

*Nr. 2756/28.05.2025*

**RAPORTUL ANUAL AL  
CONSILIULUI DE  
ADMINISTRAȚIE AL REGIEI  
AUTONOME "AEROPORTUL  
TRANSILVANIA – TÂRGU  
MUREȘ"**



**CU PRIVIRE LA REALIZAREA  
INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ  
PENTRU ANUL 2024**



## Cuprins

1. Preambul.....
2. Organizarea și funcționarea regiei.....
3. **Modul de îndeplinire a obiectivelor stabilite și a indicatorilor de performanță pentru Consiliul de Administrație**
  - 3.1 **C. I. Modul de îndeplinire a obiectivelor stabilite.....**
  - 3.2 **C. II. Cuantificarea indicatorilor de performanță.....**
4. Concluzii

## 1. Preambul

Prezentul Raport anual al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” este întocmit în baza prevederilor art.9 alin.(2) lit. g) și k), art.55 alin.(1) art.56 și art. 57 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. Această obligație este transpusă și în prevederea din cuprinsul art. 2 din Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 26 din 25 februarie 2021 privind aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”.

## 2. Organizarea și funcționarea regiei

Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” este o persoană juridică română, cu specific deosebit, de interes local, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară. Pentru realizarea unui serviciu public optim, regia este organizată și funcționează în condițiile legii și potrivit prevederilor Regulamentului de Organizare și Funcționare, aprobat prin Anexa nr. 3 la Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 198 din 24.11.2022, modificată și completată prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 106 din 12.06.2024, sub autoritatea Consiliului Județean Mureș.

Pentru perioada raportată, respectiv anul 2024, membrii Consiliului de Administrație desemnați de către Consiliul Județean Mureș au fost:

a. pentru perioada 1 ianuarie – 31 mai 2024, membrii CA au fost următorii:

- **dl. Peti Andrei**, administrator executiv – președinte al Consiliului de Administrație, în temeiul H.C.J.M nr. 85 din data de 28.05.2020;
- **administrator executiv – vicepreședinte al Consiliului de Administrație** – post vacant;
- **dl. Cazan Nicolae Claudiu**, administrator neexecutiv, auditor statutar, membru al Comitetului de Audit, în baza H.C.J.M. nr. 177 din data de 26.11.2020;
- **d-na Dr. Prozan Mihaela-Viorica**, administrator neexecutiv, membru al Comitetului de audit, reprezentantul Ministerului Finanțelor desemnată prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.1774 din 13.06.2023, numită în baza H.C.J.M. nr. 119 din data de 29.06.2023, începând cu data de 03.07.2023;
- **administrator neexecutiv, membru al Comitetului de audit** – post vacant.

b. pentru perioada 1 iunie – 31 decembrie 2024, membrii CA au fost următorii:

- **dl. Peti Andrei**, administrator executiv provizoriu – președinte al Consiliului de Administrație, în temeiul H.C.J.M nr. 100 din data de 28.05.2024, prelungit în temeiul H.C.J.M. nr. 180/15.10.2024;
- **administrator executiv – vicepreședinte al Consiliului de Administrație** – post vacant;
- **dl. Cazan Nicolae Claudiu**, administrator neexecutiv provizoriu, auditor statutar, membru al Comitetului de Audit, în baza H.C.J.M. nr. 101 din data de 28.05.2024, prelungit în temeiul H.C.J.M. nr. 180/15.10.2024;
- **dl. Domokos Zoltán**, administrator neexecutiv provizoriu, membru al Comitetului de audit, în baza H.C.J.M. nr. 102 din data de 28.05.2024, prelungit în temeiul H.C.J.M. nr. 180/15.10.2024;
- **administrator neexecutiv, membru al Comitetului de audit** – post vacant.

Detalii despre membrii Consiliului de Administrație pot fi găsite în CV-urile postate pe pagina web: <https://aeroportultransilvania.ro/guvernanta-corporativa/#1726221129284-de5055b8-560f>.

În anul 2023, în conformitate cu prevederile art. 2 pct.30 din O.U.G. nr. 109/2011, în cadrul Consiliului de administrație, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.44/20.11.2023 a fost constituit Comitetul de nominalizare și remunerare, comitet consultativ în cadrul Consiliului de

administrație, din cadrul Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, format din următorii membri, administratori neexecutivi, după cum urmează:

1. **d-na Dr. Prozan Mihaela-Viorica**, administrator neexecutiv, membru al Comitetului de audit, reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice, desemnată prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.1774 din 13.06.2023, numită în baza H.C.J.M. nr. 119 din data de 29.06.2023;
2. **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv, auditor statutar, membru al Comitetului de Audit, numit în baza H.C.J.M. nr. 177 din data de 26.11.2020.

Președintele Comitetului de nominalizare și remunerare este **d-na Dr. Prozan Mihaela-Viorica**, administrator neexecutiv și independent, aleasă în aceasta calitate până la expirarea mandatului, respectiv 31.05.2024.

Începând din luna iunie 2024, în baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr.31/14.06.2024 a fost numit în Comitetul de nominalizare și remunerare noi membrii, după cum urmează:

1. **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv provizoriu, auditor statutar, membru al Comitetului de Audit, numit în baza H.C.J.M. nr. 101 din data de 28.05.2024;
2. **dl. Domokos Zoltán**, administrator neexecutiv provizoriu, membru al Comitetului de Audit, numit în baza H.C.J.M. nr. 102 din data de 28.05.2024.

Președintele Comitetului de nominalizare și remunerare este **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, ales în această calitate până la expirarea mandatului provizoriu, respectiv 31.10.2024, prelungit în temeiul H.C.J.M. nr. 180/15.10.2024 până la data de 31.12.2024.

Comitetul de nominalizare și remunerare a elaborat și aprobat propriul Regulament de Organizare și Funcționare, în baza căruia întocmește și înaintează rapoarte periodice, precum și un raport anual privind justificarea și fundamentarea indemnizațiilor cuvenite administratorilor potrivit legii.

Misiunea Aeroportului „Transilvania – Târgu Mureș” este asigurarea (asumarea) unei dezvoltări durabile (susținute) a aeroportului care să aducă valoare adăugată pe termen lung prin promovarea unui echilibru între nevoile clienților, pasagerilor, personalului aeroportuar și nevoile comunității locale, în condiții de siguranță și securitate aeronautică.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.178 din 26 noiembrie 2020, privind stabilirea unor măsuri de asigurare a managementului la Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” s-a aprobat conținutul Scrisorii de așteptări (Anexa nr.1). Acesta conține obiectivele generale și obiectivele specifice de dezvoltare ale Aeroportului, în concordanță cu strategia guvernamentală și județeană, pentru perioada 2020-2024.

Ulterior, pentru următoarea perioadă de mandat de 4 ani, a fost adoptată Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.73 din 25 aprilie 2024 privind aprobarea componentei inițiale a planului de selecție a membrilor Consiliului de administrație, care în anexă la anexă conține și Scrisoarea de așteptări privind mandatul Consiliului de administrație, modificată ulterior prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.157 din 26 septembrie 2024 și nr. 45 din 27 martie 2025.

Ultima variantă revizuită a Scrisorii de așteptări pentru 2025 – 2029 a fost adoptată după intrarea în vigoare începând cu data de 4 martie 2025 a Ordinului Președintele Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice. Ordinul AMEPIP nr. 651/2024 prevede momentele și modalitățile de utilizare al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari prevăzute în anexă la ordin, după cum urmează:

*”Art.2. alin.(3) Nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari prevăzute în anexă poate fi utilizat de către autoritatea publică tutelară la momentul fundamentării*

*performanțelor așteptate, cuprinse în scrisoarea de așteptări, în vederea identificării valorilor orientative ale obiectivelor financiare și nefinanciare.*

*(4) Autoritățile publice tutelare și întreprinderile publice se raportează la același nivel minim prevăzut în anexă și la momentul alegerii, stabilirii sau negocierii, după caz, a indicatorilor-cheie de performanță, potrivit obligațiilor referitoare la indicatorii-cheie de performanță prevăzute în Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.”*

Prin adresa AMEPIP nr.1360/13.02.2025, la pag. 1/4 se face precizarea următoare:

*”ICP sunt selectați dintre indicatorii financiari și nefinanciari stabiliți prin Anexa nr.2 la HG nr. 639/2023, alegerea acestora fiind în competența autorității publice tutelare, împreună cu administratorii întreprinderii publice, pe baza negocierilor.”*

Ulterior, prin adresa nr. 6.915/25.03.2025, Consiliul Județean Mureș a transmis către regie solicitarea în vederea transmiterii următoarelor rapoarte:

1. Raportul privind nivelul realizat al indicatorilor de performanță prevăzuți în Ordinul nr. 651/2024 pe anul 2024 și trimestrul I al anului 2025, conform machetei din anexa nr. 2, cu termen de 20.04.2025.
2. Raportul privind activitatea de administrare a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” pe anul 2024, elaborat conform prevederilor art. 55 și art.57 alin.(2) din O.U.G. nr.109/2011,cu modificările și completările ulterioare, precum și dovada îndeplinirii obligațiilor de publicare prevăzute la art.56 din același act normativ. Termen: 31.05.2025.

Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice la art. 12. alin. (2) prevede următoarele:

*”Contractul de mandat cuprinde indicatorii-cheie de performanță, determinați potrivit metodologiei prevăzute la art. 4<sup>6</sup>, negociați cu membrii consiliului de administrație, aprobați de autoritatea publică tutelară și avizați de AMEPIP. În contractul de mandat se prevăd în mod obligatoriu și obiective cuantificabile privind reducerea obligațiilor restante, modul de gestionare a creanțelor și recuperarea lor, îmbunătățirea rezultatelor financiare, realizarea planului de investiții și asigurarea cu fluxul de numerar aferent activității desfășurate.”*

Hotărârea de Guvern nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, în Anexa nr. 2 stabilește următoarele:

*Art.6 alin.(2) ”În conformitate cu dispozițiile art.4<sup>7</sup> alin. (2) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:*

- a) politica de investiții;*
- b) finanțarea;*
- c) operațiuni;*
- d) rentabilitatea;*
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.*

*(4) Autoritățile publice tutelare pot stabili prin act administrativ categorii de indicatori de performanță suplimentari raportați la specificul și complexitatea activității întreprinderii publice.”*

*Art.17. alin.(2) Pentru o abordare echilibrată a evaluării performanței și a componentei variabile, ponderile ICP, care însumate reprezintă o cotă procentuală de 100%, se stabilesc conform modelului de mai jos:*

- 25-50% ICP financiari;*
- 10-25% ICP operaționali;*
- 5-25% ICP orientați către servicii publice;*

- 10-25% ICP responsabilități specifice activității de guvernare corporativă.

(3) Ponderile indicatorilor prevăzuți la alin.(2) se stabilesc prin negociere între părțile implicate, în baza particularităților întreprinderii publice și ale sectorului economic în care aceasta își desfășoară activitatea.”

Având în vedere mandatele provizorii acordate membrilor Consiliului de Administrație, precum și prevederile contractelor de mandat, care la art. 9 alin.(1) stabilesc următoarele:

”Obiectivele și Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, care reprezintă în expresie cantitativă și valorică principalele rezultate ale Regiei, pe care mandatarul se angajează să le urmărească prin conducerea, gestionarea și organizarea activității acesteia, sunt stabiliți prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.26/26.02.2021 privind aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș”.

Prezentul raport se axează pe indicatorii stabiliți prin H.C.J.M. nr. 21/2021, iar în Anexa nr. 1 la raport se include și macheta elaborată de Consiliul Județean Mureș în concordanță cu Anexa din Ordinul AMEPIP nr. 651/2024.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 26 din 25 februarie 2021 s-au aprobat indicatorii de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație ai R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”. În temeiul art. 2 din hotărâre: „Pentru evaluarea anuală, administratorii executivi și neexecutivi vor depune rapoartele cu privire la modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță, până la data de 1 aprilie a anului următor celui care stă la baza evaluării.”

În conformitate cu prevederile legale, indicatorii cheie de performanță (ICP) ai administratorilor executivi vizează activitatea operațională și rezultatele economico-financiare, în timp ce indicatorii cheie de performanță ai administratorilor neexecutivi, derivă în special din responsabilități specifice activităților de guvernare corporativă și vizează strategia adoptată, monitorizarea activității și a rezultatelor, modul de raportare a oricărui devierii de la indicatorii propuși și propunerile de revizuire.

Obiectivele Consiliului de Administrație, stabilite în conformitate cu prevederile Scrisorii de așteptări aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.178/2020 și cele din anexa la H.C.J. Mureș nr. 26/2021 privind aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" sunt următoarele:

#### **I. Obiective operaționale (Nefinanciare)**

- C.I.1 Dezvoltarea traficului de pasageri, în vederea creării premiselor de sustenabilitate a serviciului aeroportuar, până la sfârșitul primului trimestru al anului 2024;
- C.I.2 Satisfacerea exigențelor sporite ale operatorilor și pasagerilor cu privire la serviciile oferite de Aeroport;
- C.I.3 Realizarea programelor de investiții în strânsă legătură cu creșterea capacității și a gradului de utilizare a acesteia.

#### **II. Obiective financiare**

- C.I.4 Atingerea pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024;
- C.I.5 Atingerea unei situații economico-financiare consolidate prin:
  - plata la termen a obligațiilor și lichidarea obligațiilor restante din anii anteriori,
  - încasarea creanțelor la termen și recuperarea creanțelor restante din anii anteriori.

### **3. Modul de îndeplinire a obiectivelor stabilite și a indicatorilor de performanță pentru Consiliul de Administrație**

#### **3.1 C. I. Modul de îndeplinire a obiectivelor stabilite**

Pentru transpunerea în practică a obiectivelor generale stabilite prin Planul de administrare, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 4 din 28.01.2021, înaintată la Consiliul Județean Mureș prin adresa înregistrată la regie sub nr. 667/29.01.2021, înregistrată la Consiliul Județean Mureș sub nr. 2694/01.02.2021 și pentru realizarea guvernantei corporative în condiții de performanță impuse de piața transportului aerian conform standardelor și reglementărilor aplicabile, în anul 2024 Consiliul de Administrație a întreprins o serie de măsuri și acțiuni, dintre care cele mai relevante s-au axat pe:

- Desfășurarea activităților specifice serviciului public aeroportuar prin îndeplinirea tuturor activităților aeronautice care se înscriu în domeniul serviciului public, de interes general al comunității;
- Realizarea programului de investiții prin demararea procedurilor de achiziție publică pentru investițiile aprobate prin Anexa nr. 4 la Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 25 din 27 februarie 2024 privind aprobarea ajutorului de stat, a sumelor pentru finanțarea activităților neeconomice aeronautice, precum și a bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș”, pe anul 2024;
- Implementarea celor trei contracte de finanțare, dintre care două încheiate în data de 18 ianuarie 2022 și unul încheiat în data de 09 iunie 2023, cu finanțare din fonduri europene nerambursabile atât pentru activitatea non-economică, cât și pentru activitatea economică;
- Accesarea de noi fonduri nerambursabile europene cuprinse în alte programe de finanțare, cum este Programul Național de Redresare și Reziliență și Fondul pentru Modernizare pentru realizarea proiect **”Parc fotovoltaic aeroport pentru producție autoconsum și stocare”** din apropierea aeroportului, precum și **”Înlocuirea utilajelor și echipamentelor neperformante din punct de vedere al consumului de energie cu utilaje și echipamente cu emisii zero la Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș”**;
- Participarea alături de Consiliul Județean Mureș la realizarea obiectivului **”Platformei multimodale și zonei CARGO”**;
- Facilitarea și sprijinirea realizării de către Consiliul Județean Mureș a următoarelor proiecte de interes pentru aeroport: **”Lucrări de Amenajare sens giratoriu pe E60 la Aeroportul Transilvania – faza SF și ulterior faza PT”**, **”Execuție reparație gard perimetral la Aeroportul Transilvania Târgu Mureș”**, **”Restaurare Monument Aurel Vlaicu”**.

Rezultatele măsurilor luate și a acțiunilor întreprinse se regăsesc în modul în care au fost realizate obiectivele urmărite, sintetic acestea sunt redată în continuare.

#### **C.I.1. Dezvoltarea traficului de pasageri, în vederea creării premiselor de sustenabilitate a serviciului aeroportuar, până la sfârșitul primului trimestru al anului 2024: – obiectiv PARTIAL REALIZAT prin creșterea continuă a numărului pasagerilor deserviți**

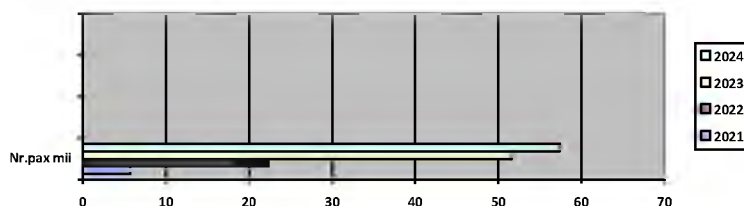
Aeroportul Internațional ”Transilvania – Târgu Mureș” a pus în aplicare întocmai toate recomandările formulate prin adresele Autorității Aeronautice Civile Române, Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, Ministerului Sănătății, Direcției de Sănătate Publică Mureș, Consiliului Județean Mureș și Instituției Prefectului Mureș. Astfel, prin măsurile luate și acțiunile întreprinse s-a asigurat desfășurarea serviciului public în condiții de continuitate și siguranță, aspect confirmat de rezultatele obținute cuantificate prin intermediul indicatorilor de performanță specifici.

Pe întreaga durată a mandatului, dezvoltarea traficului de pasageri a constituit unul dintre obiectivele principale care, în esență, contribuie și se regăsește materializat în performanța realizată. Spre exemplu, numărul de pasageri deserviți în anul 2023 a fost de **262.997 pax**, ceea ce reprezintă **o creștere semnificativă față de anul precedent**, când a fost realizat un trafic total de **177.342 pax**. Față de nivelul așteptat, creștere de cel puțin + **204 %** a traficului raportat la întregul an 2022,

respectiv pentru anul 2023 un număr total de **362.206 pax**, în anul 2023 creșterea numărului de pasageri deserviți a fost de + **148,30 %**.

Astfel, similar perioadelor anterioare și în primul trimestru al anului 2024, s-a reușit menținerea trendului pozitiv de creștere a numărului de pasageri deserviți, raportat la aceeași perioadă a anilor trecuți. Așa cum se poate observa și din tabelul de mai jos/ilustrarea grafică, începând din anul 2021, în raport cu primul trimestru, la Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” s-a înregistrat o creștere continuă a traficului de pasageri deserviți, după cum urmează:

An operațional	1 ianuarie – 31 martie 2021	1 ianuarie – 31 martie 2022	1 ianuarie – 31 martie 2023	1 ianuarie – 31 martie 2024
Nr. pax	<b>5.717</b>	<b>22.420</b>	<b>51.627</b>	<b>57.714</b>
Creștere față de anul precedent	-	+ 393 %	+ 230 %	+ 112 %
Creștere impusă prin indicatorii de performanță stabiliți	-	+ 183 %	+ 204 %	+ 161 %



În luna martie 2024, am reușit să atragem la Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” o nouă companie autohtonă, românească, Bees Airlines Romania, care începând cu luna iunie a început operarea unor curse charter regulate sezoniere către Antalya, Turcia. De asemenea, am reușit din nou atragerea companiei naționale, TAROM care operează curse charter regulate sezoniere către Antalya, Turcia, de două ori pe săptămână, precum și a companiilor aeriene turce, Corendon Airlines (o dată pe săptămână) și MGA Airlines (de două ori pe săptămână) care transportă turiștii tot către Antalya, Turcia. Anul acesta, în 2024 avem din nou curse regulate charter către insula Creta, Grecia, operate de către compania aeriană elenă, Sky Express.

Din păcate, independent de acțiunile noastre, la începutul lunii februarie, compania aeriană Wizz Air, care asigură cursele regulate de pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” ne-a informat că începând cu 28 martie, respectiv 29 martie 2024, a decis suspendarea temporară a curselor către/ de la Dortmund și Memmingen – Munch din Germania. Cu toate că, prin acțiunile întreprinse s-a încercat evitarea materializării acestei decizii unilaterale a operatorului aerian cu impact negativ asupra obiectivelor urmărite, nu am reușit să eliminăm acest risc, însă conform discuțiilor purtate cu reprezentanții acestei companii, există speranța reluării acestor destinații în luna septembrie 2024, așteptare care, din păcate nu s-a îndeplinit.

Totodată începând cu finalul lunii martie 2024, operatorul Wizz Air a decis creșterea frecvenței de operare a destinației Londra-Luton de la 2 la 3 zboruri pe săptămână, în loc de marți și sâmbătă, cum a operat până atunci, astfel încât din 31 martie 2024 s-a putut zbura către capitala Regatului Unit în fiecare zi de luni, miercuri și vineri.

În luna aprilie 2024, pe fondul suspendării temporare a curselor de Germania, traficul a scăzut, însă începând din luna mai s-a observat o revigorare, prin creșterea gradului de încărcare ale aeronavelor, iar în luna iunie am înregistrat noi creșteri pe fondul începerii operării curselor estivale mai devreme, către Antalya, de șase ori pe săptămână și către Creta, o dată pe săptămână.

Consiliul de Administrație al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”

An operațional	1 ianuarie – 30 iunie 2021	1 ianuarie – 30 iunie 2022	1 ianuarie – 30 iunie 2023	1 ianuarie – 30 iunie 2024
Nr. pax	<b>17.807</b>	<b>70.434</b>	<b>113.027</b>	<b>105.917</b>
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	-	+ 83 %	+ 204 %	+ 161 %
Creștere față de anul precedent	-	+ 395 %	+ 160%	- 6,29 %

În sezonul de vară, datorită curselor estivale charter regulate către Antalya – Turcia și Insula Creta – Grecia, s-a înregistrat o creștere a traficului de pasageri, inclusiv a veniturilor aeroportuare și comerciale ale aeroportului.

An operațional	1 ianuarie – 30 septembrie 2021	1 ianuarie – 30 septembrie 2022	1 ianuarie – 30 septembrie 2023	1 ianuarie – 30 septembrie 2024
Nr. pax	<b>64.012</b>	<b>131.498</b>	<b>201.447</b>	<b>172.722</b>
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	-	+ 183 %	+ 204 %	+ 161 %
Creștere față de anul precedent	-	+ 205 %	+ 153 %	- 14,26 %

În ultimul trimestru, în perioada 1 octombrie – 31 decembrie 2024, traficul a înregistrat o stagnare, pe fondul încheierii operării curselor charter regulate sezoniere către Antalya – Turcia și Heraklion – Creta, Grecia. Totodată, în perioada sărbătorilor de iarnă, compania Wizz Air a decis creșterea frecvenței cursei de Budapesta de la cinci, la șase frecvențe săptămânale, care a contribuit la creșterea traficului de pasageri înregistrat în luna decembrie, față de luna noiembrie.

