Consiliul Județean Mureș
R.A. AEROPORTUL "TRANSILVANIA"
TÂRGU MUREȘ, ROMÂNIA
Nr. 7201 Din 19/11/2026.

ROMANIA
MUREŞ COUNTY COUNCIL

Gateway to Transylvania
TRANSYLVANIA AIRPORT
TARGU MURES

Regia Autonomă "Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș"



Document de guvernanță corporativă – art.51 alin.1 lit. p din OUG nr.109/2011 - repere privind misiunea publică, politicile de administrare și responsabilitatea instituțională pentru perioada 2026 – 2030

Cuprins

Nr. crt.	Denumirea secțiunii	Nr. pagină
	Preambul	**3**
1.	**Rațiunea obiectivului de politică publică**	**3**
2.	**Statut instituțional și fundamentare strategică**	**4**
3.	**Obiectivul general și obiectivele strategice**	**5**
4.	**Politicile de administrare și direcții de realizare**	**8**
5.	**Guvernanță, implementare și responsabilitate**	**9**
6.	**Transparență și angajament public**	**11**
7.	**Repere normative și documentare**	**12**

Preambul

Finalitate publică, responsabilitate instituțională și dezvoltare sustenabilă

Prezentul document conturează obiectivul de politică publică al RAAT, prin raportare la rolul său instituțional, la misiunea de interes public și la direcțiile fundamentale care orientează administrarea și exploatarea infrastructurii aeroportuare. Acesta definește finalitatea de interes public a activității Regiei, reflectată în asigurarea continuității și calității serviciului aeroportuar, consolidarea conectivității aeriene și susținerea dezvoltării economice și sociale a județului Mureș și a regiunii deservite, cu luarea în considerare a intereselor și așteptărilor părților interesate și a necesității de a răspunde, în mod echilibrat și nediscriminatoriu, cerințelor legitime ale acestora.

Documentul are caracter informativ și instituțional și este fundamentat pe statutul Regiei Autonome Aeroportul Transilvania din Târgu Mureș (RAAT/Regia/Aeroportul), pe cadrul normativ aplicabil, precum și pe documentele relevante în materie de guvernanță corporativă și planificare strategică, în principal: Scrisoarea de așteptare a Autorității Publice Tutelare, aprobată prin HCJM nr. 45/27.03.2025, Strategia de administrare, aprobată prin HCA nr. 18/10.02.2026, și Planul de administrare pentru perioada 2026–2030, aprobat prin HCA nr.25/25.02.2026, HCA nr. 70/06.08.2026 și revizuit prin HCA nr. 73/22.09.2026. Aceste documente constituie reperele instituționale și strategice care fundamentează orientarea activității RAAT și permit evidențierea corelației dintre îndeplinirea responsabilităților de interes public, realizarea obiectivelor de performanță operațională și consolidarea sustenabilității economico-financiare a Regiei.

1. Rațiunea obiectivului de politică publică

Un serviciu de interes public, cu responsabilități operaționale și economice

Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș constituie o infrastructură de transport cu relevanță regională, având un rol important în asigurarea conectivității aeriene a județului Mureș și a teritoriilor învecinate. Prin asigurarea legăturilor aeriene cu alte regiuni și state, activitatea aeroportuară facilitează mobilitatea persoanelor și dezvoltarea relațiilor economice, contribuie la îmbunătățirea accesului la piețe și servicii și susține turismul, schimburile economice și creșterea atractivității investiționale a regiunii deservite.

Specificul activității RAAT presupune administrarea și exploatarea unei infrastructuri complexe, cu costuri fixe semnificative, necesități permanente de întreținere și modernizare, personal specializat și obligația respectării cerințelor legale și tehnice privind siguranța, securitatea și continuitatea operațiunilor aeroportuare. Aceste particularități impun corelarea obiectivelor de dezvoltare cu resursele disponibile, evoluția traficului aerian, capacitatea de generare a veniturilor proprii și cerințele de conformitate operațională. În acest context, performanța este abordată integrat, prin raportare la continuitatea și calitatea serviciului aeroportuar, siguranța operațiunilor, eficiența utilizării resurselor, valorificarea sustenabilă a infrastructurii și patrimoniului, precum și contribuția activității Regiei la conectivitatea și dezvoltarea economică a regiunii deservite.

