obținute, se poate spune că, procesul de control intern implementat la nivelul Regiei, este parțial conform limitat.

Deşi, s-a axat pe identificarea factorilor – cheie de reuşită in gestionarea pro activă a riscurilor inerente astfel incât să furnizeze o asigurarea rezonabilă conducerii că obiectivele urmărite vor fi realizate in condiții de performanță, in perioada analizată, nu in toate structurile organizatorice procesul de management al riscurilor a fost implementat adecvat şi implicit cel de control intern.

Totuşi, din consolidarea şi analiza informațiilor referitoare la modul de indeplinire al obiectivelor urmărite si al indicatorilor prezentați detaliat in acest raport se poate spune ca, in esență, controlul intern a contribuit la asigurarea unui plus de valoare activităților in care a fost implementat.

Cu toate aceste realizări, acest proces necesită a fi dezvoltat şi imbunătățit in mod continu pentru a răspunde adecvat cerințelor in continuă schimbare si a mediului extins de risc in care Regia işi desfăşoară activitatea.

Consiliul de Administrație prin membrii săi neexecutivi a monitorizat in permanență prevenirea oricăror abateri de la performanța aşteptată, in care controlul intern a avut un rol esențial. Rezultatele obținute au fost prezentate şi discutate atât in cadrul şedințelor de consiliu de administrație, cât şi comunicate Consiliului Județean Mureş prin rapoartele transmise periodic.

În acest mod, au putut fi gestionate adecvat probleme curente şi prevenite potențialele abateri care ar fi condus la devieri de la performanță vizată, respectiv de la nivelul stabilit pentru indicatorii de performanță şi obiectivele urmărite.

Astfel, pe parcursul fiecărui an analizat din actualul mandat, problemele identificate au fost semnalate conducerii executive, şi impreună cu aceasta au fost aduse la cunoştința autorității tutelare. În acest sens, pe lângă rapoartele transmise periodic, relevante sunt aspectele sesizate prin adresele nr. 7.994/12.11.2021, la care autoritatea publică tutelară a răspuns prin adresa nr. 31.395/26.11.2021, adresa nr. 5414/06.09.2023 şi răspunsul CJ Mureş nr. 26.966/02.10.2023, adresa nr. 6.100/17.10.2023 şi răspunsul CJ Mureş nr. 30.764/ 02.11.2023, adresa nr. 7243/05.12.2023 şi răspunsul CJ Mureş nr. 36.190/05.01.2024.

În calitate de Preşedinte Consiliul de administrație, administrator executiv, in perioada 01.01.2024 – 31.12.2024 am participat la activitatea mai multor comitete organizate la nivelul județului Mureş, in calitate de membru, după cum urmează:

1. Comitetul Județean pentru Situații de Urgență
2. Centrul local de combatere a bolilor din județul Mureş
3. Centrul județean de conducere şi coordonare a evacuării in situații de conflict armat.

Totodată, prin Dispoziția nr. 174/28.02.2020 şi nr. 194/19.03.2020 a Primarului orașului Ungheni, am fost inclus in Comitetul local pentru situații de urgență, Centrul operativ cu activitate temporară al orașului Ungheni.

## 4. Concluzii

În contextul aspectelor prezentate, o imagine sinoptică a modului de îndeplinire a obiectivelor urmărite prin prisma indicatorilor stabiliți, cu unele amendamente redate detaliat în raport, se prezintă astfel:

| Obiective | Definire obiective | Cuantificare |
|---|---|---|
| **Obiective operaționale (Nefinanciare)** | C.I.1 Dezvoltarea traficului de pasageri, în vederea creării premiselor de sustenabilitate a serviciului aeroportuar, până la sfârșitul primului trimestru al anului 2024 | Realizat parțial |
| | C.I.2 Satisfacerea exigențelor sporite ale operatorilor și pasagerilor cu privire la serviciile oferite de Aeroport | Realizat |
| | C.I.3 Realizarea programelor de investiții în strânsă legătură cu creșterea capacității și a gradului de utilizare a acesteia | Realizat |
| **Obiective financiare** | C.I.4 Atingerea pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024 | Realizat parțial |
| | C.I.5 Atingerea unei situații economico-financiare consolidate prin:<br>- plata la termen a obligațiilor și lichidarea obligațiilor restante din anii anteriori<br>- încasarea creanțelor la termen și recuperarea creanțelor restante din anii anteriori | Realizat |

În Anexa nr. 1 la prezentul raport se include și macheta elaborată de Consiliul Județean Mureș în concordanță cu Anexa din Ordinul AMEPIP nr. 651/2024, respectiv Raportul privind nivelul realizat al indicatorilor de performanță prevăzuți în Ordinul nr. 651/2024 pe trimestrul I al anului 2025.