An operațional	1 ianuarie – 31 decembrie 2021	1 ianuarie – 31 decembrie 2022	1 ianuarie – 31 decembrie 2023	1 ianuarie – 31 decembrie 2024
Nr. pax	<b>90.626</b>	<b>177.342</b>	<b>262.997</b>	<b>213.312</b>
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	+ 114 %	+ 183 %	+ 204 %	+ 161 %
Creștere față de anul precedent	+ 107 %	+ 196 %	+ 148 %	- 18 %

Având în vedere faptul că în perioada 2020 – 2024 au fost situații extraordinare, cum a fost pandemia, criza energetică, conflictul armat din Ucraina, etc. Comisia Europeană a considerat oportun să modifice *Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03)* și să prelungească normele existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an.

În consecință, Comisia Europeană, prin Comunicarea adoptată în data de 07.07.2023 a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, ceea ce reprezintă un interval de 13 ani, (de la 4 aprilie 2014) perioadă de timp în care, ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi declarate compatibile cu piața internă în temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

În data de 04.01.2024, s-a publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, Decizia (UE) 2024/210 a Consiliului din 30 decembrie 2023 privind aplicarea integrală a dispozițiilor aquis-ului Schengen în Republica Bulgaria și România, în baza căreia s-a decis ca începând cu 31 martie 2024, controalele asupra persoanelor la frontierele aeriene și maritime interne cu și dintre Bulgaria și

România să se elimine și astfel dispozițiile aquis-ului Schengen menționate în anexă se aplică Bulgariei și României.

În contextul aderării țării noastre la spațiul Schengen aerian, începând cu data de 31 martie 2024, prezintă relevanță și operațiunea de împărțire a pasagerilor pe destinații Schengen și non-Schengen. În anul 2023 traficul de pasageri înregistrat pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” a fost de 262.977 de pasageri, din care 197.575 pe curse cu destinație țări din zona Schengen, ceea ce reprezintă 75,13 % și 65.402 de pasageri către țări din spațiul non-Schengen, ceea ce reprezintă 24,87 %.

În anul 2024, traficul de pasageri înregistrat pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” a fost de 213.312 de pasageri, din care 131.384 pe curse cu destinație țări din zona Schengen, ceea ce reprezintă 61,59 % și 81.928 de pasageri către țări din spațiul non-Schengen, ceea ce reprezintă 38,41 %.

În anul 2024, pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” s-au operat curse regulate pe următoarele destinații: Budapesta, Dortmund, Luton – Londra, Memmingen – München, Antalya și Creta, respectiv șase destinații externe.

În anul 2024, aeroportul a deservit următorii operatori aerieni:

- **pentru curse regulate:** Bees Airlines, Corendon Airlines, MGA Airlines, Sky Express, TAROM, Wizz Air HU din Ungaria și Wizz Air UK din Marea Britanie, Wizz Air din Malta (**8 operatori aerieni**);
- **pentru curse charter ocazionale:** Fly Lili din România, (**1 operator**), respectiv în total **9 operatori aerieni**.

#### **C.I.2 Satisfacerea exigențelor sporite ale operatorilor și pasagerilor cu privire la serviciile oferite de Aeroport – obiectiv REALIZAT prin creșterea continuă a gradului de satisfacție al pasagerilor, prin introducerea de servicii noi / îmbunătățirea celor existente**

Creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor privind serviciile oferite de Aeroport a constituit și este în continuare o preocupare permanentă a conducerii regiei. În acest sens, au fost întreprinse mai multe acțiuni pentru creșterea gradului de siguranță, securitate și confort, care la rândul lor au contribuit la asigurarea unui grad mai ridicat de satisfacție al pasagerilor deserviți. Direcțiile de acțiune au fost materializate în:

- achiziție, montare și punere în funcțiune automat de plată tarif parcare, prin card bancar, contactless și numerar;
- asigurare vizibilitate bariere de acces în parcare auto și pe timp de noapte și în condiții de vizibilitate reduse;
- modernizare iluminatul public din parcare auto, prin montarea de corpuri de iluminat de tip LED, cu consum redus de energie și o luminozitate sporită;
- repornire serviciul de transfer aeroportuar, cunoscut și sub denumirea de ”shuttle bus” printr-o firmă specializată în acest sens;
- suplimentarea locurilor de așteptare pentru taximetriști de la 13 la 18 locuri, toate fiind ocupate în urma licitațiilor organizate în acest sens;
- montare indicatoare noi pentru cărucioare de bagaje, toalete, etc.;
- amenajare spațiu de la filtru de securitate pentru pasageri prin montarea de covorașe pentru confortul celor care trebuie să se descalțe;
- înființare/amenajare unui nou spațiu de arhivă a regiei;
- refacerea fațadelor unor corpuri de clădire, iar în terminalele de pasageri s-a montat radiatoare mai eficiente energetic;
- amplasare a mai multe coșuri de gunoi în zona publică al aeroportului;
- amplasare/montare în terminalul de pasageri mai multe prize de încărcare pentru telefoane mobile;

- înlocuire stâlpi de delimitare și orientare flux de pasageri în terminalul de plecări și sosiri internaționale;
- amplasare afișe de informare pentru pasageri, în interiorul terminalului cu privire la datele de contact ale operatorilor aerieni care efectuează curse regulate de pe aeroport;
- amenajare stație de autobuz în incinta parcării auto publice din aeroport pentru deservirea cursei regulate autobuz transport comun care vine din centrul municipiului Târgu Mureș;
- amplasare a mai multe afișe cu programul cursei regulate de autobuz între aeroport și centrul orașului Târgu Mureș;
- amplasare în terminalul de plecări pasageri „**Balanța Dezvoltării Durabile**” în vederea susținerii implementării proiectului inițiat de către Departamentul de Dezvoltare Durabilă, în vederea promovării principiilor sustenabilității în rândul pasagerilor și nu numai;
- am amplasat cuiere pentru haine în fiecare toaletă;
- am promovat pe site-ul aeroportului și prin afișe la terminale cu privire la programul curselor regulate de autobuz între aeroport și Piața Trandafirilor din mun. Târgu Mureș;
- am implementat prevederile Legii nr. 280/2023 privind accesul cu prioritate pentru femei gravide, precum și pentru persoane însoțite de copii cu vârsta de până la 5 ani, prin amplasarea unor afișe privind accesul cu prioritate la birourile check-in și porțile de îmbarcare;
- am amplasat afișe de informare a pasagerilor cu privire la lucrările de construcții desfășurate în perimetrul aeroportului și prin care ne-am cerut scuze publicului călător pentru neplăcerile create pe durata lucrărilor.

La începutul sezonului estival al vacanțelor și al excursiilor din anul precedent, s-a adus la cunoștința potențialilor pasageri că, din data de 1 iulie 2023, circulă o cursă regulată din centrul Târgu Mureșului până la aeroport și retur.

Astfel, în perioada analizată precum și în prezent, serviciul public de transport în comun, realizat prin parteneriatul Consiliului Județean Mureș, al Aeroportului Internațional „Transilvania – Târgu Mureș” și al Primăriei Municipiului Târgu Mureș, asigură o legătură directă cu toate zborurile disponibile de pe Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”.

Cursa regulată de transport în comun urmărește programul zborurilor de la aeroport, iar – pentru o cât mai bună localizare de către pasageri – stația de autobuz amenajată cu acest scop se află în centru la intersecția Piața Trandafirilor cu strada Horea. Pentru informații suplimentare pasagerii pot apela la numerele de telefon: 0265-977, 0732-445577, 0757-022021.

Cursa Târgu Mureș – Aeroport, este realizată de către operatorul de transport Duda Trans, câștigătorul licitației demarate de către Consiliul Județean Mureș, privind Programul de transport public județean de persoane, prin curse regulate, în județul Mureș, pentru perioada 2023 – 2026.

Toate aceste măsuri / acțiuni / eforturi depuse, atât de către conducerea și managementul regiilor, cât și de către angajați, au avut ca scop final creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor, aspect confirmat atât de îndeplinirea altor obiective urmărite cum sunt cele care vizează creșterea numărului de pasageri și destinații, cât și de îmbunătățirea calității serviciilor specifice potrivit indicatorului aferent.

### **C.I.3 Realizarea programelor de investiții în strânsă legătură cu creșterea capacității și a gradului de utilizare a acestora: – obiectiv REALIZAT prin realizarea tuturor investițiilor programate și respectarea graficelor de lucrări**

Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș” a fost certificat din anul 2012, ca „Aeroport civil internațional”, în baza Ordinului ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 360/2012 privind aprobarea certificării ca aeroport internațional a Aeroportului Transilvania Târgu Mureș.

Certificarea ca ”Aeroport civil internațional” a avut în vedere Raportul nr. 12.798 din 6 aprilie 2012 privind îndeplinirea condițiilor de certificare ca aeroport internațional a Aeroportului Transilvania Târgu Mureș, întocmit de comisia de evaluare numită prin Ordinul ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 595/2011.

Astfel, prin ordinul anterior menționat s-a certificat faptul că Regia Autonomă ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” îndeplinește cerințele stabilite prin Hotărârea Guvernului nr. 791/2009 privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional.

Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”, cu statut de „aeroport civil internațional” din anul 2012, aflat sub autoritatea Consiliului Județean Mureș, are ca potențial de exploatare zona alcătuită din județele Mureș, Harghita, Covasna, parțial Bistrița, practic vizează o populație de aproximativ 1.100.000 locuitori.

Dezvoltarea Aeroportului „Transilvania – Târgu Mureș” este unul dintre obiectivele strategice stabilite de către statul român, cuprins în **Master Planul General de Transport al României**, aprobat prin H.G. nr.666/2016, cu modificările ulterioare, având ca principale obiective:

- Realizarea/extinderea terminalului de pasageri cu o suprafață de min. 8.130 m<sup>2</sup>;
- Realizarea platformei de staționare cu min. 7.110 m<sup>2</sup>;
- Extinderea pistei de decolare aterizare la 2.580 m lungime, 45m lățime și PCN 45;
- Asigurarea compatibilității noilor investiții cu căile de rulare și platforma de staționare;
- Asigurarea infrastructurii, echipamentelor și utilajelor de asistență a navigației, securitate și siguranță conform standardelor MPGT;
- Asigurarea conectivității aeroportului conform cerințelor MPGT.

În **Planul de Dezvoltare a Județului Mureș** pentru perioada 2021-2027 (PDJ), capitolul 5. Strategia de dezvoltare a județului Mureș, în cadrul obiectivului strategic 3: Un județ cu infrastructură și servicii dezvoltate, sunt prevăzute măsuri și acțiuni ce vizează dezvoltarea infrastructurii Aeroportului ”Transilvania – Târgu Mureș”.

În contextul dezvoltării în ritm alert a aeroporturilor din județele învecinate, care determină gestionarea unui flux crescut de pasageri, pentru a face față concurenței tot mai dinamice și vizibile, județul Mureș trebuie să profite de atuurile rezultate din poziția sa geostrategică centrală și să dezvolte atât infrastructura existentă pentru transportul pasagerilor cât și o infrastructură aferentă transporturilor Cargo. Pentru atingerea obiectivului specific privind dezvoltarea și modernizare infrastructurii județului Mureș, principalele acțiuni care se impun, din care o parte se află în curs de implementare sunt:

- Reabilitarea, modernizarea și extinderea infrastructurii aeroportuare la Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”;
- Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare pentru transport Cargo;
- Dezvoltarea unui centru intermodal de transport (interconectarea a trei căi de comunicație, respectiv aerian, feroviar și auto).

Utilizând atuurile de poziție geostrategică centrală, acces la 200 m pentru drumul E 60 și 600 m pentru calea ferată Deda-Războieni, combinat cu conectarea Autostrăzii Transilvania cu Autostrada Iași – Târgu Mureș la 900 m de aeroport, se creează o mai bună accesibilitate și totodată premisele realizării proiectului pentru **primul hub S-E European de platformă multimodală**. În acest sens s-au promovat PUZ și PUG, studii de fezabilitate și fezabilitate alături de Proiect Tehnic cu avize și studii de teren, pe terenurile cumpărate (parțial) de Consiliul Județean Mureș în scopul realizării etapelor programate prin strategia de dezvoltare a aeroportului, pe termen lung și mediu.

Crearea Centrului Intermodal de transport rutier la Ungheni, la intersecția drumului european E 60, în apropierea Aeroportului „Transilvania – Târgu Mureș” cu accent pe dezvoltarea componentei cargo, și a autostrăzii Timișoara – Târgu Mureș – Iași, la care se adaugă un terminal

feroviar intermodal de transport marfă conectat la rețeaua națională de cale ferată, poate să aducă un ”plus” la dezvoltarea economiei județului pe o traiectorie ascendentă de creștere sustenabilă și durabilă a zonei.

Centrul Intermodal de Transport, va fi compus dintr-un parc industrial și terminal intermodal logistic. Amplasarea Centrului Intermodal de Transport Mureș urmează a fi poziționată într-o zonă strategică pentru infrastructura de transporturi a României, la intersecția dintre autostrada Transilvania și viitoarea autostradă a Moldovei, care va lega Târgu Mureș – Ungheni (Republica Moldova), în perimetrul alăturat aeroportului Internațional „Transilvania – Târgu Mureș”.

Totodată prin demersurile întreprinse de implementare a PMUD (Planul de Mobilitate Urbană Durabilă) a municipiului Târgu Mureș, se dorește crearea unei infrastructuri dedicate pentru transport multimodal ca modalitate de atingere a obiectivului specific de realizare a unui sistem de transport mai rapid pe teritoriul Zonei Metropolitane Târgu Mureș, prin optimizarea transportului public ca urmare a reducerii traficului de mărfuri de pe teritoriul ZUF, până în anul 2025. Astfel Terminalul feroviar intermodal de transport marfă, conectat la rețeaua națională de cale ferată, este deosebit de important pentru activitățile logistice ale companiilor care vor activa în parcul industrial.

De asemenea ”Pactul ecologic european” prevede că transportul multimodal trebuie stimulat puternic în vederea asigurării unei eficiențe sporite a sistemului de transport. În mod prioritar, o parte substanțială din transportul intern de mărfuri efectuat în prezent în proporție de 75 % pe cale rutieră ar trebui să se efectueze în viitor pe calea ferată și pe căile navigabile interioare.

În egală măsură, pentru interconectarea mijloacelor de transport din zonă, activitățile de modernizare și extindere ale aeroportului, pe care intenționăm să le continuăm printr-un parteneriat public-privat, reprezintă un element cheie pentru atragerea investitorilor către județul Mureș.

Dezvoltarea facilităților pe care Aeroportul Internațional ”Transilvania – Târgu Mureș”, contribuie la creșterea calității vieții locuitorilor din zona urbană metropolitană Târgu Mureș și localitățile învecinate ca urmare a reducerii poluării generate de traficul de marfă care tranzitează localitățile din zonă, creșterea siguranței în trafic atât pentru utilizatorii transportului public cât și pentru transportul individual, creșterea vitezei de deplasare a mijloacelor de transport în comun dar și a celor individuale pe zona urbană metropolitană Târgu Mureș.

Strategia de dezvoltare a Zonei Metropolitane Târgu Mureș, atrage după sine creșterea tranzitului de persoane, dar mai ales de mărfuri care vor fi procesate. În acest sens, se urmărește extinderea suprafețelor de mișcare existente ale aeroportului (cu precădere a platformei de imbarcare-debarcare), precum și interconectarea Aeroportului cu Centrul Intermodal Mureș și zona de operare cargo. Pentru realizarea acestor obiective, ca prim pas în strategia de dezvoltare pe termen scurt, Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș”, **a depus cinci cereri de finanțare** pentru fonduri nerambursabile în cadrul POIM 2014-2020:

Prima Cererea de finanțare POIM 2.3 – Componenta non-economică, sub titlul **„Achiziționare Sistem Echipamente Securitate Aeroportuară și realizare Remiza PSI”** a fost depusă la Organismul Intermediar Transport la data de 28 decembrie 2020 și a fost înregistrat cu nr. 54939/28.12.2020, cod SMIS: 147225, iar la data de 18 ianuarie 2022 s-a semnat **Contractul de finanțare nerambursabilă nr.134/18.01.2022**, în valoare totală de **20.175.771,71 lei**, ulterior fiind redusă în urma economiilor realizate la procedurile de licitație la valoarea de **17.342.755,22 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 5/29.12.2023, fiind implementat cu succes.

A doua cerere de finanțare POIM 2014-2020, Axa Prioritară 2 – Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectiv Specific 2.3 Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, intitulat **„Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport”**, respectiv extindere platformă de parcare

aeronave cu minim 7720 m<sup>2</sup> și extindere terminal de pasageri cu minim 8130 m<sup>2</sup>, etapa I, a fost depusă la Organismul Intermediar Transport la data de 30 iulie 2021.

Această cerere a fost înregistrată sub cod SMIS: 148339, iar la data de 18 ianuarie 2022 s-a semnat **Contractul de finanțare nerambursabilă nr. 133/18.01.2022**, în valoare totală de **128.772.911,56 lei**, ulterior fiind majorată la **155.650.345,88 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 4/29.12.2023, în prezent fiind în implementare.

În data de 23.12.2022 au fost depuse cu succes încă trei documentații de cerere de finanțare. Primul proiect de natură non-economică are ca și obiect **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** și cuprinde patru echipamente de siguranță, a fost înregistrat sub cod SMIS: 156495, iar la data de 9 iunie 2023 s-a semnat **Contractul de finanțare nerambursabilă nr. 239/09.06.2023**, în valoare totală de **29.930.937,85 lei**, ulterior fiind redusă în urma economiilor realizate la procedurile de licitație și lipsei de ofertanți pentru 6 din cele 10 echipamente (deși s-au organizat două proceduri de licitație), la valoarea de **13.351.380,66 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 1/29.12.2023, fiind implementat cu succes.

Al doilea proiect de natură economică se referă la investiția **„Extindere pistă decolare/aterizare”**, cu o valoare totală de **98.239.114,04 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 157906. În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.751/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de către regie prin contestația formulată sub nr. 4011/26.06.2023, înregistrată la DGOIT sub nr. 22.039/26.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis decizia de respingere a contestației regiei, având nr. 22.840, înregistrată la regie sub nr. 4289/05.07.2023.

Al treilea proiect de natură economică are în vedere investiția **„Extindere terminal – Etapa II”**, cu o valoare totală de **146.000.156,72 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 157907. În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.753/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de către regie prin contestația formulată sub nr. 4010/26.06.2023, înregistrată la DGOIT sub nr. 22.157/28.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis decizia de respingere a contestației regiei, având nr. 22.837, înregistrată la regie sub nr. 4288/05.07.2023.

Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” alături de Consiliul Județean Mureș participă la elaborarea, analiza și completarea documentației de atribuire a contractului de achiziție publică având ca obiect de investiții **”Servicii de realizare a studiului de fezabilitate pentru investiția denumită Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș”**.

Existența unui terminal intermodal regional de transport va conduce la reducerea timpilor și a cheltuielilor de transport, cu implicații benefice asupra cheltuielilor beneficiarilor locali, și ar crește competitivitatea zonei Târgu Mureș în raport cu regiunile Uniunii Europene, prin racordarea coerentă a rețelei intermodale regionale la rețeaua națională și europeană. Transferând o parte însemnată a transportului de marfă de pe rutier pe calea ferată, de exemplu, se protejează infrastructura rutieră, se face economie de timp și sunt generate costuri mai mici de personal. Un alt avantaj ar fi gradul de poluare mai redus, dar și diminuarea numărului de accidente, cauzate în prezent de mașinile cu tonaj greu.

Târgu Mureș este un centru economic important în zona centrală a României. Terminalul Intermodal de Transport va deservi, practic, municipiul Târgu Mureș, deoarece acesta concentrează majoritatea activităților economice din județ. În acest context, considerăm că sunt indeplinite condițiile dezvoltării unui sistem coerent de infrastructură și servicii integrate pentru crearea unui terminal intermodal de transport, care să atragă după sine dezvoltarea infrastructurilor de transport rutier, feroviar, aerian, implicând alinierea acestora la standardele europene din punctul de vedere al parametrilor tehnici și operaționali.

Prin obiectivul de investiții Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, în județul Mureș, se vor crea terminale intermodale/multimodale și se vor asigura instalații și echipamente de transfer intermodal, în scopul combinării transportului rutier de pe distanțe lungi cu cel feroviar și aerian.

Astfel, prin studiul de fezabilitate ce se va întocmi, proiectul va fi propus pentru introducerea în Master Planul General de Transport al României în scopul finanțării prin POIM sau programe similare aprobate în viitoarea perioadă de programare cuprinsă în intervalul 2021-2027. Scopul proiectului constă în:

- Construcția terminalelor intermodale/multimodale pentru asigurarea cel puțin a unui transfer rutier/feroviar prin investiții în active fixe (drumuri interne, căi ferate interne, clădiri, platforme betonate, utilități, imprejurări și alte construcții civile destinate activității de transfer intermodal),
- Asigurarea conexiunilor de tip „last mile” în zona terminalelor intermodale/ multimodale inclusiv prin construcția căilor de acces (infrastructură rutieră și/sau feroviară) la terminalele intermodale/multimodale pentru înlăturarea congestiei traficului și îmbunătățirea siguranței circulației.

În contextul celor arătate rezultă că, pe lângă obiectivele urmărite, se pune accent și pe aspectele legate de durabilitate, factorii de mediu și cei de guvernanță, așa cum aceste deziderate majore sunt definite în Ordinul Ministrului Finanțelor nr.85/2024 pentru reglementarea aspectelor referitoare la raportarea privind durabilitatea și Regulamentul (UE) 2019/2.088.

#### **Obiectivele financiare pentru anul 2024 au vizat următoarele:**

- **C.I.4 Atingerea pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024 – obiectiv PARTIAL REALIZAT prin creșterea continuă a gradului de autonomie financiară a Regiei**

Ca obiectiv primordial, creșterea gradului de autonomie financiară a Regiei s-a realizat atât prin creșterea cifrei de afaceri și a rezultatelor obținute ca urmare a exploatarei adecvate a potențialului economic de care aeroportul dispune, cât și prin reducerea cheltuielilor efectuate și implicit a costurilor de operare. În acest sens, s-a pus și se pune accent pe identificarea și exploatarea de noi surse de venit (noi operatori aerieni, noi destinații, creșterea frecvenței de operare etc), precum și pe diversificarea și îmbunătățirea calității serviciilor oferite.

De asemenea, în baza analizei efectuate asupra modului de asigurare a disponibilităților financiare necesare pentru finanțarea adecvată a activității desfășurate și a investițiilor efectuate/in curs de efectuare, în cadrul perioadei analizate prin deciziile luate cu impact asupra capitalizării regiei, s-a asigurat un plus de siguranță financiară și totodată de transparență a procesului decizional în raport cu diferitele părți interesate.