Prin urmare, obiectivul de politică publică al RAAT constituie un reper pentru fundamentarea deciziilor de administrare, stabilirea priorităților strategice și evaluarea performanței instituționale. Acesta urmărește corelarea responsabilităților de interes public cu dezvoltarea capacității operaționale și comerciale a Regiei, consolidarea sustenabilității economico-financiare și utilizarea eficientă și responsabilă a resurselor, în vederea asigurării unui serviciu aeroportuar sigur, fiabil și adaptat nevoilor regiunii deservite.

2. Statut instituțional și fundamentare strategică

Mandat public, autonomie financiară și coerență strategică

Regia Autonomă Aeroportul Transilvania din Târgu Mureș este o regie autonomă, persoană juridică de naționalitate română, cu specific deosebit de interes local, care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Mureș. Organizarea și desfășurarea activității se realizează în condițiile legii și potrivit Regulamentului de Organizare și Funcționare aprobat prin HCJM nr.15/19.02.2026, modificat prin HCJM nr.112/27.08.2026, pe baza gestiunii economice și a autonomiei financiare.

Obiectivul de politică publică al RAAT este integrat în cadrul strategic definit de Autoritatea Publică Tutelară și transpus prin documentele fundamentale de guvernanță și planificare, respectiv Scrisoarea de așteptare, aprobată prin HCJM nr. 45/2025, Strategia de administrare și Planul de administrare pentru perioada 2026–2030. Aceste documente asigură coerența dintre misiunea instituțională a Regiei, prioritățile de dezvoltare și angajamentele de performanță asumate, stabilind direcțiile de acțiune în concordanță cu cadrul legislativ european și național aplicabil, politicile din domeniul transporturilor, obiectivele strategice de dezvoltare ale județului Mureș și principiile guvernanței corporative.

Potrivit Scrisorii de așteptare a APT, evoluția RAAT în perioada actualului mandat trebuie să se fundamenteze pe două coordonate strategice majore: orientările naționale și europene în domeniul transporturilor, promovate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI), în concordanță cu tendințele și prioritățile Uniunii Europene, respectiv strategia de dezvoltare locală aprobată la nivelul județului Mureș.

În acest context, direcțiile de dezvoltare ale Regiei trebuie să aibă în vedere, în principal, următoarele documente și repere strategice:

- Programul investițional privind dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2021–2030, prevăzut în anexa la Master Planul General de Transport (MPGT), aprobat prin HG nr. 666/2016, cu modificările și completările ulterioare;
- Planul de dezvoltare a județului Mureș pentru perioada 2021 – 2027, aprobat prin HCJM nr. 97/21.06.2022;
- Acordul de implementare a priorităților la nivelul Consiliului Județean Mureș, elaborat în colaborare cu Asociația „Pur și Simplu Verde" și aprobat prin HCJM nr. 222/15.12.2022;
- Cadrul normativ european și național privind ajutoarele de stat, inclusiv reglementările și procedurile aplicabile acordării și monitorizării acestora.

În concordanță cu viziunea Consiliului Județean Mureș, reflectată în Scrisoarea de așteptare, misiunea RAAT constă în asigurarea serviciilor aeroportuare la sol pentru aeronave, în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, astfel încât activitatea Regiei să susțină modernizarea și dezvoltarea sa durabilă și sustenabilă, cu respectarea cerințelor de protecție a mediului. Totodată, misiunea presupune furnizarea unor servicii de calitate, cu garantarea siguranței și continuității activității aeroportuare.

În acest cadru, Scrisoarea de așteptare stabilește următoarele direcții strategice prioritare pentru dezvoltarea RAAT:

- Dezvoltarea traficului de pasageri, în vederea creării premiselor necesare asigurării sustenabilității serviciului aeroportuar;
- Creșterea calității serviciilor aeroportuare, prin răspunsul adecvat la exigențele sporite ale operatorilor aerieni și pasagerilor și îmbunătățirea continuă a experienței acestora;
- Implementarea programelor de investiții, în corelare cu obiectivele strategice ale Autorității Publice Tutelare și cu necesitatea creșterii gradului de utilizare și valorificare a infrastructurii aeroportuare.