În chintesență, se poate spune că în lumina principiilor și a normelor legale aplicabile, guvernanța corporativă a urmărit și realizat maximizarea valorii Regiei printr-o alocare eficientă a resurselor disponibile și prin exploatarea adecvată a potențialului său. Rezultatele acestei dezvoltări durabile s-au materializat în îmbunătățirea continuă a performanțelor urmărite (eficiență, productivitate, capitalizare, profitabilitate, rentabilitate etc.), care au fost aduse la cunoștința tuturor părților interesate prin asigurarea unui comportament responsabil.

Vidrașău, 17 iulie 2025

Peti Andrei, Cazan Nicolae-Claudiu, Domokos Zoltán,

Raport privind nivelul realizat
al indicatorilor de performanță prevăzuți în Ordinul AMEPIP nr.651/2024
pe anul 2024

| | Denumirea indicatorului de performanță | U.M. | Valori minime conform Ordinului nr.651/ 2024 | Realizat sem. I an 2025 |
|---|---|---|---|---|
| I. | **INDICATORI FINANCIARI** | | | |
| I.1 | **Politica de investiții** | | | |
| | Rata cheltuielilor de capital (B) | % | 1.86 | 28.99 |
| | Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare(C) | % | 0 | 0 |
| I.2 | **Finanțarea** | | | |
| | Rata lichidității curente(D) | nr | 1 | 0.09 |
| | Lichiditatea imediată/Test acid | nr | 0.8 | 0.01 |
| | levierul | nr | >0 | 0.23 |
| | Raportul dintre datorie/EBITDA | nr | >0 | 16.76 |
| I.3 | **Operațiuni** | | | |
| | Rata de rotație a activelor | nr | 0.2 | 0.3 |
| | Rata de rotație a stocurilor | nr | 12.08 | 3.80 |
| | Rata de rotație a creanțelor | nr | 1.86 | 0.67 |
| I.4 | **Rentabilitate** | | | |
| | Rentabilitatea capitalului propriu | % | 1.4 | 0 |
| | Rentabilitatea activelor | % | 0.4 | 0 |
| | Marja profitului din exploatare | % | 4.23 | 0 |
| | Marja netă a profitului | % | 3.43 | 0 |
| | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete | % | 2.48 | -0.15 |
| | Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii) | % | 8.58 | -0.32 |
| I.5 | **Politica de dividende** | | | |
| | Rata de plată a dividendelor | % | 50 | 0 |
| II. | **INDICATORI NEFINANCIARI** | | | |
| II.1 | **Indicatori de mediu** | | | |
| | Consumul de energie | % | -1.30% | +66,39% |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Emisiile din domeniul de aplicare 1 | % | -1.20% | +15,94% |
| | Emisiile din domeniul de aplicare 2 | % | -0.80% | +36,47% |
| **II.2** | **Indicatori referitori la clienti** | | | |
| | Rata de retentie a clientilor | % | 87.00% | 88.00% |
| | Scor de satisfactie clienti | % | 89.00% | 98.00% |
| | Cota de piata | % | 0.35% | |
| **II.3** | **Indicatori referitori la angajati** | | | |
| | Număr mediu de ore de formare/ angajat | ore | **18** | 4 |
| | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | DA/NU | da | DA |
| | Numărul de instruiri în materie de siguranta | Nr. | 4 | 6 |
| | Frecventa totală a accidentelor înregistrate | | 0 | 0 |
| | Frecventa accidentelor grave | | 0 | 0 |
| **II.4** | **Indicatori legati de inovare** | **X** | x | |
| **II.5** | **Indicatori legați de guvernantă corporativă** | | | |
| | Rata membrilor independenți în CA | % | > 50% | 66% |
| | Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi | % | 66.67 | 100% |
| | Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi | % | 0 | 0% |
| | Valoarea totală a pachetului de remunerare | lei | conform legii | DA |
| | Numărul de reuniuni ale consiliului de administratie | nr. | 4 | 8 |
| | Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie | % | 100 | 100 |
| | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | DA/NU | DA | DA |
| | Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administratie | % | 33.33 | 0% |
| **II.6** | **Indicatori privind crearea locurilor de muncă** | | | |
| | Număr de angajati cu echivalent normă întreagă | Nr. | MONITORIZARE | 81 |
| | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului | Nr. | MONITORIZARE | 0 |
| | Numărul de angajati cu handicap | Nr. | Conform legii | DA |
| **II.7** | **Indicatori privind egalitatea de gen** | | | |
| | Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin | % | 30 | 14% |
| | Rata diferentei de remunerare între angajatii de sex feminin si cei de sex masculin | % | 0 | 0% |

Peti Andrei, Cazan Nicolae-Claudiu, Domokos Zoltán,