În scopul creșterii încrederii publicului în situațiile financiare anuale ale Aeroportului, pentru certificarea modului de prezentare a informațiilor referitoare la imaginea fidelă a poziției financiare, a performanțelor și fluxurilor de trezorerie, și implicit a gestiunii activității, în conformitate cu cadrul legal aplicabil, a fost încheiată procedura de achiziționare unui serviciu de audit extern.

Este cunoscut faptul că, un audit de calitate poate contribui atât la funcționarea ordonată a pieței prin îmbunătățirea integrității și eficienței situațiilor financiare, cât și la gestionarea adecvată a unor riscuri referitoare la posibile litigii și sancțiuni stabilite de organele cu competențe de control.

#### **C.I.5 Atingerea unei situații economico-financiare consolidate prin: plata la termen a obligațiilor și lichidarea obligațiilor restante din anii anteriori și încasarea creanțelor la termen și recuperarea creanțelor restante din anii anteriori – obiectiv REALIZAT**

Al doilea obiectiv financiar, de consolidare a situației economice și financiare s-a realizat parțial fiind confirmat de rezultatele obținute în urma măsurilor luate și acțiunilor întreprinse pentru:

- Reducerea soldului creanțelor înregistrate, spre exemplu, în anul 2024, față de valoarea acestora la 31.12.2023 soldul s-a menținut aproape la același nivel, de la 1.940.555 lei a crescut puțin până la 2.046.870 lei;
- Reducerea soldului obligațiilor restante în anul 2023, prin plata tuturor datoriilor restante (datoriile istorice în cuantum de 354.519,00 lei au fost reduse integral). În perioada analizată, în anul 2024, ca efect al lipsei de disponibilități, datoriile totale au înregistrat o creștere de 40.305.771 lei.

### **3.2 C.II. Cuantificarea indicatorilor de performanță**

#### **C.II.1. Indicatori de monitorizare (obligatorii-nerealizarea indicatorilor de monitorizare poate conduce la revocarea mandatului)**

Pentru îndeplinirea obiectivelor financiare în anul 2024, au fost stabiliți și monitorizați următorii indicatori:

#### **C.II.1.1.Indicatori financiari – C.II.1.1.1 Grad de acoperire a cheltuielilor de funcționare din venituri proprii începând cu luna aprilie 2024 (conform Orientărilor din aviație) – Mod de calcul: Total venituri proprii luna aprilie 2024 / Total cheltuieli activitatea de funcționare aeronautică luna aprilie 2024 x 100. Nivel de realizat: min.100% – **indicator de performanță REALIZAT PARTIAL****

Prin *Hotărârea Consiliul Județean Mureș nr.25 din 27 februarie 2024 privind aprobarea ajutorului de stat, a sumelor pentru finanțarea activităților neeconomice aeronautice, precum și a bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, pe anul 2024*, nu s-a aprobat acordarea vreunui ajutor de stat pentru activitatea de exploatare aeronautică a Regiei pentru anul 2024.

Ulterior prin *Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.53 din 4 aprilie 2024 privind aprobarea unei Proceduri de acordare a unui ajutor de minimis pentru susținerea activității de exploatare aeronautică a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”* s-a aprobat ajutorul de minimis, acordat sub formă de transfer, în valoare maximă de 300.000 euro, respectiv 1.491 mii lei.

În primul rând considerăm că anul financiar 2024, a fost una extraordinară, prin context, premise și cadru legal aplicabil, iar regia a acumulat plăți restante în urma unor circumstanțe externe, independente și imposibil de influențat de către administratorii sau conducerea executivă a aeroportului, în valoare totală de 405.386,82 lei, precum și eșalonare obținută de la ANAF pentru obligații aferente salarii pentru trei luni, obligații fiscale principale în valoare de 820.481 lei și la care se adaugă penalități de întârziere, respectiv accesorii în valoare de 40.867 lei, în baza Deciziei de eșalonare la plată a obligațiilor fiscale nr. 452/25.02.2025, în total 1.266.734,82 lei.

În al doilea rând, ne referim la investigația CE ajutor de stat SA 33769 (2015/NN) privind un posibil ajutor de stat acordat ilegal pentru subvenționarea activității Aeroportului încă din anul 2007, care s-a închis definitiv abia în data de 21 februarie 2025.

În al treilea rând, deși aeroportul a făcut nenumărate demersuri încă din anul 2022, pe lângă instituțiile abilitate (Ministerul Transporturilor, Ministerul Dezvoltării, Consiliul Concurenței, Asociația Aeroporturilor din România), nu s-a reușit inițierea unei scheme naționale de ajutor de stat pentru aeroporturile cu un trafic între 200-700 mii pax/an, asemănătoare cu cea pentru aeroporturi sub 200 mii pax/an (O.M.D.R.A.P. nr. 1259/2019), în afară de aprobarea O.U.G. nr. 135/2021 și H.G. nr. 1301/29.12.2021, prin care Guvernul a suplimentat sumele defalcate din taxa pe valoarea adăugată pentru echilibrarea bugetelor locale pe anul 2021 din Fondul de rezervă bugetară la dispoziția Guvernului, prevăzut în bugetul de stat pe anul 2021, și repartizarea acestuia bugetelor locale ale unităților administrativ-teritoriale, în vederea susținerii activității aeroporturilor

regionale, în subordinea unor județe, pentru depășirea dificultăților financiare cu care se confruntă, cauzate de criza generată de pandemia de COVID-19. În acest sens, pentru Aeroportul ”Transilvania Târgu Mureș” s-a alocat suma de 5.984 mii lei, sumă transferată la Consiliul Județean Mureș.

În al patrulea rând, în data de 19.09.2023, în baza reglementărilor legale în vigoare, regia a informat cu respect Consiliul Județean Mureș despre faptul că în data de 30.09.2023, traficul anual cumulativ realizat pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” a depășit pragul de 200.000 de pasageri, fapt care a condus la sistarea imediată a acordării ajutorului de stat către Aeroport începând cu data de 01.10.2023. Regia nu a primit subvenția necesară pentru susținerea deficitului de finanțare pentru activitatea aeronautică de 18 luni (01.10.2023 – 31.12.2024), în afară de ajutorul ”de minimis” în valoare de 1.491 mii lei. Consecința directă sunt plăți restante de mai mult de 1.266.734,82 lei, iar în continuare există o incertitudine maximă cu privire la momentul depunerii documentației de prenotificare ajutor individual de stat și aprobarea finală de către CE.

Așa cum se poate observa în Anexa nr. 1 – Bugetul activității generale, precum și Anexa de Fundamentare nr. 2, nu conțin la Venituri, linia bugetară cu “ajutorul de stat” necesar funcționării activității aeronautice.

Precizăm faptul că, pct. 118 și 130 din Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale, (C99/2014/03), prevăd faptul că, aeroporturile cu un trafic cuprins între 200 mii și 700 mii pasageri au nevoie de ajutor de stat de exploatare pentru a-și putea finanța activitatea aeronautică. Astfel, pct. 118 din Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (C99/2014/03) prevede următoarele:

“Pct.118.În condițiile de piață actuale, necesitatea unei finanțări publice a cheltuielilor de exploatare va varia, din cauza costurilor fixe ridicate, în funcție de dimensiunea aeroportului și va fi, în mod normal, proporțional mai ridicată pentru aeroporturile mai mici. Comisia consideră că, în condițiile de piață actuale, pot fi identificate următoarele categorii de aeroporturi, precum și viabilitatea lor financiară respectivă:

- a) aeroporturile cu un trafic anual de până la 200 000 de pasageri; este posibil ca aceste aeroporturi să nu fie în măsură să își acopere o mare parte din cheltuielile lor de exploatare;
- b) aeroporturile cu trafic anual de pasageri cuprins între 200 000 și 700 000 de pasageri; este posibil ca aceste aeroporturi să nu fie în măsură să își acopere o parte substanțială din cheltuielile lor de exploatare;
- c) aeroporturile cu un trafic anual situat între 700 000 și 1 milion de pasageri ar trebui să fie în măsură, în general, să își acopere în proporție mai mare cheltuielile de exploatare;
- d) aeroporturile cu un trafic anual situat între 1 și 3 milioane de pasageri ar trebui să fie în măsură, în medie, să își acopere majoritatea cheltuielilor lor de exploatare;
- e) aeroporturile cu trafic anual situat peste 3 milioane de pasageri sunt, de obicei, rentabile din punctul de vedere al exploatării și ar trebui să fie în măsură să își acopere cheltuielile de exploatare.”

În ceea ce privește pct.130 din Orientări, acesta prevede cuantumul maxim și modul de calcul al ajutorului de stat :

“Pct.130. În condițiile de piață actuale, aeroporturile cu un trafic anual de până la 700 000 de pasageri se pot confrunța cu dificultăți sporite în ceea ce privește acoperirea integrală a costurilor în perioada de tranziție de 13 ani. Din acest motiv, valoarea maximă admisă a ajutorului pentru aeroporturile cu un trafic anual de până la 700 000 de pasageri va fi de 80% din valoarea deficitului inițial de finanțare a cheltuielilor de exploatare pentru o perioadă de 13 ani după începerea perioadei de tranziție. De exemplu, în cazul în care valoarea medie anuală a deficitului de finanțare a unui aeroport mic în perioada 2009-2013 este egală cu 1 milion EUR, valoarea maximă a ajutorului de

exploatare pe care aeroportul ar putea să o primească sub forma unei sume fixe stabilite ex ante ar fi de 10,4 milioane EUR pe parcursul a 13 ani (80% x1 milion x13)”.

Subliniem faptul că, ne aflăm încă în perioada de tranziție (până la 04.04.2027) și Regia nu a depășit nivelul maxim al ajutorului de stat pe care îl poate primi din bugetul public, dar în lipsa unei prevederi bugetare exprese (de linie bugetară distinctă) acesta nu poate fi acordat. Având în vedere traficul de pasageri situat la un nivel încă scăzut pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” (de 213.312 pasageri în 2024), este evident că Regia nu și-a putut acoperi costurile de exploatare aeronautice doar din venituri proprii și, în lipsa unui ajutor de stat a înregistrat pierderi, cu o consecință nefastă și anume, majorarea plăților restante și a penalităților de întârziere atât la furnizori, cât și la bugetul statului.

La data de 31.12.2024, plățile restante au fost în cuantum de peste 1.700 mii lei, din care 860 mii lei la bugetul statului (contribuții salarii) și 840 mii lei la Furnizori, în timp ce penalitățile de întârziere, doar la bugetul statului pentru plata contribuțiilor, sunt de 50.000 lei, aplicându-se chiar și condițiile în care obligațiile restante au fost reeșalonate. Penalitățile de întârziere vor avea un efect deosebit de negativ asupra rezultatelor financiare ale Regiei, ducând la creșterea costurilor, care vor avea nevoie de sursă de acoperire, ceea ce va greva în final tot bugetul autorității publice. Comparând cele două situații, lipsa autorizării ajutorului de stat de către Comisia Europeană și costurile suplimentare generate prin penalitățile de întârziere aplicate asupra plăților restante, (în cazul întârzierii acordării ajutorului de stat) costuri care vor impacta în final bugetul public, apreciem că, din punct de vedere al eficienței utilizării fondurilor publice, situația necuprinderii ajutorului de stat în bugetul Regiei și neacordarea la timp a acestuia, este deosebit de gravă.

Luând în considerare specificul activității de serviciu public care se desfășoară în mod continuu, fără întreruperi, apreciez că și finanțarea, inclusiv cea publică trebuie să se desfășoare în mod continuu, fără sincope.

Față de cele constatate, solicităm Consiliului Județean Mureș aprobarea cuprinderii în bugetul Regiei a unei linii distincte de ajutor de stat, și înaintarea spre aprobare autorității publice județene. Ajutorul de stat solicitat ar putea fi considerat ca un avans, ce ar urma să fie regularizat la momentul autorizării de către Comisia Europeană.

În aceste condiții extraordinare, singura măsură concretă și cuantificabilă pentru reducerea pierderilor și plăților restante este alocarea unui avans imediat pentru susținerea activității aeronautice, iar termenul de achitare a restanțelor care poate fi asumat este data alocării avansului de către Consiliul Județean Mureș.

Nu în ultimul rând precizăm faptul că, ajutorul de stat convenit Regiei, urmare a traficului scăzut de pasageri, este cu siguranță un ajutor compatibil cu piața internă, așa cum a fost declarat în final și ajutorul de stat supus investigației în urma Deciziei Comisiei Europene C(2025) din data de 21.02.2025 privind ajutorul de stat SA.33769 – C/2015 (ex NN/2015) (ex CP/2011) pus în aplicare de România pentru Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș.”

**C.II.1.2. Indicatori nefinanțari (operaționali) a fost stabilit „C.II.1.2.1Asigurarea serviciului aeroportuar, fără întreruperi”** – Număr zile de inoperabilitate aeroportuară din motive imputabile Regiei – Nivel acceptat : 0 zile – **indicator de performanță REALIZAT**

Pentru perioada raportată nu au existat zile de inoperabilitate aeroportuară din motive imputabile Regiei, respectiv **indicatorul realizat a fost – 0 zile de inoperabilitate.**

\* *Indicator nefinanciar (operațional) pe termen lung, pe anul 2024, a fost stabilit „C.II.1.2.2 Asigurarea serviciilor publice în condiții de siguranță, fără incidente majore”* – Număr incidente majore de siguranță, din motive imputabile Regiei – Nivel acceptat: “0” evenimente – **indicator de performanță REALIZAT**

Pentru perioada raportată nu au existat incidente majore de siguranță din motive imputabile Regiei, respectiv **indicatorul realizat a fost – 0 evenimente.**

\* *Indicator nefinanciar (operațional) pe termen lung, pe anul 2024, a fost stabilit **”C.II.1.2.3 Asigurarea deservirii aeronavelor scutite de taxe prin lege”** – Număr aeronave scutite de taxe prin lege, nedeservite din motive imputabile Regiei – Nivel acceptat:”0” aeronave nedeservite – **indicator de performanță REALIZAT***

În anul 2024 s-au înregistrat un total de 292 curse aeronave scutite de taxe prin lege. Pentru perioada raportată au fost deservite toate aeronavele scutite de taxe prin lege, respectiv **indicatorul realizat a fost – 0 aeronave nedeservite.**

**C.II.1.3. Indicatori nefinancieri – Investiții pe termen lung, pe anul 2024, a fost stabilit C.II.1.3.1 Realizarea Programului de investiții din surse proprii și bugetare – indicator de performanță REALIZAT**

Similar anilor anteriori, în anul 2024, obiectivul prioritar privind activitatea de investiții a Consiliului de Administrație a fost realizarea obiectivelor de investiții cuprinse în Master Planul General de Transport al României aprobate prin Hotărârea de Guvern nr. 666/14.09.2016 și H.C.J.M. nr. 25/27.02.2024, cu modificările și completările ulterioare.

Pentru realizarea acestor obiective de investiții, R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” a încheiat în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare 2014-2020, Axa prioritară 2. Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul specific 2.3 Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, **Contractul de finanțare nr.133/18.01.2022** pentru „Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport”, la valoarea de **128.772.911,56 lei** inclusiv TVA, ulterior fiind majorată la **155.650.345,88 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 4/29.12.2023.

Pentru îndeplinirea cerințelor reglementărilor aeronautice europene în domeniul salvării și stingerii incendiilor în cazul unor incidente de aviație privind realizarea unui timp de răspuns optim și asigurarea unei mai bune supravegheri a mișcărilor aeronavelor s-a propus realizarea unei remize PSI. De asemenea, pentru îndeplinirea cerințelor de securitate aeronautică și facilitarea procesării pasagerilor și bagajelor, în programul de investiții pe anul 2021 – 2022 a fost cuprins obiectul de investiții ”Achiziționare sisteme de echipamente de securitate aeroportuară”.

Pentru realizarea acestor obiective a fost încheiat în data de 18.01.2022 cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în calitate de Organism Intermediar de Transport, **Contractul de finanțare nr.134**, având ca obiect finanțarea proiectului „Achiziționare Sistem Echipamente Securitate Aeroportuară și realizare Remiza PSI” cu o valoare totală de **20.175.771,71 lei** inclusiv TVA, ulterior fiind redusă în urma economiilor realizate la procedurile de licitație la valoarea de **17.342.755,22 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 5/29.12.2023, în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare (POIM 2014-2020), Axa Prioritară 2 – Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectiv Specific 2.3 Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor.



În data de 23.12.2022 au fost depuse cu succes încă trei dosare de cerere de finanțare.

Primul proiect de natură non-economică are ca și obiect **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** și cuprinde 10 echipamente de siguranță, în valoare totală de **29.930.937,85** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 156495.

Aferent proiectului 156495, în data de 14.03.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care regia a răspuns, a întocmit și a obținut toate documentele suport, încărcând pe platforma MySMIS în data de 30.03.2023. Ulterior, în data de 13.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr. 2 de la consultantul MTI – DGOIT, compania EGIS, în cadrul contractului de asistență AA010389-004 "SAS – Support to the transport sector in Romania", Task Order: 5/7.04 .2023, la care regia a răspuns în data de 18 aprilie 2023.

În data de 18.05.2023 regia a primit o nouă solicitare de clarificări suplimentare, la care am răspuns la data de 22.05.2023. În data de 25.04.2023 am primit a patra solicitare de clarificări, la care am răspuns în aceeași zi. În data de **26.05.2023** DGOIT a emis **Nota de aprobare a cererii de finanțare nr. 17834 pentru POIM 2014-2020** având ca obiect „Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania Târgu Mureș” Cod SMIS 156495.

La data 9 iunie 2023 s-a semnat **Contractul de finanțare nerambursabilă nr. 239/09.06.2023**, pentru implementarea proiectului intitulat **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”**, înregistrat sub cod SMIS: 156495, în valoare totală de **29.930.937,85 lei**, ulterior fiind redusă în urma economiilor realizate la procedurile de licitație și lipsei de ofertanți pentru 6 din cele 10 echipamente (deși s-au organizat două proceduri de licitație), la valoarea de **13.351.380,66 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 1/29.12.2023, fiind implementat cu succes.



Al doilea proiect de natură economică se referă la investiția **„Extindere pistă decolare/aterizare”**, cu o valoare totală de **98.239.114,04 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 157906. Aferent proiectului 157906, în data de 05.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care în data de 26.05.2023, regia a răspuns și a transmis toate documentele suport la DGOIT.

În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.751/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de către regia prin contestația formulată sub nr. 4011/26.06.2023, înregistrată la

Consiliul de Administrație al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”

DKOIT sub nr. 22.039/26.06.2023. În data de 04.07.2023, DKOIT a emis decizia de respingere a contestației regiei, având nr. 22.840, înregistrată la regia sub nr. 4289/05.07.2023.

Al treilea proiect de natură economică are în vedere investiția „**Extindere terminal – Etapa II**”, cu o valoare totală de **146.000.156,72 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 157907. Aferent proiectului 157907, în data de 18.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care în data de 26.05.2023, regia a răspuns și a transmis toate documentele suport la DKOIT.

În data de 19.06.2023, DKOIT a emis Nota de respingere nr. 20.753/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de către regia prin contestația formulată sub nr. 4010/26.06.2023, înregistrată la DKOIT sub nr. 22.157/28.06.2023. În data de 04.07.2023, DKOIT a emis decizia de respingere a contestației regiei, având nr. 22.837, înregistrată la regia sub nr. 4288/05.07.2023.

La data de 31.12.2024 situația procedurilor de achiziții, aferent proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile prin POIM 2014-2020 se prezenta astfel:

1. Statusul obiectivelor cuprinse în **Contractul de finanțare nr. 134/18.01.2022** privind proiectul „Achiziționare Sistem de Securitate Aeroportuară și realizare Remiză PSI” cod SMIS 147225, valoarea contractului de finanțare la data de 18.01.2022 a fost în valoare de **20.175.771,71 lei**, iar în urma economiilor realizate și prin încheierea de acte adiționale s-a ajuns la data de 29.12.2023 la valoarea de **17.342.755,22 lei**, fiind implementat cu succes:

2.