În ansamblu, aceste repere configurează cadrul strategic de dezvoltare a RAAT, asigurând corelarea priorităților naționale și europene din domeniul transporturilor cu obiectivele de dezvoltare ale județului Mureș și cu responsabilitățile de interes public ale Regiei. În acest context, dezvoltarea traficului de pasageri, îmbunătățirea calității serviciilor și valorificarea investițiilor trebuie abordate în mod integrat, ca direcții complementare care susțin consolidarea rolului regional al aeroportului, asigurarea continuității serviciului aeroportuar și creșterea sustenabilității activității RAAT.

Prin urmare, obiectivul de politică publică oferă cadrul integrator pentru articularea responsabilităților de interes public ale RAAT cu prioritățile de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, consolidarea capacității operaționale și utilizarea eficientă a resurselor. Totodată, acesta constituie un reper pentru fundamentarea deciziilor de administrare și evaluarea contribuției Regiei la îndeplinirea obiectivelor strategice stabilite de Autoritatea Publică Tutelară.

Acest cadru strategic integrează, de asemenea, cerințele privind respectarea reglementărilor referitoare la ajutoarele de stat, digitalizarea proceselor, eficiența energetică, dezvoltarea durabilă, protecția mediului, integritatea instituțională și transparența decizională, aplicarea acestora realizându-se în limitele cadrului normativ și ale responsabilităților instituționale ale RAAT.

Viziune

Regia Autonomă Aeroportul Transilvania din Târgu Mureș urmărește să devină un pol regional de mobilitate și conectivitate aeriană, sigur, eficient energetic, financiar sustenabil și orientat către nevoile pasagerilor și ale operatorilor aerieni.

Misiune

Asigurarea furnizării serviciului public aeroportuar prin operarea infrastructurii în condiții de siguranță, securitate și continuitate, oferirea de servicii de calitate pasagerilor și operatorilor aerieni, utilizarea eficientă a resurselor publice și dezvoltarea durabilă, în armonie cu protecția mediului.

Valori și principii

Activitatea RAAT este orientată de responsabilitate publică, integritate și etică, profesionalism, transparență decizională și orientare spre performanță și rezultate măsurabile. Guvernanța corporativă presupune separarea atribuțiilor de administrare, conducere executivă și control, decizii fundamentate pe informații complete și verificabile, responsabilitate colectivă și individuală și tratament egal al părților interesate.

3. Obiectivul general de politică publică și obiectivele strategice

Finalitatea publică ce orientează activitatea RAAT

Obiectiv general

Regia Autonomă Aeroportul Transilvania din Târgu Mureș urmărește asigurarea continuității și dezvoltarea sustenabilă a serviciului aeroportuar de interes public, în condiții de siguranță, securitate și calitate, prin administrarea performantă și responsabilă a infrastructurii, consolidarea capacității operaționale și economico-financiare și dezvoltarea conectivității aeriene, în sprijinul mobilității și dezvoltării economice a județului Mureș și a regiunii deservite.

În acest scop, Regia vizează creșterea și diversificarea veniturilor proprii și optimizarea/calibrarea cheltuielilor, pentru consolidarea sustenabilității economico-financiare și reducerea graduală a dependenței de finanțarea publică. Îndeplinirea acestui obiectiv se fundamentează pe principiile guvernanței corporative, transparenței, integrității și responsabilității

instituționale, cu respectarea cadrului normativ aplicabil și a intereselor legitime ale tuturor părților interesate, în vederea creării de valoare publică pe termen lung.

Sintetic aceste deziderate sunt ilustrate în Figura nr.1.