Nr. crt.	Denumire obiectiv	Nr. / data semnare contract	Denumire contractor	Valoare aprobată în contractul de finanțare (fara TVA)	Valoare contractată (fara TVA)	Economii achiziții publice POIM	Stadiu obiectiv de investiție
1	Reactualizare studiu de fezabilitate pentru remiza PSI	61/11.07.2019	S.C. TECHE CONSTRUCT S.R.L.	97.000,00	97.000,00		Finalizat
2	Furnizare echipamente de securitate aeroportuară	103/28.04.2021 104/28.04.2021 105/28.04.2021 106/28.04.2021 107/28.04.2021 108/28.04.2021	MB TELECOM EMP TRADE UTI FM SA UTI FM SA EMP TRADE MB TELECOM	9.420.168,07	7.004.278,94	2.415.889,13	Finalizat
3	Servicii de informare și publicitate privind proiectul						Finalizat
3.1	Publicare anunțuri de presă	29/31.03.2022	S.C. FLAROM ADVERTISIN G S.R.L.	17,640.00	3,380.00	14,260.00	Finalizat
3.2	Furnizare material promoționale	30/31.03.2022	S.C. LEMINGS S.R.L.	13,690.00	6,676.00	7,014.00	Finalizat
4	Servicii de audit financiar	40/15.04.2022	S.C. KLASS ENTERPRISE	71,000.00	18,800.00	52,200.00	Finalizat
5	Servicii de proiectare și execuție lucrări pentru obiectivul de investiții „Construire Remiză PSI”	95/12.09.2022	S.C. ALCAD STRUCT S.R.L.	6,249,693.09	6,251,029.09	1,336.00	Finalizat
6	Servicii de supraveghere a șantierului – dirigințe de șantier	129/10.11.2022	S.C. FRANGOMY SOLUTIONS S.R.L.	150,000.00	98,826.02	51,173.98	Finalizat
7	Furnizare dotări pentru obiectivul de investiții „Construire Remiză PSI”	36/23.04.2024	S.C. OVAVINCI S.R.L.	17,951.04	17,950.00	1.04	Finalizat

3. Statusul obiectivelor cuprinse în **Contractul de finanțare nr. 133/18.01.2022** privind proiectul „Modernizarea Aeroportului "Transilvania – Târgu Mureș” cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport”, cod SMIS: 148339, valoarea contractului de finanțare la data

Consiliul de Administrație al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”

de 18.01.2022 a fost de **128.772.911,56 lei**, iar în urma procedurii de achiziție și ajustărilor și prin încheierea de acte adiționale s-a ajuns la data de 29.12.2023 la valoarea de **155.650.345,88 lei**, termen de implementare 31.12.2026:

Nr. crt.	Denumire obiectiv	Nr. / data semnare contract	Denumire contractor	Valoare aprobată în contractul de finanțare (fara TVA)	Valoare contractată (fara TVA)	Economii achiziții publice POIM	Stadiu obiectiv de investiție
1	Studii de fezabilitate - prefezabilitate	3/26.02.2018	S.C. CONSITRANS S.R.L.	188,201.34	459.799,55	-	Finalizat
2	Servicii de audit energetic	Se va lansa înainte de receptie construcții		12,000.00			Nelansat
3	Servicii de proiectare și execuție lucrări "Modernizarea Aeroportului Transilvania Târgu Mureș și includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport"	Acord contractual nr. 5/16.02.2023	Asocierea Strabag lider de asociere – Antrepriza de reparații și lucrări ARL Cluj – asociat 1	74,526,404.83	85.262.740,28	Disponibilizare fonduri suplimentare necesare 10,736,335.45 în baza HCJM nr.21 din 16.02.2023	In curs de realizare, termen de finalizare 24.04.2025
4	Echipe de scanare securitate pasageri și bagaje	131/15.11.2022	EMP TADE SRL Receptionate PV nr.430/08.06.2023	19,092,172.00	17.870.662,00	1.221.510,00	Finalizat
5	Asistență tehnică din partea dirigintei de șantier	Contract nr. 23/17.03.2023	S.C. Baseli Drum Consult S.R.L.	1,380,122.17	989,742.96	390,379.21	In curs de realizare
6	Furnizare dotări	divizată în 5 loturi:		1,302,000.00, din care			
6.1	Lot 1- Diverse tipuri de scaune	49/11.05.2023	S.C. TESARO PROPERTIES S.R.L.	119,437.00	93,780.00	25.657,00	Finalizat
6.2	Lot 2- Diverse tipuri de mobilier	42/26.04.2023	S.C. TESARO PROPERTIES S.R.L.	389,664.00	389,560.00	104,00	Finalizat
6.3	Lot 3-Benzi fluxuri pasageri, carucioare bagaje, tavi control de securitate	43/26.04.2023	S.C. TESARO PROPERTIES S.R.L.	115,203.00	115,192.50	10,50	Finalizat
6.4	Lot 4- Stingatoare portabile	48/11.05.2023	S.C. ALTON GROUP S.R.L.	44,367.00	44,190.00	177,00	Finalizat
6.5	Lot 5- Elemente de signalistica de terminal de aeroport	23/14.03.2025	S.C. PARAMETRIC CUBE S.R.L	633,329.00	474,800.00	158.529,00	In curs de realizare
7	Servicii de audit financiar	39/11.04.2022	S.C. TVG TAX AUDIT S.R.L.	149,450.00	63,700.00	85,750.00	In curs de realizare
8.1	Publicare anunțuri de presă	26/24.03.2022	S.C. LEMINGS S.R.L.	35,280.00	9,600.00	25,680.00	In curs de realizare
8.2	Furnizare material promoționale	37/24.03.2022	S.C. LEMINGS S.R.L.	14,100.00	6,196.25	7,903,75	In curs de realizare
9.1	TEMA DE PROIECTARE pentru Proiect Tehnic și execuție de lucrări aferente modernizării Aeroportului Transilvania Tg.Mureș cu includerea obiectivelor din MPGT • Lotul 1. Extindere platformă de parcare aeronave cu minim 7750 mp – proiect tehnic și execuție lucrări	8/20.01.2022	DINU DAN-RĂZVAN BIROU INDIVIDUAL DE ARHITECTURĂ	13,267.00	13,000.00	267.00	Finalizat

Consiliul de Administrație al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”

9.2	TEMA DE PROIECTARE pentru Proiect Tehnic și execuție de lucrări aferente modernizării Aeroportului Transilvania Tg.Mureș cu includerea obiectivelor din MPGT • Lot 2, scenariul 1, etapa 1: Extinderea terminalului de pasageri (etapa 1a+1b)	9/20.01.2022	S.C. ATELIER UNBUILT S.R.L.	93,985.00	46,805.00	47,180.00	Finalizat
-----	---	--------------	-----------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

4. Statusul obiectivelor cuprinse în **Contractul de finanțare nr. 239/09.06.2023**, pentru implementarea proiectului intitulat „Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, înregistrat sub cod SMIS: 156495, în valoare totală de **29.930.937,85 lei**, ulterior fiind redusă în urma economiilor realizate la procedurile de licitație și lipsei de ofertanți pentru 6 din cele 10 echipamente (deși s-au organizat două proceduri de licitație), la valoarea de **13.351.380,66 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 1/29.12.2023, fiind implementat cu succes:

Denumirea obiectivului de investiții	Sume aprobate 2024 lei fără TVA	Valoare contract lei fără TVA	Stadiul obiectivului de investiție
Ctr.de finanțare fonduri nerambursabile „Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania Târgu Mureș” COD SMIS 156495	20.000.000	LOT 1 - Autospecială de stins incendii de aeroport-6.013.844,00 LOT 8 - Set de echipamente pentru îndepărtare FOD-787.088,00 LOT 9 - Echipament autopropulsat cu gabarit redus pentru măturare, aspirare și spălare suprafețe exterioare-737.895,00 LOT 10 - Echipament autopropulsat de mare capacitate pentru măturare, aspirare FOD și spălare suprafețe exterioare-3.488.767,00	Loturile 1, 8, 9 și 10 livrate, recepționate și achitate.

5. Statusul obiectivelor cuprinse în BVC finanțate din fonduri de la bugetul CJ Mureș și din fondurile proprii ale regiei la 31.12.2024:

Denumirea obiectivului de investiții	Sume aprobate 2024 fără TVA	Valoare contract fără TVA	Economie	Stadiul obiectivului de investiție	Bugetul alocat
Benzi autopropulsate și cărucioare pentru bagaje	1.148.000,00	Lot 1: 575.000 Lot 2: 117.642 Lot 3: 272.000	1.744,55	Contract nr. 36, 37 și 38/24.04.2023. Recepționat și achitat integral.	Fonduri bugetare
Model digital de teren WORLD DEM și colectare și verificare de date aeronautice	966.386,55- plătit 2023 279.831,93- plătit 2024	1.245.400,00	818,48	Contract nr. 129/28.09.2023. Recepționat și achitat integral.	Fonduri bugetare
Reconfigurare autodegivrator	336.134,45	-	-	Procedură amânată din cauza lipsei de fonduri proprii.	Fonduri proprii
Autospecială degivrare	3.781.512,61	3.780.000,00	1.512,61	Contract nr. 48/06.06.2024. Livrat, recepționat și achitat integral.	Fonduri bugetare
Aparat determinare densitate spumogen	4.201,68	-	-	Există Dispoziție de numire Comisie de caiet de sarcini	Fonduri bugetare
Trusă testare echipamente ETD	21.008,40	3.080	17.928,40	Recepționat și achitat integral, factura nr. 2024-1142 din 05.06.2024	Fonduri bugetare
Reactualizare SF hangar	168.067,23	-	-	Procedură amânată din cauza lipsei de fonduri proprii.	Fonduri proprii
SF Parc fotovoltaic la Aeroport	265.546,22	158.000,00	107.546,22	Contract nr. 65/29.08.2024. În perioada de execuție.	Fonduri proprii

				Ordin de începere nr. 4810/30.08.2024. Durata de execuție: 60 de zile calendaristice de la data emiterii ordinului de începere.	
Echipamente IT securitate cibernetică	336.134,45	LOT 1: 159.484,00 LOT 2: 161.571,00	15.079,45	LOT 1 – Receptionat și achitat integral; LOT 2 – Receptionat și achitat integral.	Fonduri bugetare

Așa cum am arătat anterior, Regia a participat și la elaborarea, analiza și completarea documentației de atribuire a contractului de achiziție publică având ca obiect de investiții ”Servicii de realizare a studiului de prefizabilitate pentru investiția denumită Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș”. Președintele consiliului de administrație a fost numit membru în Grupul de lucru, constituit prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr. 369 din 10 august 2020.

De asemenea, regia a participat la completarea și modificarea documentației ”Servicii de proiectare pentru lucrarea Amenajare sens giratoriu pe E60 la Aeroportul Transilvania – faza SF și ulterior faza PT”, prin transmiterea unor puncte de vedere și a unor observații cu privire la aceasta. Totodată, având în vedere calitatea Consiliului Județean Mureș de titular privind realizarea investiției "Proiect tehnic și execuție reparație gard perimetral la Aeroportul Transilvania Târgu Mureș", Regia după recepția documentației de avizare a lucrărilor de intervenție a predat acesta către Consiliul Județean Mureș, în vederea inițierii demersurilor necesare organizării procedurii de licitație privind investiția respectivă.

Regia a contractat și a realizat expertiza tehnică și a documentației de avizare a lucrărilor de intervenție DALI pentru Monumentul Aurel Vlaicu. Regia după recepția documentației de avizare a lucrărilor de intervenție a predat acesta către Consiliul Județean Mureș, în vederea inițierii demersurilor necesare organizării procedurii de licitație privind investiția respectivă.

\*A doua categorie de indicatori stabiliți pe termen mediu, pe anul 2024, sunt **C.II.2 Indicatori cheie de performanță (ICP)** – PENTRU CALCULUL COMPONENTEI VARIABILE A REMUNERAȚIEI, care se împart în două categorii: indicatori financiari și nefinanțari.

În prima categorie de **indicatori cheie de performanță** – **C.II.1.1 Indicatori financiari** au fost stabiliți următorii indicatori:

C.II.1.1.1. **Reducerea soldului valorii creanțelor restante a) Lichidarea soldului creanțelor istorice** – Mod de calcul: Nivel de realizat în anul 2024: 0 lei – **indicator ICP REALIZAT – 100.00%**

CREANȚE ISTORICE AN CURENT	484.084,00 lei
CREANȚE ISTORICE AN PRECEDENT	337.214,10 lei
NIVEL REALIZAT	100,00 %

În vederea prezentării evoluției în timp a soldului valorii creanțelor restante istorice și raportarea față de perioada pre-pandemică și post pandemică, în cele ce urmează prezentăm și ilustrăm sintetic soldul la 31.12.2024 și modificarea față de anii precedenți:

An de raportare	Valoare creanță istorică	Evoluție față de anul precedent
2018	2.238.948,61	-
2019	2.043.349,42	reducere de 8,74%
2020	2.746.463,00	creștere de 34,40%
2021	1.584.459,00	reducere de 42,30%
2022	1.505.172,00	reducere de 5,19%
2023	337.214,10	reducere de 77,59%
2024	484.084,00	creștere de 43,55%

În fapt, trendul descrescător al creanțelor istorice din perioada 2018 – 2024, pune în evidență faptul că la nivelul Regiei, au fost și sunt luate măsuri și întreprinse acțiuni în acest sens, astfel încât obiectivele urmărite să fie realizate în condiții de performanță.

C.II.1.1.1. **Reducerea soldului valorii creanțelor restante b) Durata de recuperare a creanțelor curente** – Mod de calcul: Sold mediu creanțe curente / Cifra de afaceri \* nr. zile perioadă. Nivel de realizat maxim: 28 zile – **indicator ICP REALIZAT: 67 zile**

INDICATOR	CURENTE
CREANȚE	2.046.870 lei
CIFRA DE AFACERI	11.156.379 lei
NIVEL REALIZAT	67 zile

C.II.2.1.2 **Reducerea soldului datoriilor a) Lichidarea soldului datoriilor istoric** – Mod de calcul: Nivel de realizat în anul 2024: 0 lei – **indicator ICP REALIZAT – 100%**

DATORII ISTORICE AN CURENT	421.035 lei
DATORII ISTORICE AN PRECEDENT	421.035 lei
NIVEL REALIZAT	100 %

În vederea prezentării evoluției în timp a soldului valorii datoriilor restante istorice și raportarea față de perioada pre-pandemică și post pandemică, în cele ce urmează prezentăm și ilustrăm sintetic soldul la finalul anului bugetar și modificarea față de anii precedenți:

An de raportare	Valoare datorie istorică	Evoluție față de anul precedent
2018	1.420.227,99	-
2019	1.256.246,07	reducere de 11,55%
2020	1.267.788,00	creștere de 0,91%
2021	831.127,54	reducere de 34,44%
2022	354.519,00	reducere de 56,98%
2023	354.519,00	-
2024	421.035,00	-

C.II.2.1.2 **Reducerea datoriilor b) Durata de plată a datoriilor curente** – Mod de calcul: Sold mediu datorii curente / Cifra de afaceri x nr. zile perioadă. Nivel de realizat: Maxim 60 zile – **indicator ICP REALIZAT parțial: 1.733 zile**

DATORII CURENTE	68.672.241*
CIFRA DE AFACERI	11.156.379
NIVEL REALIZAT	1.318 zile

\*Notă 24.047.014 lei facturi Strabag, 41.290.000 lei imprumut CJ Mureș.

C.II.2.1.3 **Creșterea productivității muncii a) exprimată în unități fizice** – Mod de calcul: Nr. pax deserviți / nr. salariați. Nivel minim: 4.176 pax/salariat în anul 2024 – **indicator ICP REALIZAT parțial: 2.424 pax / salariat**

NR. PAX DESERVIȚI	213.312 pax
NR. SALARIAȚI	88 salariați
PRODUCTIVITATEA MUNCII	2.424 pax deservit / salariat

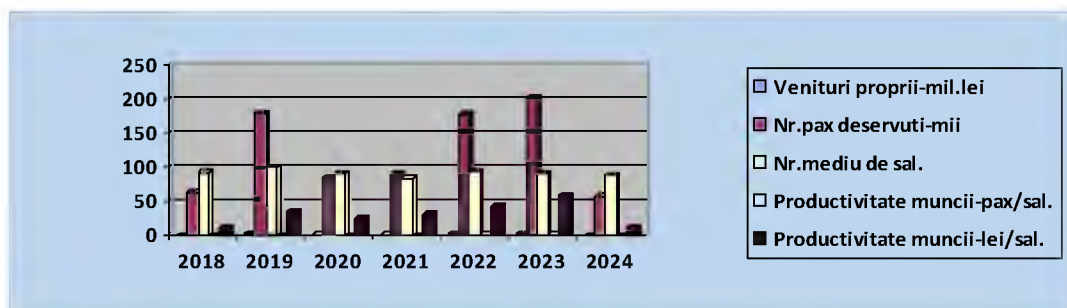
C.II.2.1.3 **Cresterea productivității muncii b) exprimată în unități valorice** – Mod de calcul: Venituri proprii (producția vândută) / nr. salariați. Nivel minim: minim 83.234 lei/salariat – **indicator ICP REALIZAT parțial: 58.697 lei/salariat**

VENITURI PROPRII	5.165.379 lei
NR. SALARIAȚI	88 salariați
PRODUCTIVITATEA MUNCII	58.697 lei / salariat

În vederea prezentării evoluției în timp a creșterii productivității muncii exprimată în unități valorice și raportarea față de perioada pre-pandemică și post pandemică, în cele ce urmează prezentăm sintetic veniturile proprii realizate raportate la numărul de salariați și modificarea față de anii precedenți:

An de raportare	Venituri proprii (producția vândută)	Nr. pax deserviți	Nr. mediu salariați	Productivitatea muncii pax/salariat	Evoluție față de anul precedent	Productivitatea muncii lei/salariat	Evoluție față de anul precedent
2018	1.081.000	63.764	93	685	-	11.624	-
2019	3.676.000	179.072	100	1.790	+ 261,31%	36.760	+ 216,25%
2020	2.379.131	85.090	92	924	- 48,37%	25.860	- 29,65%
2021	2.648.120	90.626	84	1.078	+ 116,66%	31.525	+ 121,90%
2022	4.019.410	177.342	94	1.886	+ 174,95%	42.759	+ 135,63%
2023	5.422.247	262.997	90	2.922	+ 158,64%	60.247	+140,89%
2024	5.165.379	213.312	88	2.424	- 17,04%	58.697	- 2,57%

Reprezentarea grafică a datelor prezentate:



Din prezentarea tabelară comparativă și ilustrarea grafică a datelor privind evoluția productivității muncii, înregistrate în perioada 2018-2024, se poate observa că, în anul 2023, acest indicator a înregistrat cel mai ridicat nivel. Astfel, din analiza acestor informații, corelate cu cele înregistrate de către ceilalți indicatori, se pune din nou în evidență faptul că, la nivelul Regiei au fost și sunt luate măsuri și întreprinse acțiuni eficiente.

C.II.2.1.4 **Atingerea pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024**  
Valoare ajutor de stat de exploatare activitate aeronautică – Nivel de realizat: în primul trimestru din anul 2024: 0 lei – **indicator ICP REALIZAT 100%**

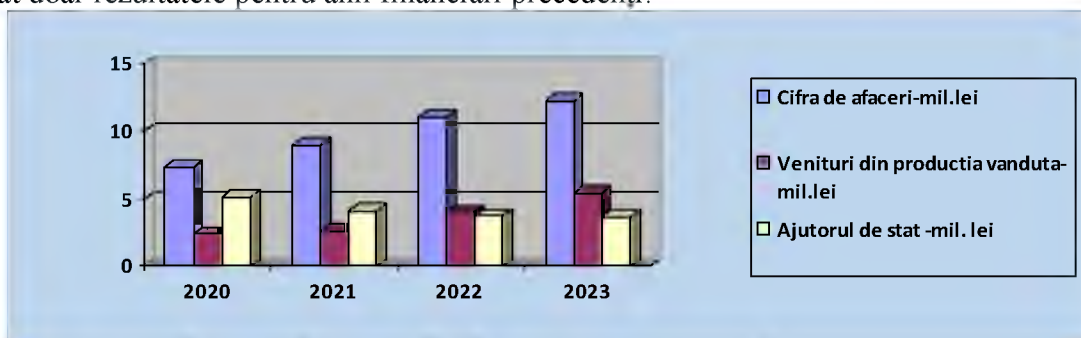
Prin Hotărârea Consiliul Județean Mureș nr.25 din 27 februarie 2024 privind aprobarea ajutorului de stat, a sumelor pentru finanțarea activităților neeconomice aeronautice, precum și a bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, pe anul 2024, nu s-a aprobat acordarea vreunui ajutor de stat pentru activitatea de exploatare aeronautică a Regiei pentru anul 2024.

Ulterior prin *Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.53 din 4 aprilie 2024 privind aprobarea unei Proceduri de acordare a unui ajutor de minimis pentru susținerea activității de exploatare aeronautică a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”* s-a aprobat ajutorul de minimis, acordat sub formă de transfer, în valoare maximă de 300.000 euro, respectiv 1.491 mii lei.

Pentru a avea o imagine mai clară a valorii ajutorului de stat primit în completarea surselor proprii de finanțare, perioada 2020-2024, am redat evoluția acestuia comparativ cu cea a veniturilor din exploatare sub forma tabelara și ilustrare grafica astfel:

An de referință	Venituri totale din exploatare - mii lei -	Venituri – cifra de afaceri - mii lei -	Venituri producția vândută - mii lei -	Valoarea ajutorului de stat acordat - mii lei -	Reducerea valorică al ajutorului de stat - mii lei -	Reducerea procentuală al ajutorului de stat	Procent ajutor de stat din venituri totale
2020	10.003	7.365	2.379	5.110	-	-	51,08%
2021	11.375	8.945	2.648	4.131	979	-19,15 %	36,32%
2022	13.313	11.091	4.019	3.700	431	-10,43 %	27,79%
2023	15.564	12.276	5.422	3.634	66	-1,78%	23,74%
2024	15.429	11.156	5.166	1.491	2.143	-58,97%	9,66%

Facem mențiunea că indicatorii financiari prezentați au fost determinați pe baza datelor furnizate de către Serviciul economic, comercial și tarife conform datelor reflectate în evidența contabilă, respectiv informațiile prezentate în situațiile financiare ale anilor 2020-2023, precum și a datelor provizorii din contabilitate la data de 31.12.2024. Având în vedere faptul că situațiile financiare pentru anul 2024 nu au fost aprobate încă, pentru a fi relevantă, în reprezentarea grafică s-au luat doar rezultatele pentru anii financiari precedenți:



Din cele două prezentări, rezultă că, în perioada analizată, activitatea Regiei a cunoscut o evoluție pozitivă confirmată atât de trendurile pozitive ale valorilor înregistrate de cifra de afaceri și veniturile din producția vândută, cât și de trendul ajutorului de stat în continuă descreștere.

Astfel, subliniem faptul că prin creșterea ponderii veniturilor din exploatare în cifra de afaceri realizată și concomitent a reducerii dependenței față de fondurile de la bugetul Consiliului Județean Mureș, respectiv a valorii ajutorului de stat de exploatare acordat pentru activitățile aeronautice, s-au creat o parte din premisele necesare pentru atingerea pragului de rentabilitate în perioadele următoare.

Totuși dorim să subliniem faptul că, nerealizarea indicatorului cheie de performanță operațional privind reducerea ajutorului de stat de exploatare pentru activitățile aeronautice se datorează unor factori externi, imprevizibili și care nu au putut fi influențați de către membrii Consiliului de Administrație și reprezintă cauze neimputabile administratorilor.

Așa cum se cunoaște, anii 2020-2022 au fost afectate de un eveniment extraordinar și imprevizibil, criza generală creată de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2 cu consecințe dezastruoase și directe asupra activității tuturor aeroporturilor din lume. Nici aeroporturile regionale din România nu au făcut excepție de la această regulă. Din cauza restricțiilor de călătorie impuse de state (închidere granițe, lock-down total sau parțial, prezentare test PCR negativ, carantină

obligatorie la hotel, abonament de efectuare a 2 teste, a 3-a și a 8-a zi, completarea PLF, etc.), au dus la suspendarea majorității curselor regulate programate, creșterea numărului de pasageri care deși și-au plătit biletul nu s-au prezentat la zboruri, scăderea gradului de ocupare al avioanelor, traficul de pasageri s-a redus în mod drastic.

În plus, criza energetică rezultată în urma agresiunii Rusiei împotriva Ucrainei a agravat consecințele economice negative pentru sectorul aviației europene, în special, prin creșterea semnificativă a prețului mediu al biletelor de avion dublată de o inflație medie de două cifre, cu consecințe negative asupra traficului aerian din Europa și România.

Pentru a remedia această situație, Comisia Europeană a considerat oportun să modifice *Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03)* și să prelungească normele existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an.

În consecință, Comisia Europeană, prin Comunicarea adoptată în data de 07.07.2023 a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, ceea ce reprezintă un interval de 13 ani, (de la 4 aprilie 2014) perioadă de timp în care, ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi declarate compatibile cu piața internă în temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

**În concluzie, solicităm Comisiei de evaluare, luarea în considerare a argumentelor de mai sus și pe cale de consecință aplicarea prevederilor art. 3 alin. 1 lit. d) din O.U.G. nr. 109/2011 și art. 18, și art. 22 alin. b) și d) din Capitolul III – Politica de remunerare, din cadrul Anexei 2 la H.G. nr. 639/2023.** De altfel, în mai multe rânduri, Consiliul de administrație a inițiat revizuirea indicatorilor cheie de performanță pe baza H.G. nr. 722/2016, prin adresa nr. 7.994/12.11.2021, la care autoritatea publică tutelară a răspuns prin adresa nr. 31.395/26.11.2021, iar ulterior pe baza H.G. nr. 639/2023 prin adresa nr. 5414/06.09.2023 și răspunsul CJ Mureș nr. 26.966/02.10.2023, adresa nr. 6.100/17.10.2023 și răspunsul CJ Mureș nr. 30.764/ 02.11.2023, adresa nr. 7243/05.12.2023 și răspunsul CJ Mureș nr. 36.190/05.01.2024.

**C.II.2.1.5 Monitorizarea modului de atingere a pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024** – Raport anual scris la sfârșitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

Modul de reducere a datoriilor restante și a recuperării creanțelor restante a făcut obiectul monitorizării permanente efectuată de către membrii neexecutivi ai Consiliului de administrație.

În acest sens, în cadrul ședințelor organizate periodic la nivelul Regiei, pe lângă celelalte aspecte discutate au fost efectuate analize și stabilite măsuri și acțiuni atât pentru reducerea datoriilor restante și recuperarea creanțelor restante, cât și pentru realizarea tuturor obiectivelor urmărite în condiții de performanță cuantificate prin prisma indicatorilor stabiliți.

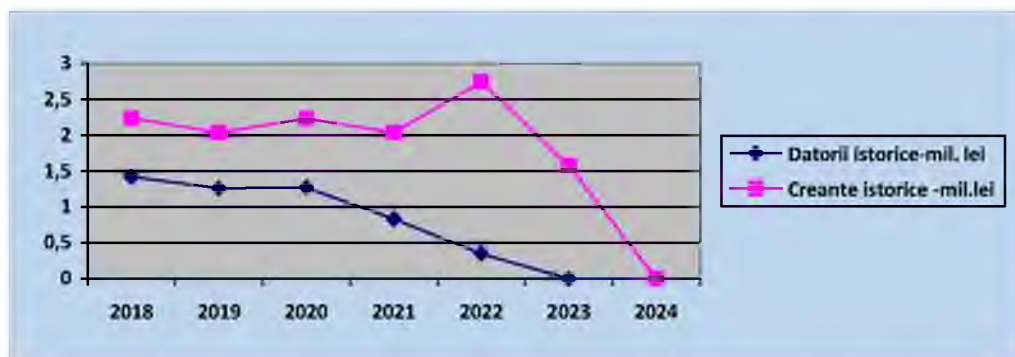
Astfel, pe parcursul perioadei analizate, au fost semnalate o serie de neajunsuri, probleme și deficiențe, iar în raport cu natura acestora au fost identificate și recomandate soluții fiabile astfel încât prin implementarea acestora de către conducerea executivă, să se asigure un control intern adecvat care să poată contribui la gestionarea corespunzătoare a riscurilor inerente și implicit la realizarea în condiții de performanță a obiectivelor urmărite printr-o bună și eficientă guvernare corporativă.

Materialele prezentate de membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație au fost supuse analizei și aprobării Consiliului de Administrație, aspect care a asigurat realizarea adecvată a indicatorilor de performanță la nivelul Regiei (consemnate în emailurile transmise, procesele verbale întocmite și decizii luate în cadrul ședințelor organizate).

În contextul arătat, prin măsurile luate care au stat la baza acțiunilor întreprinse la nivelul Regiei s-a asigurat atât reducerea datoriilor restante cât și recuperarea creanțelor restante.

Eficacitatea modului de monitorizare a acestor indicatori este confirmată de realizarea valorilor stabilite pentru indicatorii de performanță specifici, respectiv: C.II.2.1.1 (reducere soldului creanțelor istorice și durata de recuperare a creanțelor curente) și C.II.2.1.2 reducerea soldului valorii obligațiilor istorice și durata de plată a datoriilor curente).

O imagine holistică a celor doi indicatori, este reflectată în următoarea reprezentare grafică:



Cu toate că s-a realizat o monitorizare constantă a modului de atingere a pragului de sustenabilitate așa cum este stipulat în Scrisoarea de așteptări a autorității tutelate, respectiv până la data de 04.04.2024, datorită factorilor circumstanțiali (pandemia, criza energetică, conflictul armat din Ucraina, etc.) din această perioadă, independenți de măsurile și acțiunile Regiei, acest lucru nu a fost posibil și nu este încă posibil.

În susținerea aspectelor arătate, relevante sunt modificările intervenite în anul 2023 cu privire la Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03) care, în fapt, au vizat prelungirea aplicabilității normelor existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an. Astfel, prin Comunicarea publicată în data de 07.07.2023, Comisia Europeană a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, iar astfel se poate spune că ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi considerate compatibile cu piața internă în temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

A doua categorie de indicatori stabiliți pe termen lung, pe anul 2024, **C.II.2. Indicatori cheie de performanță (ICP)**, care se împart în două categorii: indicatori financiari și nefinanțari.

În cadrul **indicatorilor de performanță cheie nefinanțari** au fost stabiliți următorii indicatori:

### C.II.2.2 Indicatori nefinanțari (operaționali)

**C.II.2.2.1 Asigurarea premiselor creșterii numărului de pasageri până la nivelul de sustenabilitate, cel târziu până la data de 04 aprilie 2024 – Mod de calcul: În anul 2024, atingerea unui număr de 584.647 pax / an – indicator ICP REALIZAT parțial: 213.312 pax deserviți în anul 2024**

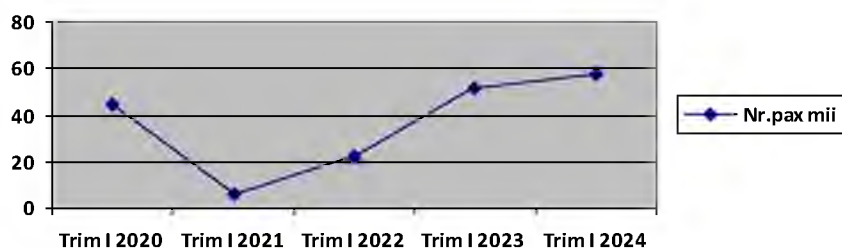
Numărul de pasageri deserviți, prezentați comparativ pentru anul 2024 cu aceleași perioade din anul 2023, distinct pe îmbarcare și debarcare, se prezintă astfel în trimestrul I:

Perioada		Nr. pasageri îmbarcați	Nr. pasageri debarcați
Trimestrul I 2024	Ianuarie	10.083	7.890
	Februarie	9.950	9.322
	Martie	9.979	10.490
	<b>TOTAL</b>	<b>30.012</b>	<b>27.702</b>
	Ianuarie	9.211	6.953

<b>Trimestrul I 2023</b>	Februarie	8.683	7.891
	Martie	9.447	9.442
	<b>TOTAL</b>	<b>27.341</b>	<b>24.286</b>

An operațional	1 ianuarie – 31 martie 2020	1 ianuarie – 31 martie 2021	1 ianuarie – 31 martie 2022	1 ianuarie – 31 martie 2023	1 ianuarie – 31 martie 2024
Nr. pax	<b>44.879</b>	<b>5.717</b>	<b>22.420</b>	<b>51.627</b>	<b>57.714</b>
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	-	+ 114 %	+ 183 %	+ 204 %	+ 161 %
Creștere față de anul precedent	-	- 87,26 %	+ 393 %	+ 230 %	+ 112 %

Evoluția traficului de pasageri prezentată comparativ pentru trim. I din anii 2020-2024 este redată grafic astfel:



În luna martie 2024, am reușit să atragem la Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” o nouă companie autohtonă, românească, Bees Airlines Romania, care începând cu luna iunie a început operarea unor curse charter regulate sezoniere către Antalya, Turcia.

De asemenea, am reușit din nou atragerea companiei naționale, TAROM care operează curse charter regulate sezoniere către Antalya, Turcia, de două ori pe săptămână, precum și a companiilor aeriene turce, Corendon Airlines (o dată pe săptămână) și MGA Airlines (de două ori pe săptămână) care transportă turiștii tot către Antalya, Turcia. Anul acesta, în 2024 avem din nou curse regulate charter către insula Creta, Grecia, operate de către compania aeriană elenă, Sky Express.

Din păcate, independent de acțiunile noastre, la începutul lunii februarie, compania aeriană Wizz Air, care asigură cursele regulate de pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” ne-a informat că începând cu 28 martie, respectiv 29 martie 2024, a decis suspendarea temporară a curselor către/ de la Dortmund și Memmingen – München din Germania.

Cu toate că, prin acțiunile întreprinse s-a încercat evitarea materializării acestei decizii unilaterale a operatorului aerian cu impact negativ asupra obiectivelor urmărite, nu am reușit să eliminăm acest risc, însă conform discuțiilor purtate cu reprezentanții acestei companii avem speranța ca zborurile vor fi relansate la mijlocul lunii septembrie 2024.

Totodată începând cu finalul lunii martie 2024, operatorul Wizz Air a decis creșterea frecvenței de operare a destinației Londra-Luton de la 2 la 3 zboruri pe săptămână, în loc de marți și sâmbătă, cum a operat până atunci, din 31 martie 2024 se poate zbura către capitala Regatului Unit în fiecare zi de luni, miercuri și vineri.

În luna aprilie 2024, pe fondul suspendării temporare a curselor de Germania, traficul a scăzut, iar în luna mai s-a observat o revigorare, prin creșterea gradului de încărcare ale aeronavelor, iar în luna iunie am înregistrat noi creșteri pe fondul începerii operării curselor estivale mai devreme, către Antalya, de șase ori pe săptămână și către Creta, o dată pe săptămână.

Consiliul de Administrație al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”

An operațional	1 ianuarie – 30 iunie 2021	1 ianuarie – 30 iunie 2022	1 ianuarie – 30 iunie 2023	1 ianuarie – 30 iunie 2024
Nr. pax	<b>17.807</b>	<b>70.434</b>	<b>113.027</b>	<b>105.917</b>
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	-	+ 83 %	+ 204 %	+ 161 %
Creștere față de anul precedent	-	+ 395 %	+ 160%	- 6,29 %

În sezonul de vară, datorită curselor estivale charter regulate către Antalya – Turcia și Insula Creta – Grecia, a înregistrat o creștere a traficului de pasageri, inclusiv a veniturilor aeroportuare și comerciale ale aeroportului.

An operațional	1 ianuarie – 30 septembrie 2021	1 ianuarie – 30 septembrie 2022	1 ianuarie – 30 septembrie 2023	1 ianuarie – 30 septembrie 2024
Nr. pax	<b>64.012</b>	<b>131.498</b>	<b>201.447</b>	<b>172.722</b>
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	-	+ 183 %	+ 204 %	+ 161 %
Creștere față de anul precedent	-	+ 205 %	+ 153 %	- 14,26 %

În ultimul trimestru, în perioada 1 octombrie – 31 decembrie 2024, traficul a înregistrat o stagnare, pe fondul încheierii operării curselor charter regulate sezoniere către Antalya – Turcia și Heraklion – Creta, Grecia. Totodată, în perioada sărbătorilor de iarnă, compania Wizz Air a decis creșterea frecvenței cursei de Budapesta de la cinci, la șase frecvențe săptămânale, care a contribuit la creșterea traficului de pasageri înregistrat în luna decembrie, față de luna noiembrie.

An operațional	1 ianuarie – 31 decembrie 2021	1 ianuarie – 31 decembrie 2022	1 ianuarie – 31 decembrie 2023	1 ianuarie – 31 decembrie 2024
Nr. pax	<b>90.626</b>	<b>177.342</b>	<b>262.997</b>	<b>213.312</b>
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	+ 114 %	+ 183 %	+ 204 %	+ 161 %
Creștere față de anul precedent	+ 107 %	+ 196 %	+ 148 %	- 18 %

Având în vedere faptul că în perioada 2020 – 2024 au fost situații extraordinare, cum a fost pandemia, criza energetică, conflictul armat din Ucraina, etc. Comisia Europeană a considerat oportun să modifice *Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03)* și să prelungească normele existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an.

În consecință, Comisia Europeană, prin Comunicarea adoptată în data de 07.07.2023 a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, ceea ce reprezintă un interval de 13 ani, (de la 4 aprilie 2014) perioadă de timp în care, ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi declarate compatibile cu piața internă în temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

În data de 04.01.2024, s-a publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, Decizia (UE) 2024/210 a Consiliului din 30 decembrie 2023 privind aplicarea integrală a dispozițiilor aquis-ului

Schengen în Republica Bulgaria și România, în baza căreia s-a decis ca începând cu 31 martie 2024, controalele asupra persoanelor la frontierele aeriene și maritime interne cu și dintre Bulgaria și România să se elimine și astfel dispozițiile aquis-ului Schengen menționate în anexă se aplică Bulgariei și României.

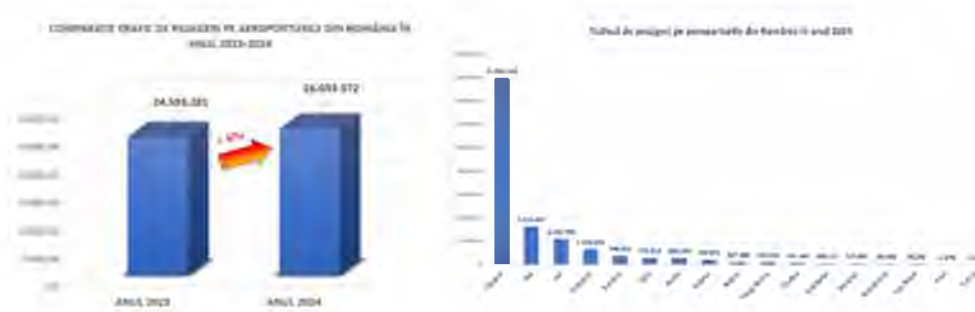
În contextul aderării țării noastre la spațiul Schengen aerian, începând cu data de 31 martie 2024, prezintă relevanță și operațiunea de împărțire a pasagerilor pe destinații Schengen și non-Schengen. În anul 2023 traficul de pasageri înregistrat pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” a fost de 262.977 de pasageri, din care 197.575 pe curse cu destinație țări din zona Schengen, ceea ce reprezintă 75,13 % și 65.402 de pasageri către țări din spațiul non-Schengen, ceea ce reprezintă 24,87 %.

În anul 2024, traficul de pasageri înregistrat pe Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” a fost de 213.312 de pasageri, din care 131.384 pe curse cu destinație țări din zona Schengen, ceea ce reprezintă 61,59 % și 81.928 de pasageri către țări din spațiul non-Schengen, ceea ce reprezintă 38,41 %.

Facem mențiunea că în virtutea contractului de asistență tehnică, experții Jaspers au sugerat o prognoză de trafic semnificativ mai reținută pentru perioada post-Covid și care, se pare că, nu a ținut cont de izbucnirea conflictului armat din țara vecină, Ucraina. Astfel, prognoza de trafic și evoluția acestuia pentru anii 2021-2024 se prezintă astfel:

An	2021	2022	2023	2024
Nr. pasageri prognozați	<b>90.626</b>	<b>125.658</b>	<b>179.000</b>	<b>179.000</b>
Creștere față de an precedent	+ 107 %	+130%	+142%	+100%
Nr. pasageri efectiv realizați	<b>90.626</b>	<b>177.342</b>	<b>262.997</b>	<b>213.312</b>
Creștere față de an precedent	+ 107 %	+196%	+148%	- 18%

Pentru a avea o imagine clară a modului în care a evoluat traficul de pasageri deserviți de către Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș” comparativ cu cel înregistrat la nivel național și european relevante sunt următoarele date:



La nivel European, traficul de pasageri realizat în anul 2024 a înregistrat o creștere aproximativ asemănătoare, la nivelul lunii august, respectiv de +105,6 % față de aceeași perioadă din anul 2023, respectiv de 102,3 % față de luna august 2019, conform ACI Europe, sursa: <https://www.aci-europe.org/>.

Evoluția traficului de pasageri comparativ cu performanța realizată de aeroporturile din România și Europa față de anul de referință pre-pandemic, respectiv anul 2019, se prezintă în felul următor:

Trafic an / Aeroport	Aeroport TGM	România	Europa
Pasageri în 2019	179.072	23.234.580	2,43 miliarde
Pasageri în 2021	90.626	11.206.481	1,03 miliarde
Pasageri în 2022	177.342	21.015.948	1,94 miliarde
Pasageri în 2023	262.997	24.593.281	2,3 miliarde
Pasageri în 2024	213.312	26.033.372	2,5 miliarde

Diferența absolută 2024 versus 2019	+34.240	+2.798.792	+0,07 miliarde
Diferența procentuală 2024 versus 2019	+19,12%	+12%	+ 1,8 %

Din analiza comparativă a datelor prezentate se poate observa că, evoluția numărului de pasageri înregistrată pentru perioada 2019-2024 de către Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș” a avut un trend asemănător cu cel înregistrat la nivel național și european, și diferit pentru ultimul an închis. Astfel, în perioada analizată din anul 2023, față de anul 2019, la nivelul Regiei, valoarea indicatorului este cu mult superioară față de cea înregistrată la nivel național, respectiv mai mare cu 41% (147-106), și pentru prima dată a depășit nivelul înregistrat înainte de pandemie, ceea ce confirmă faptul că prin acțiunile întreprinse s-a exploatat adecvat potențialul economic de care Regia dispune.

Totuși dorim să subliniem din nou faptul că, nerealizarea indicatorului cheie de performanță operațional referitor la creșterea numărului de pasageri conform nivelului așteptat se datorează unor factori externi și imprevizibili care, în facto, nu au putut fi gestionați și influențați prin deciziile luate de către conducerea Regiei, iar prin urmare reprezintă cauze neimputabile administratorilor.

Așa cum se cunoaște, anii 2020-2022 au fost afectate de un eveniment extraordinar și imprevizibil, criza generală creată de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2 cu consecințe dezastruoase și directe asupra activității tuturor aeroporturilor din lume. Nici aeroporturile regionale din România nu au făcut excepție de la această regulă. Din cauza restricțiilor de călătorie impuse de state (închidere granițe, lock-down total sau parțial, prezentare test PCR negativ, carantină obligatorie la hotel, abonament de efectuare a 2 teste, a 3-a și a 8-a zi, completarea PLF, etc.), au dus la suspendarea majorității curselor regulate programate, creșterea numărului de pasageri care deși și-au plătit biletul nu s-au prezentat la zboruri, scăderea gradului de ocupare ale avioanelor, traficul de pasageri s-a redus în mod drastic.

În plus, criza energetică rezultată în urma agresiunii Rusiei împotriva Ucrainei a agravat consecințele economice negative pentru sectorul aviației europene, în special prin creșterea semnificativă a prețului mediu al biletelor de avion dublată de o inflație medie de două cifre, cu consecințe negative asupra traficului aerian din Europa și România.

Pentru a remedia această situație, Comisia Europeană a considerat oportun să modifice *Orientările privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene în ceea ce privește aeroporturile regionale (2014/C99/03)* și să prelungească normele existente privind ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale cu până la 700 000 de pasageri pe an.

În consecință, Comisia Europeană, prin Comunicarea adoptată în data de 07.07.2023 a prelungit perioada de tranziție până la 3 aprilie 2027, ceea ce reprezintă un interval de 13 ani, (de la 4 aprilie 2014) perioadă de timp în care, ajutoarele de exploatare acordate aeroporturilor regionale pot fi declarate compatibile cu piața internă în temeiul articolului 107, alineatul (3) litera (c) din tratat.

**În concluzie, solicităm Comisiei de evaluare, luarea în considerare al argumentelor de mai sus și aplicarea prevederilor art. 3 alin. 1 lit. d) din O.U.G. nr. 109/2011 și art. 18, și art. 22 alin. b) și d) din Capitolul III – Politică de remunerare, din cadrul Anexei 2 la H.G. nr. 639/2023.** De altfel, în mai multe rânduri, Consiliul de administrație a inițiat revizuirea indicatorilor cheie de performanță pe baza H.G. nr. 722/2016, prin adresa nr. 7.994/12.11.2021, la care autoritatea publică tutelară a răspuns prin adresa nr. 31.395/26.11.2021, iar ulterior pe baza H.G. nr. 639/2023 prin adresa nr. 5414/06.09.2023 și răspunsul CJ Mureș nr. 26.966/02.10.2023, adresa nr. 6.100/17.10.2023 și răspunsul CJ Mureș nr. 30.764/ 02.11.2023, adresa nr. 7243/05.12.2023 și răspunsul CJ Mureș nr. 36.190/05.01.2024.

În anul 2024, pe aeroportul TGM s-au operat curse regulate pe următoarele destinații: Budapesta, Dortmund, Luton – Londra, Memmingen – München, Antalya și Creta, respectiv șase destinații externe.

În anul 2024, aeroportul a deservit următorii operatori aerieni:

- **pentru curse regulate:** Bees Airlines, Corendon Airlines, MGA Airlines, Sky Express, TAROM, Wizz Air HU din Ungaria și Wizz Air UK din Marea Britanie, Wizz Air din Malta (**8 operatori**);
- **pentru curse charter ocazionale:** Fly Lili din România, (**1 operator**),

**respectiv în total 9 operatori aerieni.**

În vederea prezentării evoluției în timp a creșterii numărului de pasageri, a numărului de destinații operate, a numărului de operatori deserviți și raportarea față de perioada pre-pandemică și post pandemică, în cele ce urmează prezentăm sintetic realizările pe aceste componente și modificarea față de anii precedenți astfel:

An de raportare	Nr. pax deserviți	Nr. destinații operate	Nr. operatori aerieni
2018	63.764	6	4
2019	179.072	7	5
2020	85.090	5	4
2021	90.626	10	5
2022	177.342	10	8
2023	262.997	8	11
2024	213.312	6	9

Din analiza datelor prezentate se poate remarca faptul că, față de anul 2019, doi dintre cei trei indicatori analizați comparativ în timp au o evoluție pozitivă, iar unul a înregistrat mici oscilații, însă s-a încadrat în țintele vizate.

Un obiectiv important al conducerii aeroportului a fost reducerea numărului de curse suspendate / cu întâzieri din motive imputabile exclusiv Regiei. Pe plan operațional au fost adoptate proceduri și instrucțiuni, s-au făcut exerciții, toate aceste demersuri conducând la încadrarea în indicatorii prevăzuți în vederea creșterii ”performanței la timp” a aeroportului. Performanța la timp a aeroportului, respectiv situația **zborurilor care au înregistrat întâzieri** în perioada **1 ianuarie – 31 decembrie 2024**, pe cauze generatoare de întâzieri, se prezintă după cum urmează:

Perioada An 2024	Număr de curse care au înregistrat întâzieri	Număr de minute întâziere	Cauze generate de aeroport / echipamente din aeroport min. / nr. curse	Cauze generate de companii aeriene min. / nr. curse	Cauze generate de prestatorii de handling min. / nr. curse	Alte cauze* min. / nr. curse
01.01-31.12.2024	302	14.004	397 / 15	11.670 / 247	54 / 11	1883 / 29

În anul 2024, au fost înregistrate în total un număr de **1.802** de mișcări de aeronave, dintre care **302 de curse** au înregistrat întâzieri, dintre care **15** datorate exclusiv din cauze generate de către aeroport/echipamentele din aeroport, ceea ce reprezintă **0,83 %** din totalul curselor operate.