Figura nr.1



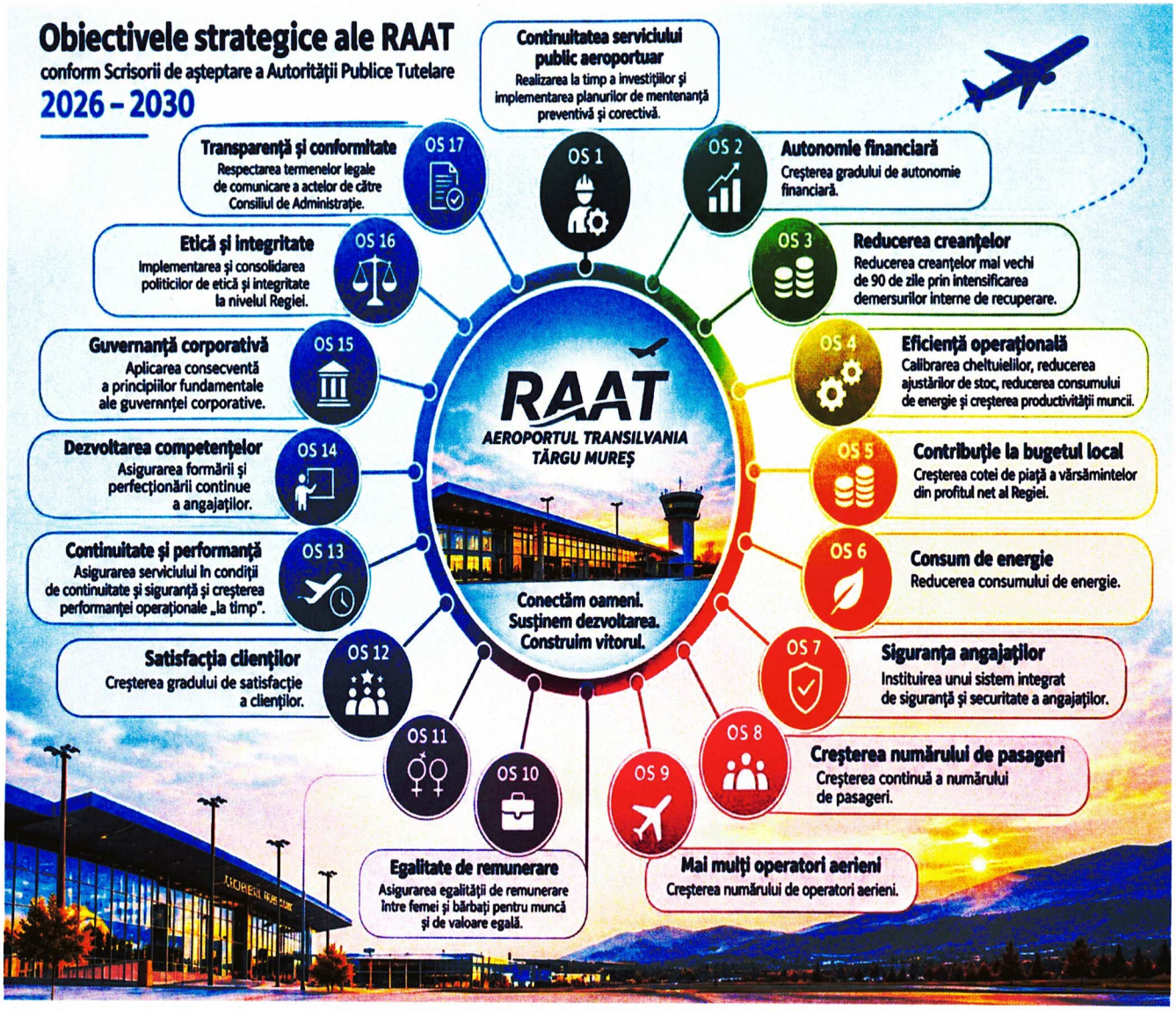
Obiectivul integrează trei dimensiuni complementare:

SERVICIU PUBLIC	SUSTENABILITATE	VALOARE REGIONALĂ
Continuitate, siguranță, securitate și calitatea serviciilor furnizate.	**Eficiență economică și utilizarea responsabilă a resurselor, prin creșterea veniturilor proprii, diversificarea surselor de venit și optimizarea cheltuielilor, în vederea îmbunătățirii performanței economico-financiare și reducerii graduale a dependenței de subvențiile publice.**	**Conectivitate aeriană și mobilitate regională, cu susținerea dezvoltării economice și sociale a regiunii deservite.**

În concordanță cu direcțiile strategice stabilite prin Scrisoarea de așteptare a Autorității Publice Tutelare, Strategia de administrare și Planul de administrare al RAAT pentru perioada 2026–2030, obiectivul general este structurat în jurul a 17 obiective strategice, care reflectă principalele dimensiuni ale misiunii instituționale a Regiei: asigurarea continuității și siguranței serviciului aeroportuar, consolidarea sustenabilității economico -financiare, dezvoltarea conectivității aeriene, promovarea responsabilității sociale și întărirea guvernanței corporative. Aceste obiective definesc prioritățile de acțiune ale RAAT și oferă cadrul de referință pentru transpunerea misiunii de interes public în direcții concrete de administrare și rezultate măsurabile.