Situația **zborurilor anulate în anul 2024**, respectiv a cauzelor care au generat anulări, se prezintă astfel:

Perioada An 2024	Număr de curse anulate	Cauze generate de aeroport / echipamente din aeroport	Cauze generate de companii aeriene	Cauze generate de prestatorii de handling	Alte cauze
01.01-31.12.2024	2	0	2	0	0

Compania aeriană	Data zbor anulat	Destinația deservită	Nr.pasageri afectați
<b>WIZZAIR</b>	<b>01 IUL 2024</b>	<b>BUDAPESTA</b>	<b>217</b>
<b>WIZZAIR UK</b>	<b>19 IUL 2024</b>	<b>LONDRA</b>	<b>140</b>

În anul 2024, au fost înregistrate în total un număr de **1.802** de mișcări, dintre care au fost anulate un număr total de **2** zboruri.

Gradul de utilizare a infrastructurii aeroportuare în anul 2024, se prezintă în felul următor:

Nr. crt.	Denumire indicator	31.12.2024
1	Număr pasageri (inclusiv infanți)	213.312
2	Număr mișcări aeronave (aterizări și decolări)	1.802
3	Fond de timp total în care aeroportul a fost deschis traficului (nr. ore)	3.348
4	Număr mediu de pasageri / oră	63,71
5	Număr mediu de mișcări aeronave pe oră de funcționare	0,53

O altă preocupare permanentă a Consiliului de administrație a fost și este creșterea gradului de satisfacție a pasagerilor. În acest sens au fost luate numeroase măsuri și întreprinse acțiuni care sunt redată detaliat la punctul 3 obiectivul C.I 2 din prezentul raport.

Așa cum am arătat, la începutul sezonului estival 2023, respectiv din data de 1 iulie 2023, circulă o cursă regulată din centrul Târgu Mureșului până la aeroport și retur. Astfel, serviciul public de transport în comun, realizat prin parteneriatul Consiliului Județean Mureș, al Aeroportului Internațional „Transilvania – Târgu Mureș” și al Primăriei Municipiului Târgu Mureș, în perioada analizată a asigurat și asigură o legătură directă cu toate zborurile disponibile de pe Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”.

Cursa regulată de transport în comun urmărește programul zborurilor de la aeroport, iar – pentru o cât mai bună localizare/reperare de către pasageri – stația de autobuz amenajată cu acest scop se află în centru la intersecția Piața Trandafirilor cu strada Horea.

Cursa Târgu Mureș – Aeroport, este realizată de către operatorul de transport Duda Trans, câștigătorul licitației demarate de către Consiliul Județean Mureș, privind Programul de transport public județean de persoane, prin curse regulate, în județul Mureș, pentru perioada 2023 – 2026.

Am implementat la nivelul regiei prevederile Legii nr. 280/2023 privind accesul cu prioritate pentru femeii gravide, precum și pentru persoane însoțite de copii cu vârsta de până la 5 ani, prin amplasarea unor afișe privind accesul cu prioritate la birourile check-in și porțile de îmbarcare. În continuare, am amplasat afișe de informare a pasagerilor cu privire la lucrările de construcții desfășurate în perimetrul aeroportului și prin care ne-am cerut scuze publicului călător pentru neplăcerile create pe durata lucrărilor.

Rezultatele obținute prin aceste măsuri/acțiuni/eforturi depuse atât de către conducerea și managementul regiei cât și de către angajați, care au avut ca scop final creșterea gradului de

satisfacție al pasagerilor sunt confirmate și validate și de îndeplinirea celorlalte obiective urmărite conform indicatorilor de performanță prezentați.

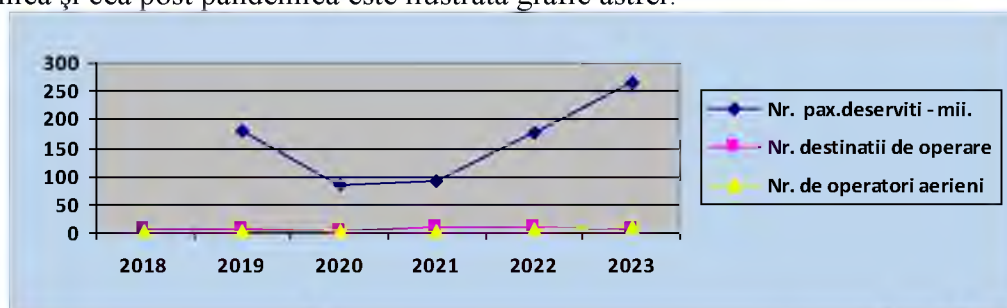
**C.II.2.2.2 Monitorizare și propuneri pentru creșterea numărului de pasageri, de operatori și de destinații** – Raport anual scris, respectiv la sfârșitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

Pe lângă alte aspecte, o bună guvernare corporativă necesită o monitorizare continuă a activității desfășurate sub aspectul performanței și în raport cu aspectele constatate, oferirea de soluții fiabile pentru îmbunătățirea modului de realizare al obiectivelor urmărite.

Astfel, în cadrul discuțiilor purtate în ședințele organizate periodic și realizate în perioada analizată, s-a solicitat conducerii executive/managementului luarea de măsuri adecvate contextului economic în care evoluează economia națională/comunitară pentru exploatarea eficientă a potențialului de care dispune Regia și rentabilizarea activității desfășurate conform Scrisorii de așteptare a autorității tutelare (creșterea numărului de pasageri, de operatori și de destinații, iar astfel se va asigura creșterea veniturilor proprii și reducerea dependenței de fondurilor publice alocate de către autoritatea publică tutelată).

În fapt, realizarea într-o pondere semnificativă acestor indicatori (creștere număr pasageri, operatori și destinații) este confirmată de rezultatele obținute de către alți indicatori urmăriți.

Pornind de la datele prezentate anterior, evoluția în timp a creșterii numărului de pasageri, a numărului de destinații operate, a numărului de operatori deserviți comparativ cu perioada pre-pandemică și cea post pandemică este ilustrată grafic astfel:



Din analiza comparativă a datelor ilustrate se poate remarca faptul că, față de anul 2019, doi dintre cei trei indicatori analizați pe total au avut o evoluție pozitivă, iar unul deși a înregistrat mici oscilații s-a încadrat în țintele vizate (însă nu a atins nivelul din scrisoarea de așteptări).

În cea de a doua categorie de **indicatori de performanță cheie nefinanciari** au fost stabilite următorii indicatori **C.II.2.3 Indicatori nefinanciari Realizarea Programului de investiții din fonduri nerambursabile:**

**C.II.2.3.1 Accesarea de fonduri nerambursabile aferente Master Plan General de Transport** – Mod de calcul: încheierea a cel puțin două contracte de finanțare nerambursabilă în cadrul POIM 2014- 2020, finalizarea acestor obiective conform graficelor de execuție – **indicator ICP REALIZAT: semnarea și realizarea conform graficului de execuție a trei contracte de finanțare nerambursabilă POIM 2014-2020 + încă cinci proiecte cu finanțarea nerambursabilă europeană**

Cererea de finanțare POIM 2.3 – Componenta non-economică, sub titlul „Achiziționare Sistem Echipamente Securitate Aeroportuară și realizare Remiza PSI” a fost depusă la Organismul Intermediar Transport la data de 28 decembrie 2020 și a fost înregistrat cu nr. 54939/28.12.2020, cod SMIS: 147225, iar la data de 18 ianuarie 2022 s-a semnat **Contractul de finanțare** nerambursabilă nr. 134/18.01.2022, în valoare totală de **20.175.771,71 lei**, ulterior fiind

redușă în urma economiilor realizate la procedurile de licitație la valoarea de **17.342.755,22 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 5/29.12.2023, fiind implementată cu succes.



A doua cerere de finanțare POIM 2014-2020, intitulată „**Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport**”, respectiv extindere platformă de parcare aeronave cu minim 7720 mp și extindere terminal de pasageri cu minim 8130 mp, etapa I, a fost depusă la Organismul Intermediar Transport la data de 30 iulie 2021 și a fost înregistrat sub cod SMIS: 148339, iar la data de 18 ianuarie 2022 s-a semnat **Contractul de finanțare** nerambursabilă nr. 133/18.01.2022, în valoare totală de **128.772.911,56 lei**, ulterior fiind majorată la **155.650.345,88 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 4/29.12.2023, în prezent fiind în implementare.



La data de 31.12.2024, stadiul comparativ între activități programate și realizate conform Programului de Execuție actualizat în fiecare lună, progresul fizic realizat pe întreaga investiție a fost de 89,00%. Antreprenorul și-a asumat faptul că se menține programul de execuție coroborat cu prevederile O.U.G. nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Modificările/actualizările propuse de Antreprenor care sunt coroborate cu prevederile O.U.G. nr.107/2024, inclusiv evenimentele care țin de riscurile Antreprenorului și prin urmare, respectiv și-a asumat programul de execuție actualizat aferent lunii Decembrie 2024, conform căruia este programată finalizarea Lucrărilor până la data de 26.03.2025.

În data de 23.12.2022 au fost depuse cu succes încă **trei dosare de cerere de finanțare**.

Primul proiect de natură non-economică are ca și obiect **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** și cuprinde 4 echipamente de siguranță, în valoare totală de **29.930.937,85 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 156495.

Aferent proiectului 156495, în data de 14.03.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care regia a răspuns, a întocmit și a obținut toate documentele suport, încărcând pe platforma MySMIS în data de 30.03.2023. Ulterior, în data de 13.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr. 2 de la consultantul MTI – DGOIT, compania EGIS, în cadrul contractului de asistență AA010389-004 "SAS – Support to the transport sector in Romania", Task Order: 5/7.04.2023, la care regia a răspuns în data de 18 aprilie 2023.

În data de 18.05.2023 regia a primit o nouă solicitare de clarificări suplimentare, la care am răspuns la data de 22.05.2023. În data de 25.04.2023 am primit a patra solicitare de clarificări, la care am răspuns în aceeași zi. În data de 26.05.2023 DGOIT a emis Nota de aprobare a cererii de finanțare nr. 17834 pentru POIM 2014-2020 având ca obiect **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania Târgu Mureș”** Cod SMIS 156495.

La data 9 iunie 2023 s-a semnat **Contractul de finanțare** nerambursabilă nr. 239/09.06.2023, pentru implementarea proiectului intitulat **„Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”**, înregistrat sub cod SMIS: 156495, în valoare totală de **29.930.937,85 lei**, ulterior fiind redusă în urma economiilor realizate la procedurile de licitație și lipsei de ofertanți pentru 6 din cele 10 echipamente (deși s-au organizat două proceduri de licitație), la valoarea de **13.351.380,66 lei**, în urma încheierii actului adițional nr. 1/29.12.2023, fiind implementată cu succes.



Al doilea proiect de natură economică se referă la investiția **„Extindere pistă decolare/aterizare”**, cu o valoare totală de **98.239.114,04 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 157906. Aferent proiectului 157906, în data de 05.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care în data de 26.05.2023, regia a răspuns și a transmis toate documentele suport la DGOIT. În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.751/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de regie prin contestația formulată sub nr. 4011/26.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis răspunsul la contestație înregistrat sub nr. 22.840, prin care se respinge contestația regiei.

Al treilea proiect de natură economică are în vedere investiția **„Extindere terminal – Etapa II”**, cu o valoare totală de **146.000.156,72 lei** și a fost înregistrat sub cod SMIS: 157907. Aferent proiectului 157907, în data de 18.04.2023 am primit Solicitarea de clarificări nr.1, la care în data de 26.05.2023, regia a răspuns și a transmis toate documentele suport la DGOIT. În data de 19.06.2023, DGOIT a emis Nota de respingere nr. 20.753/19.06.2023 a cererii de finanțare, criticată de regie prin contestația formulată sub nr. 4010/26.06.2023. În data de 04.07.2023, DGOIT a emis răspunsul la contestație înregistrat sub nr. 22.837, prin care se respinge contestația regiei.

### **SPICE (Synchronized PBN Implementation – Cohesion Europe)**

Suplimentar, Regia a accesat fonduri europene nerambursabile, împreună cu Asociația

Aeroporturilor din România, în cadrul Programului SPICE (Synchronised Performance Based Navigation Implementation Cohesion Europe).

Contractul de finanțare nerambursabilă a cuprins activitățile de achiziții de efectuare măsurători date de teren și obstacolare, precum și elaborare hărți de teren și obstacolare pentru Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș”, prestare servicii de mentenanță obstacolare, precum și toate documentele pentru rambursarea în această etapă a sumelor reprezentând cota parte din cheltuieli.

Proiectul SPICE are o valoare de 39.029.792 Euro, este cofinanțat în proporție de 85% de Uniunea Europeană prin intermediul programului Connecting Europe Facility și a fost implementat în perioada 17.02.2016 până în 30.06.2022, astfel că toate acțiunile efectuate de partenerii proiectului după data de 17.02.2016 sunt considerate a fi eligibile, dacă au fost efectuate în scopul proiectului, conform legislației în vigoare și în conformitate cu cheltuielile eligibile aprobate prin contractul de finanțare.

Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” a depus cereri de rambursare în valoare totală de 473.080 lei, din care 85 % fonduri nerambursabile UE din cheltuieli eligibile și din care am încasat până astăzi suma de 161.332,21 lei, reprezintă 40 % din totalul de 85% fonduri nerambursabile, sumă integral virată la bugetul Consiliului Județean Mureș.

În perioada analizată, în cadrul EUROCONTROL, s-au făcut pregătirile pentru întocmirea raportului final. Întocmirea raportului final este efectuată în strânsă colaborare cu toți beneficiarii din cadrul proiectului, inclusiv Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”, prin echipa de proiect desemnată pentru implementarea proiectului.

În data de 24 martie 2023, am primit de la coordonatorul activităților din proiect pentru aeroporturi, Asociația Aeroporturilor din România, solicitarea de a întocmi la nivelul aeroportului nostru Raportul final, respectiv toate măsurile și activitățile implementate în cursul proiectului SPICE. Ca urmare, în data de 03.04.2023, regia a transmis raportul final întocmit la nivelul aeroportului.

După întocmirea și trimiterea raportului final, a fost întocmită cererea de plată finală. Termenul limită de finalizare a raportului final a fost luna iunie 2023. După ce s-a aprobat raportul final se va face plata diferenței de finanțare nerambursabilă.

În data de 16 septembrie 2024, am fost informați de către reprezentanții Asociației Aeroporturilor din România despre faptul că s-au încasat de la EUROCONTROL suma aferentă plății finale, astfel fiind posibilă efectuarea rambursării finale aferente cererilor de rambursare transmise de către regie, la care au fost deja rambursate 40% din 85% eligibil. În aceeași zi, regia a transmis informațiile contului bancar unde AAR a și efectuat plata finală, în valoare totală de 216.572,68 lei, sumă care urmează să fie returnată Consiliului Județean Mureș.

### **ȚIȚEICA 3**

#### **Asigurarea protecției cibernetice atât pentru infrastructurile TIC publice, cât și pentru cele private cu valențe critice pentru securitatea națională, prin utilizarea tehnologiilor inteligente**

În anul 2022, Regia a reușit să participe la accesarea de fonduri nerambursabile europene, pentru protecția infrastructurii IT & C împotriva amenințărilor provenite din spațiul cibernetic. Prin adresa nr. 6160 din 30.08.2021, Regia a solicitat Centrul Național Cyberint, de a fi cuprinsă în programul de protejare a sistemelor informatice existente, prin Programul Național de Redresare și Reziliență.

În data de 22.11.2022, a avut loc întâlnirea de demarare a programului denumit ”ȚIȚEICA 3” – Asigurarea protecției cibernetice atât pentru infrastructurile TIC publice, cât și pentru cele private cu valențe critice pentru securitatea națională, prin utilizarea tehnologiilor

inteligente. Obiectivul proiectului ”Țițeica 3” este dezvoltarea capacității de protecție integrată a securității cibernetice a infrastructurilor TIC de tip IT și OT, aparținând instituțiilor și entităților care au infrastructuri IT&C de importanță critică pentru securitatea națională (IVC). Perioada de implementare al proiectului este de 3 ani, între 01.12.2022 – 31.12.2025, iar valoarea proiectului este de **100 mil. EUR**.

Finanțarea proiectului se realizează prin Programul Național de Redresare și Reziliență, în cadrul apelului pentru proiecte PNRR – II – C7 – 2022 – I12. În concret este vorba despre Componenta C7 – **Transformarea digitală, Investiția I12** – „Asigurarea protecției cibernetice atât pentru infrastructurile TIC publice, cât și pentru cele private cu valențe critice pentru securitatea națională, prin utilizarea tehnologiilor inteligente.”

Acordul de cooperare pentru implementarea proiectului s-a semnat la data de 14.12.2022, având ca obiectiv implementarea proiectului ”Țițeica 3”. Proiectul se va implementa până la data de 31.12.2025, precum și încă 5 ani de la finalizarea implementării, respectiv în perioada de sustenabilitate.

În data de 28 aprilie 2023, o echipă a Centrului National Cyberint s-a deplasat la sediul Regiei pentru completarea chestionar-ului de Site-Survey (etapa din cadrul proiectului „Țițeica 3”). Acesta a cuprins întrebări privind informații generale despre instituție, informații despre dotări/logistică, caracteristici ale infrastructurii de rețea actuale, proiecte de infrastructură de rețea aflate în derulare, soluții de securitate existente și necesitatea/dorința de instruire experți securitate cibernetică.

În data de 19 septembrie 2023, regia a fost informată cu privire la faptul că, în cadrul proiectului Țițeica 3 se vor achiziționa inclusiv sesiuni de instruire tehnică pentru beneficiari. Conform celor discutate în etapa de site survey, a fost necesar să transmitem necesarul de participare din partea regiei.

În cadrul proiectului se regăsește o listă de cursuri și workshopuri din care regia a avut posibilitatea de a opta conform preferințelor. În data de 11 noiembrie 2023, Regia a transmis cursurile care sunt de interes pentru angajații regiei, alături de numărul de participanți desemnați și de numărul de participanți unici (de ex.: dacă aceeași persoană dorește să participe la mai multe cursuri, aceasta va fi numărată individual la fiecare curs, însă numai 1 dată în coloana pentru număr participanți unici).

## **CONSTRUIRE PARC FOTOVOLTAIC LA AEROPORT Producere de energie verde și asigurarea eficienței energetice**

Pactul Ecologic European (European Green Deal) (2019) este noul cadru european prin care Comisia Europeană și-a stabilit atingerea obiectivului de neutralitate climatică. Mai mult, începând cu luna martie 2022, la nivel european s-a inițiat și planul REPowerEU. Acesta are ca principal obiectiv o reducere rapidă a dependenței Europei de combustibilii fosili. Pentru sprijinirea statelor membre, Mecanismul pentru o Tranziție Justă se va concentra asupra regiunilor și a sectoarelor afectate de tranziția energetică. Mecanismul vine în completarea contribuției substanțiale a bugetului UE, inclusiv prin intermediul Fondului European de Dezvoltare Regională și Fondul Social European Plus.

Unitatea de Implementare a Priorităților (Delivery Unit), în directă coordonare a președintelui CJ Mureș este dezvoltată prin cooperarea dintre Asociația Pur și Simplu Verde și reprezentanții Consiliului Județean Mureș.

Începând cu luna iulie 2022, am fost implicați alături de unitatea de implementare a priorităților, reprezentanții Asociația Pur și Simplu Verde, conducerea Parcului Industrial Mureș pentru continuarea discuției pe proiectul legat de potențiale obiective pe tranziția la

energia verde. Din partea aeroportului, am furnizat toate informațiile utile și necesare privind consumul istoric de energie, planurile de dezvoltare viitoare, etc. Întâlnirile organizate on-line, s-au referit la construirea unui parc fotovoltaic pe terenul de lângă aeroport, care ar putea deservi atât aeroportul, cât și parcul industrial și modalitatea de colaborare între aeroport și parcul industrial.

Ulterior, Consiliul Județean Mureș a aprobat Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 222 din 15 decembrie 2022 privind aprobarea “Acordului de implementare a priorităților la nivelul Consiliului Județean Mureș” elaborat în colaborare cu Asociația Pur și Simplu Verde.

Prin această hotărâre s-a aprobat „Acordul de implementare a priorităților la nivelul Consiliului Județean Mureș”, elaborat în colaborare cu Asociația Pur și Simplu Verde, cuprins în anexă.

În Anexă s-au stabilit obiectivele, printre care și obiectivul specific 2 – Producere de energie verde și asigurarea eficienței energetice, respectiv construirea unui parc fotovoltaic pe terenul aeroportului care va deservi necesarul de energie electrică al aeroportului și al parcului industrial.

Ca și surse posibile de finanțare au fost identificate următoarele surse: Planul Național de Redresare și Reziliență, Programul Operațional Regional Centru pentru perioada 2021-2027 – Axa prioritară 3, O regiune cu comunități prietenoase cu mediul, bugetul propriu al administrațiilor publice locale, ca și țintă a fost stabilit realizarea până în anul 2025, un parc fotovoltaic de minim 10 MW.

Prin adresa nr.1893/28.03.2023, regia a transmis la Consiliul Județean Mureș reglementările aeronautice specifice cu privire la condițiile tehnice necesare pentru parcul fotovoltaic, propus a fi amplasat în zona de servituți aeroportuare. Acest material se va folosi pentru integrarea în strategia județeană privind energiile regenerabile.

În cursul anului 2023, Consiliul Județean Mureș a reușit să contracteze două firme de specialitate, Wing Computer Group S.R.L. și Audit IT & C S.R.L. în vederea elaborării a două studii, după cum urmează:

- Înființarea unui centru de cercetare-dezvoltare-inovare și transfer tehnologic în județul Mureș, denumit Centru de Inovare Transilvania;
- Master Planul Energie la nivelul județului Mureș.

În acest context în data de 2 noiembrie 2023, la sediul Consiliului Județean Mureș a avut loc o întâlnire între reprezentanții Consiliului Județean Mureș, Parc Industrial Mureș S.A., al firmelor de consultanță implicate în elaborarea studiilor, respectiv Wing Computer Group S.R.L. și Audit IT & C S.R.L., precum și R.A. ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”. S-au discutat despre date istorice de consum, posibilitate de amplasare și localizare teren pentru proiect Parc fotovoltaic și despre planuri de dezvoltare viitoare atât la Parcul Industrial, cât și la Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș”.

În luna martie 2024, am inițiat includerea în lista de investiții pe anul 2024, a obiectivului Studiu de fezabilitate Parc fotovoltaic la aeroport, în valoare totală de 316 mii lei, aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 15/08.04.2024, realizate din fonduri proprii ale regiei. Ulterior, prin Hotărârea nr. 55/15.04.2024, Consiliul Județean Mureș a aprobat modificarea Hotărârii Consiliului Județean Mureș nr.25/2024 privind aprobarea ajutorului de stat, a sumelor pentru finanțarea activităților neeconomice aeronautice, precum și a bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, pe anul 2024.

În urma desfășurării procedurii de achiziție publică, având Anunț de publicitate nr. DF1214818 din 13.05.2024, s-a încheiat Contractul nr. 65/29.08.2024, cu prestatorul ENINVEST HOLDING REALTO, fiind în prezent în perioada de execuție. A fost emis ordinul de începere nr. 4810/30.08.2024, cu termen de execuție de 60 de zile calendaristice de la data

emiterii ordinului de începere.

În paralel, și ulterior am lansat procedura de achiziție „Consultanță întocmire Documentație dosar de finanțare pentru construire Parc Fotovoltaic la Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, în prezent fiind în evaluarea ofertelor.

La ședința ordinară al Consiliului de administrație din luna ianuarie 2025, prin Hotărârea CA nr. 10/28.01.2025, am aprobat completarea obiectului de activitate al regiei cu următoarele activități, după cum urmează: cod CAEN: 3512 (Rev.3) – Producția de energie electrică din resurse regenerabile, 3515 (Rev.3) – Comercializarea energiei electrice, 3516 (Rev.3) – Depozitarea energiei electrice.

Hotărârea Consiliului de administrație a fost transmisă la Consiliul Județean Mureș pentru analiză și a fost aprobată prin Hotărârea CJ Mureș nr. 18 din 19 februarie 2025 pentru completarea Hotărârii Consiliului Județean Mureș nr.198/24.11.2022 privind aprobarea organigramei, statului de funcții și regulamentului de organizare și funcționare ale R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, cu modificările și completările ulterioare, iar ulterior aceste obiecte de activități noi ale regiei se vor înregistra la Registrului Comerțului pe lângă Tribunalul Mureș.

După realizarea Studiului de Fezabilitate se va depune o solicitare de finanțare din fonduri europene nerambursabile, în vederea realizării proiectului tehnic și a execuției Parcului fotovoltaic la aeroport.

### **PARTICIPARE LA REALIZAREA PROIECTULUI MULTIRISC MODUL III**

Departamentul pentru situații de Urgență, împreună cu Inspectoratul General pentru Situații de Urgență și Inspectoratul pentru Situații de Urgență "Horea" al jud. Mureș a derulat în perioada 08-26 mai 2023, la Târgu Mureș prima serie de pregătire a personalului operativ cu atribuții de coordonare și conducere a intervențiilor (curs de tip „COS-DSM” – Comandant Operațiuni de Salvare – Director Salvări Medicale).

Timp de trei săptămâni, cadre din comenzile inspectoratelor pentru situații de urgență, precum și medici din cadrul unităților de primiri urgente din întreaga țară au luat parte la sesiuni teoretice de formare și exerciții practice, cu scopul de a dezvolta competențele personalului cu rol în conducerea acțiunilor de intervenție în cazul producerii evenimentelor cu victime multiple și de a îmbunătăți cooperarea COS-DSM la locul intervenției.

Scenariile exercițiilor parcurse de cursanți au vizat misiuni complexe de stingere (simulate la unități medicale, tuneluri), accidente aviatice, incidente la operatori de tip SEVESO și alte situații de amploare și intensitate deosebite.

Cursul a prevăzut opt serii de pregătire, astfel că 130 de pompieri din cadrul IGSU și unitățile subordonate, cu atribuții de conducere și coordonare a intervențiilor, precum și 70 de medici UPU/UPU SMURD/CPU au beneficiat de informațiile și practica necesare gestionării în cele mai bune condiții a cazuisticii reale, din dinamica operativă.

Pregătirea cursanților s-a realizat de medici experți și pompieri din Franța, în cooperare cu medici și pompieri din România. Stagiile de pregătire au fost organizate prin proiectul ”MULTIRISC MODUL III, cod SMIS: 130605, Activitatea 4 – Coordonarea Integrată a Acțiunilor Operative, Subactivitatea 4.1, finanțat prin POCU 2014-2020.

### **PARTICIPAREA LA REALIZAREA PROIECTULUI PLATFORMEI MULTIMODALE ȘI ZONEI CARGO**

Regia a participat în mod activ și la realizarea proiectului Platformei Multimodale și zonei Cargo, în acord cu strategia județului, respectiv a contribuit la realizarea și recepționarea

Studiului de fezabilitate / Studiului de fezabilitate în colaborare cu Consiliul Județean Mureș, Căile Ferate Române și Direcția Regională de Drumuri și Poduri.

În cursul anilor 2020-2024, Regia a participat la elaborarea, analiza și completarea documentației de atribuire a contractului de achiziție publică având ca obiect de investiții ”Servicii de realizare a studiului de fezabilitate pentru investiția denumită Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș”.

Președintele consiliului de administrație a fost numit membru în Grupul de lucru, constituit prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr. 369 din 10 august 2020.

În urma procedurii de achiziție desfășurate la data de 09 noiembrie 2021 s-a semnat **Contractul de servicii nr. 30.948/49/09.11.2021**, având ca obiect ”**Servicii de realizare a studiului de fezabilitate pentru investiția denumită Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș**”.

După constituirea garanției de bună execuție, în data de 5 ianuarie 2022 a fost emis ordinul de începere pentru realizarea Contractului de servicii nr. 30.948/49/09.11.2021. Activitățile urmând a fi derulate în conformitate cu prevederile Caietului de sarcini și a ofertei S.C. Traffic Plan S.R.L. cu sediul în mun. Cluj-Napoca.

În data de 17 ianuarie 2022, prin adresa înregistrată sub nr. 5/17.01.2022, S.C. Traffic Plan S.R.L. a informat autoritatea contractantă, Consiliul Județean Mureș, că începând cu data de 24.01.2022 și până în 28.01.2022 va efectua recensămintele de trafic pe DN 15 și pe AUTOSTRADA A3, cu dispozitive automate VIA COUNT II, IMAGE SENSING și DeepBlue S pentru îndeplinirea cerințelor prevăzute în caietul de sarcini. De asemenea a propus ca în data de 28.01.2022 să aibă loc prima întâlnire de lucru la sediul Consiliului Județean Mureș.

În data de 28 ianuarie 2022, de la ora 11:00, la sediul Consiliului Județean Mureș a avut loc prima întâlnire de lucru cu reprezentanții S.C. Traffic Plan S.R.L., fiind stabilite programul de lucru, un grafic de lucrări propuse, necesitatea vizitei pe teren la posibilele amplasamente pentru **Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș**.

În data de 9 februarie 2022, reprezentanții S.C. Traffic Plan S.R.L., în număr de 6 specialiști pe diferite domenii de specialitate au efectuat o vizită de lucru la aeroport. Cu această ocazie au fost prezentate de către aeroport, documentațiile tehnice realizate până în prezent, studiile hidrologice, geotehnice, topografice, etc.

Totodată s-a făcut și o vizită pe teren, la fața locului amplasamentului propus pentru realizarea investiției **Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș**.

Aeroportul a pus la dispoziția societății datele și documentele solicitate, rămânând la dispoziția societății pentru orice lămuriri suplimentare. În acest sens, regia împreună cu reprezentanții Consiliului Județean Mureș au acordat sprijin în etapa de colectare a datelor de la alte instituții.

În data de 27.04.2022 elaboratorul studiului ne-a convocat la o întâlnire de prezentare a proiectului de Studiu de fezabilitate în data de 04.05.2022. În data de 02.05.2022, Consiliul Județean Mureș, referitor la contractul de servicii nr. 30948/49/09.11.2021, încheiat între UAT Județul Mureș și S.C. Traffic Plan S.R.L., a convocat reprezentanții regiei la sediul Consiliului Județean Mureș în data 04.05.2022, ora 11:00 la o ședință de lucru cu prestatorul. Subiectul discuției a fost predarea-preluarea studiului de fezabilitate privind terminalul intermodal de transport în zona Ungheni – jud. Mureș.

În data de 04.05.2022 a avut loc prezentarea studiului și a scenariilor, ocazie cu care atât reprezentanții Consiliului Județean Mureș, cât și ale Aeroportului au făcut mai multe observații și au solicitat completarea studiului în acest sens. Totodată regia a preluat un exemplar tipărit și unul electronic pentru a-și face observațiile mai în detaliu pe fiecare element din conținutul cadru Anexa nr. 3 din Hotărârea Guvernului nr. 907/2016 privind etapele de elaborare și conținutul-cadru al

documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor / proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice.

În data de 09.05.2022 aeroportul a transmis un set de observații și solicitări de completare a studiului cu elementele lipsă și impuse prin legislația în vigoare, prin adresa înregistrată sub nr. 3277/09.05.2022.

În data de 15.06.2022, furnizorul S.C. Traffic Plan S.R.L. a depus la sediul Consiliului Județean Mureș, varianta finală a Studiului de fezabilitate privind terminalul intermodal de transport în zona Ungheni, jud. Mureș, ca urmare a adresei 13.104/07.06.2022. Consiliul Județean Mureș a înaintat în data de 16.06.2022 documentația la regie pentru parcurgere și transmitere punct de vedere.

În data de 27.06.2022, Regia a transmis observațiile referitoare la Studiul de fezabilitate revizuit, adresa fiind înregistrată sub nr. 4460 / 27.06.2022. Prin această adresă am solicitat completarea și revizuirea din nou a studiului, conform cerințelor legale.

În data de 05.07.2022, CJ Mureș a transmis răspunsul cu observațiile la documentația finală către elaborator prin adresa nr. 16.106/05.07.2022, cu notificarea prestatorului să se conformeze cerințelor exprimate în termen de cel mult 10 zile de la primirea notificării. În prezent documentația trebuie refăcută de către prestatorul S.C. TrafficPlan S.R.L. Așteptăm cu mare interes documentația completată și trecerea la pasul următor, întocmirea studiului de fezabilitate.

Prin adresa nr. 17.490/08.07.2022, înregistrată la regie sub nr. 4.844/11.07.2022, Consiliul Județean Mureș informează conducerea aeroportului asupra faptului că toate considerentele formulate în procesul de analiză și verificare a documentației SPF au fost incluse în notificările transmise prestatorului, conform prevederilor contractului de servicii nr. 30.948/09.11.2021.

În data de 04 august 2022, furnizorul S.C. Traffic Plan S.R.L. a depus la sediul Consiliului Județean Mureș, varianta a IV-a, respectiv documentația revizuită conform adresei nr. 16.106/05.07.2022, pe baza observațiilor Consiliului Județean Mureș și ale Aeroportului.

Din păcate în afară de schimbarea formei de prezentare, documentația nu a fost îmbunătățită deloc. Cu toate acestea aeroportul a transmis la Consiliul Județean Mureș un nou set de observații prin adresa nr. 5658 din data de 17.08.2022.

În data de 09 septembrie 2022, reprezentanții Consiliului Județean Mureș au convocat o nouă rundă de întâlnire și discuții cu reprezentanții proiectanților de la S.C. Traffic Plan S.R.L., de la ora 12:00, la sediul Consiliului Județean Mureș. La întâlnire participanții au agreeat faptul că, prestatorul va întocmi o nouă versiune a documentației, care va ține cont de toate observațiile și lipsurile sesizate de către Grupul de lucru comun de la Consiliul Județean Mureș. Ulterior, în data de 26.09.2022 a înaintat prin adresa înregistrată sub nr. 82/26.09.2022 o nouă versiune, de data aceasta a cincea versiune din SPF, ca urmare a adresei primite de la Consiliul Județean Mureș nr. 13.104/07.06.2022.

În data de 10 octombrie 2022, reprezentanții aeroportului au transmis prin adresa nr. 6764/10.10.2022 un nou set de observații, care în mare parte au fost identice cu cele menționate anterior.

În data de 24 octombrie 2022, reprezentanții Consiliului Județean Mureș au transmis prin adresa nr. 25.725/24.10.2022 un nou set de observații către prestator S.C. Traffic Plan S.R.L. În urma acesteia, furnizorul a depus a șasea variantă a SPF, înaintată și înregistrată la Consiliul Județean Mureș sub numărul de înregistrare 96/11.11.2022. Prin această adresă, prestatorul ne-a informat cu privire la faptul că a înaintat varianta finală a Studiului de fezabilitate privind terminalul intermodal de transport în zona Ungheni, jud. Mureș, ca urmare a adresei 25.725/24.10.2022.

În data de 14 noiembrie 2022, Consiliul Județean Mureș a înaintat ultima versiune a documentației la aeroport. În urma analizei documentației primite, reprezentanții regiei au înaintat

prin adresa nr. 7646/17.11.2022 acordul pentru recepția documentației, precum și câteva observații mici, pentru a putea fi îndreptate, înainte de recepționarea finală.

În data de 28 noiembrie 2022, prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr. 567 din 28 noiembrie 2022 s-a stabilit componența comisiei de recepție a **Studiului de fezabilitate** pentru investiția ”Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș”, fiind nominalizat un membru și din cadrul Regiei.

În data de 29.11.2022, Comisia de recepție a întocmit Procesul-verbal de recepție a livrabilului final draft, semnat și înregistrat la Consiliul Județean Mureș sub nr. 33.333/29.11.2022. Prin acest proces-verbal comisia a solicitat prestatorului de serviciu revizuirea documentație conform observațiilor enumerate prin documentul referit și prezentarea livrabilului final, respectiv varianta finală, pentru a fi aprobată și recepționată de către beneficiar. Consiliul Județean Mureș a informat prestatorul prin adresa nr. 31.042/05.12.2022 cu privire la recepția livrabilului final draft.

În data de 21 decembrie 2022, reprezentanții S.C. Traffic Plan S.R.L. au înaintat prin adresa nr. 82/21.12.2022 documentația finală, înregistrată la Consiliul Județean Mureș sub nr. 36.358/23.12.2022. Documentația a fost recepționată în data de 10.01.2023, procesul-verbal de recepție a livrabilului final fiind înregistrat la Consiliul Județean Mureș sub nr. 778/10.01.2023.

În data de 2 februarie 2023, Consiliul Județean Mureș a aprobat prin Hotărârea nr. 13, Anexa nr. 8 , pct. 14, suma de 240 mii lei pentru realizarea Studiului de fezabilitate Terminal intermodal de transport în zona Ungheni. În data de 23 martie 2023, CJ Mureș a aprobat Hotărârea nr. 58 pentru selectarea scenariului propus prin Studiul de fezabilitate pentru investiția „Terminal intermodal de transport în zona Ungheni, județul Mureș”, respectiv Scenariul 1. În contextul demersurilor efectuate, așteptăm cu mare interes demararea procedurii de achiziție pentru întocmirea studiului de fezabilitate și semnarea contractului de servicii cât mai repede posibil.



### **PARTICIPAREA LA REALIZAREA PROIECTULUI ”CREȘTEREA CALITĂȚII EXPERIENȚEI DE CĂLĂTORIE”**

Regia Autonomă ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” va fi beneficiar și utilizator al echipamentelor și soluțiilor dezvoltate în cadrul proiectului ”Creșterea calității experienței de călătorie prin asigurarea accesului la informații privind securitatea și tranzitul prin aeroporturi civile.”

Proiectul va fi depus în cadrul unui acord de cooperare privind Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027, Prioritatea P2 Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri, Acțiunea 2.1 E-guvernarea și digitalizarea în beneficiul cetățenilor, 2.2.1 E-guv în administrația/instituțiile publice, Măsura 1: Servicii publice destinate cetățenilor și/sau firmelor identificate în CSP gestionat de ADR și/sau în concordanță cu Politică eGuv.

## **PARTICIPARE LA IMPLEMENTAREA PROIECTULUI ”PACT AERO – CREȘTEREA PERFORMANȚEI ANGAJAȚILOR ÎN CONTEXTUL NOILOR TEHNOLOGII DIN DOMENIUL AEROPORTUAR”**

Asociația Aeroporturilor din România, în calitate de Solicitant/Lider, în parteneriat cu Universitatea Babeș-Bolyai și Fiatest S.R.L., implementează în perioada 01.11.2024 – 31.10.2026 proiectul “PACT Aero – Creșterea Performanțelor Angajaților în Contextul noilor Tehnologii din domeniul AEROPortuar” – ID 312506, proiect cofinanțat din FSE+ prin Programul Educație și Ocupare 2021 – 2027, Prioritatea P9: Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității, cod apel: PEO/79/PEO\_P9/OP4/ESO4.7/PEO\_A36, “Ține pasul” – Regiuni mai puțin dezvoltate”.

Obiectivul general al proiectului este actualizarea competențelor și recalificarea personalului din aeroporturi/ furnizori de servicii aeroportuare astfel încât angajații să poată răspunde nevoilor actuale de pe piața muncii, care se axează tot mai mult pe tehnologie și digitalizare, să fie capabili să respecte standardele de siguranță și securitate, în vederea îndeplinirii cerințelor din regulamente și a condițiilor de certificare de aeroport internațional.

Grup țintă: 615 angajați din domeniul aeroportuar și furnizorii de servicii aeroportuare din 6 regiuni mai puțin dezvoltate ale țării, cu vârsta cuprinsă între 18-65 de ani. Principalele rezultate așteptate:

- 615 persoane informate/conștientizate și înregistrate în grupul țintă; 615 persoane consiliate; 615 formulare de înregistrare în grupul țintă;
- 7 programe de formare, dintre care 1 program de calificare;
- 615 participanți la programele de formare;
- 540 persoane certificate în diverse competențe; 75 persoane calificate;
- 1 Metodologie inovativă de formare a strategiei privind Tranziția la o economie verde bazată pe competențe verzi în vederea dezvoltării de locuri de muncă ecologice dezvoltate în cadrul proiectului;
- 1 Ghid de bune practici privind identificarea competențelor verzi necesare locurilor de muncă ecologice.

Valoarea totală a proiectului: 4.943.359,20 lei, din care 4.113.584,71 lei valoare eligibilă nerambursabilă din partea fondurilor (FEDR/FSE+/FC/FTJ), 710.891,71 lei valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul național și 118.882,78 lei valoare co-finanțare proprie.

La 1 noiembrie 2024 a început implementarea Proiectului PACT AERO, care vizează organizarea de cursuri de calificare ca și agent de securitate (pentru un total de 75 de persoane) și cursuri de perfecționare (pentru un total de 540 de persoane), după cum urmează: îmbunătățirea competențelor digitale; leadership, planificare strategică și managementul echipei de înaltă performanță; îmbunătățirea competențelor lingvistice – limba engleză; managementul pregătirii și gestionării situațiilor aeroportuare de urgență; asistență pasageri cu mobilitate redusă și instruire privind protecția mediului în perimetrul aeroportuar.

Angajații Aeroportului ”Transilvania – Târgu Mureș” vor beneficia în cadrul acestui proiect de cursuri de calificare și cursuri de perfecționare, în numărul de locuri disponibile distribuite pentru aeroportul nostru.

**C.II.2.3.2 Monitorizarea stadiului de realizare a investițiilor** – Raport anual scris, respectiv la sfârșitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

Pe lângă monitorizare continuă a activității desfășurate sub aspectul obiectivelor privind reducerea datoriilor și a creanțelor restante, a cheltuielilor/pierderilor din exploatare, a creșterii cifrei de afaceri/profitului, precum și a productivității muncii, a reducerii dependenței față de fondurile publice, în cadrul ședințelor organizate în perioada analizată, s-a solicitat conducerii

executive/managementului luarea de măsuri adecvate pentru realizarea obiectivelor de investiții conform BVC aprobat / programelor de investiții și dotări, în limita surselor legale de finanțare a acestora și în conformitate cu cadrul normativ aplicabil.

Așa cum s-a arătat în prezentările detaliate de informații care descriu modul de realizare a indicatorilor „Realizarea programului de investiții” (număr obiective demarate, stadiul de realizare, surse de finanțare etc.), Realizarea obiectivelor din Master Plan, conform graficului acceptat și aprobat și Participarea la realizarea proiectului Platformei Multimodale și zonei Cargo, în acord cu strategia județului, la nivelul Regiei, au fost luate numeroase măsuri și efectuate multe acțiuni, pentru realizarea de investiții unele dintre obiective fiind axate pe asigurarea infrastructurii aeroportuare moderne care să susțină adecvat competiția tot mai acerbă din domeniul aeronautic, iar altele vizează chiar transpunerea în practică a strategiei județene de dezvoltare a regiunii.

În contextul dat, la nivelul Regiei, în perioada analizată s-au aflat în curs de derulare mai multe obiective de investiții printre care se numără cele redată detaliat în cadrul indicatorilor cheie de performanță, respectiv cele care fac obiectul Contractului de finanțare nerambursabilă nr. 134/18.01.2022, în valoare totală de 20.175.771,71 lei, care avea ca obiectiv „**Achiziționare Sistem Echipamente Securitate Aeroportuară și realizare Remiza PSI**”, a Contractului de finanțare nerambursabilă nr. 133/18.01.2022, în valoare totală de 128.772.911,56 lei, axat pe „**Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport**” și a Contractului de finanțare nerambursabilă nr. 239/09.06.2023, în valoare totală de 29.930.937,85 lei, pentru implementarea proiectului intitulat „**Achiziționare echipamente de siguranță pentru Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș**”.

Așa cum am arătat în prezentul raport, două dintre obiectivele prezentate au fost finalizate, și a rămas în curs de derulare doar cel referitor la „**Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport**”.

De asemenea, la nivelul Regiei, au fost realizate sau sunt în curs și alte investiții finanțate din fonduri de la bugetul CJ Mureș sau din fonduri proprii (redate detaliat în Anexa nr. 4 la Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2024).

Statusul obiectivelor de investiții cuprinse în BVC este prezentat detaliat în prezentările de informații care descriu modul de realizare a indicatorului nefinanciar C.II.1.3.1 Realizarea Programului de investiții din surse proprii și bugetare.

Cu toate riscurile inerente realizării unor astfel de obiective de ordin strategic (proceduri complexe de accesare a fondurilor nerambursabile, decalaje temporare la încasarea fondurilor accesate, asigurarea surselor proprii de investiții/surselor bugetare, realizarea lucrărilor/achizițiilor specifice conform graficelor stabilite, respectarea angajamentelor de către partenerii de afaceri etc), conform prezentărilor periodice de informații (ședințele CA) și a celor redată în prezentul raport, proiectele în cauză s-au derulat și se derulează conform graficelor aprobate și acceptate.

În contextul aspectelor arătate, în cadrul procesului decizional au fost luate măsuri cu impact asupra capitalizării Regiei astfel încât să se asigure finanțarea adecvată a obiectivelor de investiții efectuate / în curs de efectuare. De asemenea, s-a solicitat conducerii executive ca, în cazul în care se înregistrează nerealizări ale surselor de finanțare a investițiilor aprobate, să procedeze la reconsiderarea acestora la nivelul surselor de finanțare recalculat conform prevederilor legale în materie.

Din a doua categorie de **indicatori de performanță cheie nefinanciar** au fost stabilite următorii indicatori **C.II.2.4 Indicatori nefinanciar (de guvernantă corporativă)**, în cadrul căreia au fost stabilite următorii indicatori.

**C.II.2.4.1 Aplicarea principiilor fundamentale ale guvernantei corporative** – Mod de calcul: Raport la sfârșitul mandatului – **indicator ICP REALIZAT**

În anul 2024, raportarea trimestrială la autoritatea tutelară privind modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță anexă la contractul de mandat s-a realizat similar cu perioadele anterioare și în conformitate cu prevederile legale în materie de guvernanță corporativă.

În anul 2024, raportarea trimestrială la autoritatea tutelară privind modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță anexă la contractul de mandat s-a realizat în fiecare trimestru.

Astfel, raportarea trimestrială la autoritatea tutelară privind modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță anexă la contractul de mandat s-a realizat pentru trimestrul I anul 2024 prin adresa nr. 2764/15.05.2024, înregistrată la Consiliul Județean Mureș nr.14.049/15.05.2024, aferent Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 26/13.05.2024 și Raportul trimestrial privind modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță nr. 2723/13.05.2024.

Raportul pentru semestrul I privind modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță nr. 4382/06.08.2024, a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 39/02.08.2024 și transmisă la Consiliul Județean Mureș prin Adresa nr. 4382/06.08.2024, înregistrată la Consiliul Județean Mureș nr. 21.821/06.08.2024 și Raportul trimestrial privind modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță nr. 4304/01.08.2024.

Raportul trimestrial privind modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță pe trimestrul III nr. 5891/25.10.2024 a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 53/28.10.2024 și transmisă la Consiliul Județean Mureș prin Adresa nr. 5945/28.10.2024, înregistrată la Consiliul Județean Mureș nr. 29.714/29.10.2024.

**C.II.2.4.2 Respectarea termenelor de comunicare a unor acte de către Consiliul de Administrație** – Raport anual scris la sfârșitul mandatului – **indicator ICP REALIZAT**-componentă distinctă a prezentului raport

<b>Ședințe ale Consiliului de Administrație la R.A. ”Aeroportul Transilvania – Tg. Mureș”</b>			
<b>Perioada: 01 ianuarie – 31 decembrie 2024</b>			
<b>Ședințe C.A. Total</b>	<b>Ordinare</b>	<b>Extraordinare</b>	<b>Hotărâri adoptate</b>
16	12	4	69

Pe parcursul anului 2024, membrii Consiliului de Administrație au contribuit, prin implicare, analiză, propuneri de modificări și completări, și aprobare ulterioară în cele mai importante domenii de interes, dintre care amintim următoarele:

- Prin Hotărârea CA nr. 1/03.01.2024 – s-a aprobat propunerea de BVC 2024 a regie,
- Prin Hotărârea CA nr. 2/03.01.2024 – s-a aprobat Planul de implementare a prevederilor O.U.G. nr. 117/2023 și a Legii nr.187/2023,
- Prin Hotărârea CA nr. 3/03.01.2024 – s-a aprobat Planul de implementare a unor măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice,
- Prin Hotărârea CA nr. 5/06.02.2024 – s-a aprobat o schemă de ajutor de minimis,
- Prin Hotărârea CA nr. 6/29.02.2024 – s-a aprobat răspuns referitor la investigație CE,
- Prin Hotărârea CA nr. 8/19.03.2024 – s-a aprobat adresă către CJM referitor la arbitraj în proiectul Modernizare aeroport,
- Prin Hotărârea CA nr. 10/19.03.2024 – s-a aprobat majorarea tarifului de salubritate,
- Prin Hotărârea CA nr. 11/29.03.2024 – s-a aprobat Raportul anual la 31.12.2023,
- Prin Hotărârea CA nr. 12/29.03.2024 – s-a aprobat tarife de parcare noi,

- Prin Hotărârea CA nr. 13/29.03.2024 – s-a aprobat nota de fundamentare pentru exceptare de la aplicarea Legii nr. 296/2023,
- Prin Hotărârea CA nr. 16/08.04.2024 – s-a aprobat contractul de operare cu operatorul aerian Bees Airlines,
- Prin Hotărârea CA nr. 20/13.05.2024 – s-a aprobat situațiile financiare aferente exercițiului financiar pentru anul 2023,
- Prin Hotărârea CA nr. 25/13.05.2024 – s-a aprobat Nota de fundamentare nr. 2.664/10.05.2024, pentru aprobarea inițierii demersurilor pentru întocmirea unui Memorandum aprobat de Guvern, pentru repartizarea unei cote mai mici de 50% din profitul net,
- Prin Hotărârea CA nr. 29/14.06.2024 – s-au aprobat actele adiționale de prelungire contracte de operare cu compania aeriană Wizz Air;
- Prin Hotărârea CA nr. 30/14.06.2024 – s-a aprobat Codul de conduită etică și profesională al regiei revizuit,
- Prin Hotărârea CA nr. 32/14.06.2024 – s-a aprobat Planul de acțiune privind gestionarea zgomotului pentru Aeroportul Internațional ”Transilvania – Târgu Mureș”;
- Prin Hotărârea CA nr. 35/12.07.2024 – s-au aprobat contractele de operare cu Compania Națională de Transporturi Aeriene Române TAROM S.A.;
- Prin Hotărârea CA nr. 42/02.08.2024 – s-au aprobat situațiile financiare aferente exercițiului financiar ale semestrului I la data de 30.06.2024;
- Prin Hotărârea CA nr. 44/24.09.2024 – s-a aprobat documentația notificării individuale a ajutorului de stat de exploatare pentru perioada 2024-03.04.2027;
- Prin Hotărârea CA nr. 47/24.09.2024 – s-a aprobat completarea obiectului de activitate al regiei cu următoarele activități, după cum urmează: cod CAEN 3511 activitatea instalațiilor generatoare de energie electrică și cod CAEN 3514 comercializarea energiei electrice;
- Prin Hotărârea CA nr. 48/21.10.2024 – s-a aprobat documentației notificării schemei de ajutor de stat pentru companii aeriene în vederea deschiderii de rute noi;
- Prin Hotărârea CA nr. 56/14.11.2024 – s-a aprobat Planul de afaceri 2024-2027 revizuit;
- Prin Hotărârea CA nr. 62/06.12.2024 – s-au aprobat prețuri minime de pornire a licitației pentru spațiile comerciale din Terminalul nou;
- Prin Hotărârea CA nr. 63/06.12.2024 – s-a aprobat completarea obiectului de activitate secundar al regiei.

Pentru îmbunătățirea continuă a comunicării cu autoritatea publică tutelară, Consiliul Județean Mureș, au fost respectat toate cerințele de transparență și comunicare. În acest sens, la termenele stabilite au fost transmise următoarele documente:

- comunicarea Hotărârilor Consiliului de Administrație, în max.3 zile de la adoptare;
- comunicare solicitări ce implică adoptare de hotărâri de consiliu județean până la data de 1(intâi) a lunii în care are loc ședința ordinară de consiliu județean, împreună cu Note de fundamentare și întreaga documentație aferentă;
- depunerea cererilor cu aprobări prealabile de deplasare ale membrilor Consiliului de Administrație, cu minim 5 zile înainte efectuării deplasării;
- înștiințarea Consiliului Județean cu privire la toate situațiile în care poate apărea un potențial conflict de interese;
- comunicările efectuate de către membrii executivi și neexecutivi privind problemele întâmpinate în activitatea curentă a Aeroportului și a căror rezolvare necesită monitorizare și implicare din partea forului tutelar.

De asemenea, pentru asigurarea unui grad înalt de transparență în raport cu toate părțile interesate, prin grija președintelui consiliului de administrație, au fost publicate pe pagina proprie de

internet, documentele și informațiile redade la art. 51 din O.U.G. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (Plan de măsuri): <https://aeroportultransilvania.ro/guvernanta-corporativa/>

**C.II.2.4.3 Implementarea a politicilor de etică și integritate la nivelul Regiei** – Raport anual scris la sfârșitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

În anul 2024, personalul aeroportului a respectat normele generale de conduită etică și profesională, prevăzute în Codul de conduită etică al Regiei, prin asigurarea unui serviciu public de calitate, furnizând clienților/beneficiarilor de servicii informații clare cu privire la modul de desfășurare al activităților de deservire a traficului aerian și la facilitățile puse la dispoziție de către aeroport.

În luna iunie a anului 2024 s-a revizuit și actualizat Codul de Conduită Etică al regiei care a fost aprobat prin Hotărârea de CA nr.30/14.06.2024.

Codul de conduită etică revizuit este adaptat prevederilor Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, precum și noilor acte normative cu impact în domeniu și nu se substituie în niciun caz actelor normative și reglementărilor aplicabile în domeniul administrației publice, ci vine în completarea acestora.

În perioada analizată, cunoașterea și respectarea cadrului legal în materie de integritate, a aplicării planului de integritate adoptat și implementarea Strategiei Naționale Anticorupție (SNA) 2021 – 2025 au constituit deziderate importante aplicate în actul de guvernanta corporativă. Planul de integritate al R.A. ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, înregistrat sub nr. 1944/29.03.2023, a fost publicată și se regăsește pe pagina de web oficială a regiei, la adresa următoare:

<https://www.aeroportultransilvania.ro/wp-content/uploads/2023/08/PLANUL-DE-INTEGRIATATE-AL-AEROPORTULUI-2023-SNA.pdf>

Pornind de la valorile asumate prin SNA, fiecare obiectiv urmărit și măsură propusă pentru realizarea acestora prin Planul de integritate aferent anului 2024, au avut la bază o serie de principii, a căror înțelegere, aplicare și respectare a fost și este esențială pentru realizarea în bune condiții a obiectivelor vizate și totodată asigurarea unui înalt grad de integritate, transparența și implicit credibilitate. În fapt, se poate spune că, la nivelul Regiei toleranța la corupție este zero.

Promovarea integrității organizaționale și individuale în cadrul Regiei au vizat și implementat un management prospectiv al riscurilor de corupție și de fraudă, precum și prevenirea apariției unor incidente de integritate. Astfel, pentru prevenirea materializării riscurilor de corupției au fost implementate măsuri ce vizează educarea personalului aeroportuar privind gestiunea adecvată a unor asemenea evenimente, accesul la informații publice, transparență decizională, deziderate care, în esență, fac parte din scopul aeroportului. Astfel, în Planul de Integritate al R.A. ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” au fost formalizate obiectivele generale, obiectivele specifice, indicatorii de performanță și riscurile asociate obiectivelor/activităților, în conformitate cu prevederile H.G. nr. 1296/2021 privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025.

Astfel, prin implementarea acțiunilor stabilite în Planul de Integritate și monitorizarea permanentă a acestora se poate spune că obiectivele privind consolidarea integrității instituționale, precum și creșterea gradului de conștientizare și înțelegere a standardelor de integritate de către toți angajații Regiei au fost realizate. Aceste aspecte, sunt confirmate de faptul că, la nivelul Regiei, în perioada analizată, nu au fost înregistrate materializări ale riscurilor de corupție și nici incidente de integritate.

**C.II.2.4.4 Implementarea Sistemului de Control Managerial Intern**– Raport anual scris la sfârșitul mandatului – **indicator REALIZAT** – componentă distinctă a prezentului raport

R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, dispune de un sistem de control intern managerial al cărui concepere și aplicare are ca obiectiv utilizarea adecvată a fondurilor proprii / publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice în condiții de legalitate, regularitate și performanță (eficacitate, eficiență și economicitate) .

Controlul intern este un proces complex, dinamic și permanent, format dintr-un ansamblu de măsuri, politici și proceduri implementate de către management pentru a deține controlul asupra activității desfășurate în scopul realizării în condiții de siguranță și performanță a obiectivelor vizate.

Pornind de la aceste deziderate generale, în perioada analizată, la nivelul Regiei, acest proces s-a implementat și dezvoltat potrivit Programului de control intern managerial al R.A. ”Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”, care a fost elaborat potrivit cadrului legal în materie de control intern, respectiv a Codului controlului intern – managerial aprobat prin Ordinul 600/2016. Pentru anul 2023, acest document a fost înregistrat sub nr. 1347/03.03.2023, iar pentru anul 2024 sub nr. 1098/26.02.2024. Astfel, în acest document, în raport cu obiectivele urmărite și riscurile inerente activităților desfășurate au fost cuprinse o serie de măsuri/acțiuni, s-au stabilit responsabilități și termene de realizare.

Prin caracterul său sistematic și atotcuprinzător, controlul intern asigură satisfacerea nevoilor permanente de informare atât ale managementului și structurilor de guvernanta corporativă cât și a altor utilizatori ai informațiilor furnizate prin intermediul acestuia. Astfel, pentru realizarea în condiții de performanță a acestor deziderate, în perioada analizată, la nivelul Regiei controlul intern a vizat asigurarea:

- conformității activității desfășurate cu legislația în vigoare aplicabilă;
- aplicării adecvate a deciziilor luate de conducerea regiei;
- bunei funcționări a activității interne a regiei pentru atingerea obiectivelor vizate în condiții de siguranță și continuitate;
- fiabilității informațiilor financiare prin luarea de măsuri privind organizarea și conducerea serviciului contabil-financiar;
- eficacității operațiunilor realizate de către regie, conform obiectului de activitate;
- utilizării eficiente a resurselor disponibile;
- prevenirii și controlului adecvat al riscurilor de a nu se atinge obiectivele stabilite, etc.

Annual, modul de implementare a controlului intern prin prisma standardelor aplicabile a făcut obiectul procesului de autoevaluare efectuat de către fiecare persoană cu funcții de conducere din cadrul Regiei. Raportul anual asupra sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2024 a fost înregistrată la regie sub nr. 1.351 din 11.03.2025. În baza rezultatelor obținute, se poate spune că, procesul de control intern implementat la nivelul Regiei, este parțial conform limitat.

Deși, s-a axat pe identificarea factorilor – cheie de reușită în gestionarea pro activă a riscurilor inerente astfel încât să furnizeze o asigurare rezonabilă conducerii că obiectivele urmărite vor fi realizate în condiții de performanță, în perioada analizată, nu în toate structurile organizatorice procesul de management al riscurilor a fost implementat adecvat și implicit cel de control intern.

Totuși, din consolidarea și analiza informațiilor referitoare la modul de îndeplinire al obiectivelor urmărite și al indicatorilor prezentați detaliat în acest raport se poate spune că, în esență, controlul intern a contribuit la asigurarea unui plus de valoare activităților în care a fost implementat.

Cu toate aceste realizări, acest proces necesită a fi dezvoltat și îmbunătățit în mod continuu pentru a răspunde adecvat cerințelor în continuă schimbare și a mediului extins de risc în care Regia își desfășoară activitatea.

Consiliul de Administrație prin membrii săi neexecutivi a monitorizat în permanență prevenirea oricăror abateri de la performanța așteptată, în care controlul intern a avut un rol esențial. Rezultatele obținute au fost prezentate și discutate atât în cadrul ședințelor de consiliu de administrație, cât și comunicate Consiliului Județean Mureș prin rapoartele transmise periodic.

În acest mod, au putut fi gestionate adecvat probleme curente și prevenite potențialele abateri care ar fi condus la devieri de la performanță vizată, respectiv de la nivelul stabilit pentru indicatorii de performanță și obiectivele urmărite.

Astfel, pe parcursul fiecărui an analizat din actualul mandat, problemele identificate au fost semnalate conducerii executive, și împreună cu aceasta au fost aduse la cunoștința autorității tutelare. În acest sens, pe lângă rapoartele transmise periodic, relevante sunt aspectele sesizate prin adresele nr. 7.994/12.11.2021, la care autoritatea publică tutelară a răspuns prin adresa nr. 31.395/26.11.2021, adresa nr. 5414/06.09.2023 și răspunsul CJ Mureș nr. 26.966/02.10.2023, adresa nr. 6.100/17.10.2023 și răspunsul CJ Mureș nr. 30.764/ 02.11.2023, adresa nr. 7243/05.12.2023 și răspunsul CJ Mureș nr. 36.190/05.01.2024.

În calitate de Președinte Consiliul de administrație, administrator executiv, în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024 am participat la activitatea mai multor comitete organizate la nivelul județului Mureș, în calitate de membru, după cum urmează:

1. Comitetul Județean pentru Situații de Urgență
2. Centrul local de combatere a bolilor din județul Mureș
3. Centrul județean de conducere și coordonare a evacuării în situații de conflict armat.

Totodată, prin Dispoziția nr. 174/28.02.2020 și nr. 194/19.03.2020 a Primarului orașului Ungheni, am fost inclus în Comitetul local pentru situații de urgență, Centrul operativ cu activitate temporară al orașului Ungheni.

#### 4. Concluzii

În contextul aspectelor prezentate, o imagine sinoptică a modului de îndeplinire a obiectivelor urmărite prin prisma indicatorilor stabiliți, cu unele amendamente redate detaliat în raport, se prezintă astfel:

Obiective	Definire obiective	Cuantificare
<b>Obiective operaționale (Nefinanciare)</b>	C.I.1 Dezvoltarea traficului de pasageri, în vederea creării premiselor de sustenabilitate a serviciului aeroportuar, până la sfârșitul primului trimestru al anului 2024	Realizat parțial
	C.I.2 Satisfacerea exigențelor sporite ale operatorilor și pasagerilor cu privire la serviciile oferite de Aeroport	Realizat
	C.I.3 Realizarea programelor de investiții în strânsă legătură cu creșterea capacității și a gradului de utilizare a acesteia	Realizat
<b>Obiective financiare</b>	C.I.4 Atingerea pragului de sustenabilitate după primul trimestru al anului 2024	Realizat parțial
	C.I.5 Atingerea unei situații economico-financiare consolidate prin: - plata la termen a obligațiilor și lichidarea obligațiilor restante din anii anteriori - încasarea creanțelor la termen și recuperarea creanțelor restante din anii anteriori	Realizat

Consiliul de Administrație al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”

În Anexa nr. 1 la prezentul raport se include și macheta elaborată de Consiliul Județean Mureș în concordanță cu Anexa din Ordinul AMEPIP nr. 651/2024, respectiv Raportul privind nivelul realizat al indicatorilor de performanță prevăzuți în Ordinul nr. 651/2024 pe anul 2024.

În chintesență, se poate spune că în lumina principiilor și a normelor legale aplicabile, guvernanta corporativă a urmărit și realizat maximizarea valorii Regiei printr-o alocare eficientă a resurselor disponibile și prin exploatarea adecvată a potențialului său. Rezultatele acestei dezvoltări durabile s-au materializat în îmbunătățirea continuă a performanțelor urmărite (eficiență, productivitate, capitalizare, profitabilitate, rentabilitate etc.), care au fost aduse la cunoștința tuturor părților interesate prin asigurarea unui comportament responsabil.

Vidrasău, 28 mai 2025

Peti Andrei,

Cazan Nicolae-Claudiu,

Domokos Zoltán

Consiliul de Administrație al R. A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”

Raport privind nivelul realizat  
al indicatorilor de performanță prevăzuți în Ordinul AMEPIP nr.651/2024  
pe anul 2024

	Denumirea indicatorului de performanță	U.M.	Valori minime conform Ordinului nr.651/ 2024	Realizat an 2024
<b>I.</b>	<b>INDICATORI FINANCIARI</b>			
<b>I.1</b>	<b>Politica de investiții</b>			
	Rata cheltuielilor de capital (B)	%	1.86	0.5
	Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare(C)	%	0	0
<b>I.2</b>	<b>Finanțarea</b>			
	Rata lichidității curente(D)	nr	1	0.09
	Lichiditatea imediată/Test acid	nr	0.8	0.07
	levierul	nr	>0	0.44
	Raportul dintre datorie/EBITDA	nr	>0	12.49
<b>I.3</b>	<b>Operațiuni</b>			
	Rata de rotație a activelor	nr	0.2	0.09
	Rata de rotație a stocurilor	nr	12.08	9.26
	Rata de rotație a creanțelor	nr	1.86	3.69
<b>I.4</b>	<b>Rentabilitate</b>			
	Rentabilitatea capitalului propriu	%	1.4	0.25
	Rentabilitatea activelor	%	0.4	0.002
	Marja profitului din exploatare	%	4.23	0.04
	Marja netă a profitului	%	3.43	0.03
	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	2.48	-0.09
	Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii)	%	8.58	-0.47
<b>I.5</b>	<b>Politica de dividende</b>			
	Rata de plată a dividendelor	%	50	50
<b>II.</b>	<b>INDICATORI NEFINANCIARI</b>			
<b>II.1</b>	<b>Indicatori de mediu</b>			
	Consumul de energie	%	-1.30%	+25,47%
	Emisiile din domeniul de aplicare 1	%	-1.20%	+15,94%
	Emisiile din domeniul de aplicare 2	%	-0.80%	+36,47%

Consiliul de Administrație al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”

<b>II.2</b>	<b>Indicatori referitori la clienți</b>			
	Rata de retenție a clienților	%	87.00%	2
	Scor de satisfacție clienți	%	89.00%	100
	Cota de piață	%	0.35%	
<b>II.3</b>	<b>Indicatori referitori la angajați</b>			
	Număr mediu de ore de formare/ angajat	ore	18	6
	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	da	DA
	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Nr.	4	10
	Frecvența totală a accidentelor înregistrate		0	0
	Frecvența accidentelor grave		0	0
<b>II.4</b>	<b>Indicatori legați de inovare</b>	<b>X</b>	<b>x</b>	
<b>II.5</b>	<b>Indicatori legați de guvernare corporativă</b>			
	Rata membrilor independenți în CA	%	> 50%	75%
	Pondere componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	66.67	95%
	Pondere componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	0	5%
	Valoarea totală a pachetului de remunerare	lei	conform legii	DA
	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	nr.	4	16
	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	%	100	100
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	DA
	Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	%	33.33	25
<b>II.6</b>	<b>Indicatori privind crearea locurilor de muncă</b>			
	Număr de angajați cu echivalent normă întreagă	Nr.	MONITORIZARE	87
	Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Nr.	MONITORIZARE	0
	Numărul de angajați cu handicap	Nr.	Conform legii	DA
<b>II.7</b>	<b>Indicatori privind egalitatea de gen</b>			
	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	30	0
	Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	%	0	0

Peti Andrei,

Cazan, Nicolae-Claudiu,

Domokos Zoltán