În Figura nr.2 sunt ilustrate obiectivele strategice ale RAAT pentru perioada 2026 - 2030.

Figura nr. 2.



Notă: ilustrarea grafică are rol sintetic; formulările oficiale ale obiectivelor sunt cele cuprinse în documentele de administrare aprobate.

Monitorizarea și evaluarea performanței

Pentru monitorizarea progresului în realizarea obiectivelor strategice și evaluarea performanței RAAT, a fost definit un sistem de 49 de indicatori-cheie de performanță (ICP), negociați cu Autoritatea Publică Tutelară în cadrul întâlnirii din 14.09.2026 și aprobați prin HCJM nr. 139/22.10.2026. Aceștia asigură cadrul de măsurare a rezultatelor obținute, permit urmărirea gradului de îndeplinire a angajamentelor asumate și fundamentează evaluarea periodică a performanței instituționale și manageriale.

În vederea realizării obiectivului general și a obiectivelor strategice, principalele direcții de acțiune ale RAAT vizează:

- Asigurarea continuității serviciului aeroportuar, prin menținerea și exploatarea infrastructurii în condiții de siguranță, securitate și conformitate cu cerințele legale și tehnice aplicabile;
- Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare, prin implementarea investițiilor aprobate și aplicarea programelor de mentenanță preventivă și corectivă;
- Consolidarea sustenabilității economico-financiare, prin optimizarea structurii costurilor, îmbunătățirea gestionării creanțelor, creșterea și diversificarea veniturilor proprii și utilizarea eficientă a resurselor;
- Dezvoltarea conectivității aeriene și a activității comerciale, prin atragerea de noi operatori aerieni, extinderea relațiilor cu partenerii și creșterea calității serviciilor oferite pasagerilor și companiilor aeriene;
- Accelerarea digitalizării și a tranziției către un model de operare sustenabil, prin eficientizarea proceselor, reducerea consumurilor energetice și integrarea principiilor de protecție a mediului în activitatea Regiei;
- Dezvoltarea capitalului uman și a capacității organizaționale, prin profesionalizarea personalului, consolidarea competențelor și promovarea unei culturi organizaționale bazate pe integritate, responsabilitate și performanță.

Aceste direcții de acțiune asigură transpunerea priorităților strategice în măsuri concrete și urmăresc corelarea performanței operaționale cu eficiența economică, responsabilitatea instituțională și îndeplinirea misiunii de interes public a RAAT.

4.Politicile de administrare și direcții de realizare

Principii de orientare a deciziilor și a responsabilității instituționale

Obiectivul de politică publică al RAAT este transpus printr-un ansamblu integrat de politici de administrare, care definesc cadrul de orientare a deciziilor și intervențiilor manageriale și asigură corelarea responsabilităților de interes public ale Regiei cu exigențele unei guvernanțe corporative eficiente, ale performanței operaționale și ale sustenabilității economico-financiare.

Pentru mandatul 2026–2030, aceste politici configurează principalele repere de administrare și dezvoltare instituțională, stabilind principiile, prioritățile și direcțiile de intervenție necesare îndeplinirii misiunii RAAT. Ele urmăresc, în mod integrat, asigurarea continuității și calității serviciului aeroportuar, administrarea și valorificarea responsabilă a infrastructurii și patrimoniului, consolidarea capacității economice și operaționale, precum și dezvoltarea unui cadru organizațional și decizional fundamentat pe legalitate, integritate, transparență, responsabilitate și orientare către rezultate.

Prin aceste politici, RAAT urmărește să transforme obiectivele strategice asumate în direcții de acțiune și practici de administrare coerente, adaptate specificului activității aeroportuare și orientate atât către îndeplinirea misiunii de interes public, cât și către satisfacerea echilibrată a așteptărilor legitime ale părților interesate.

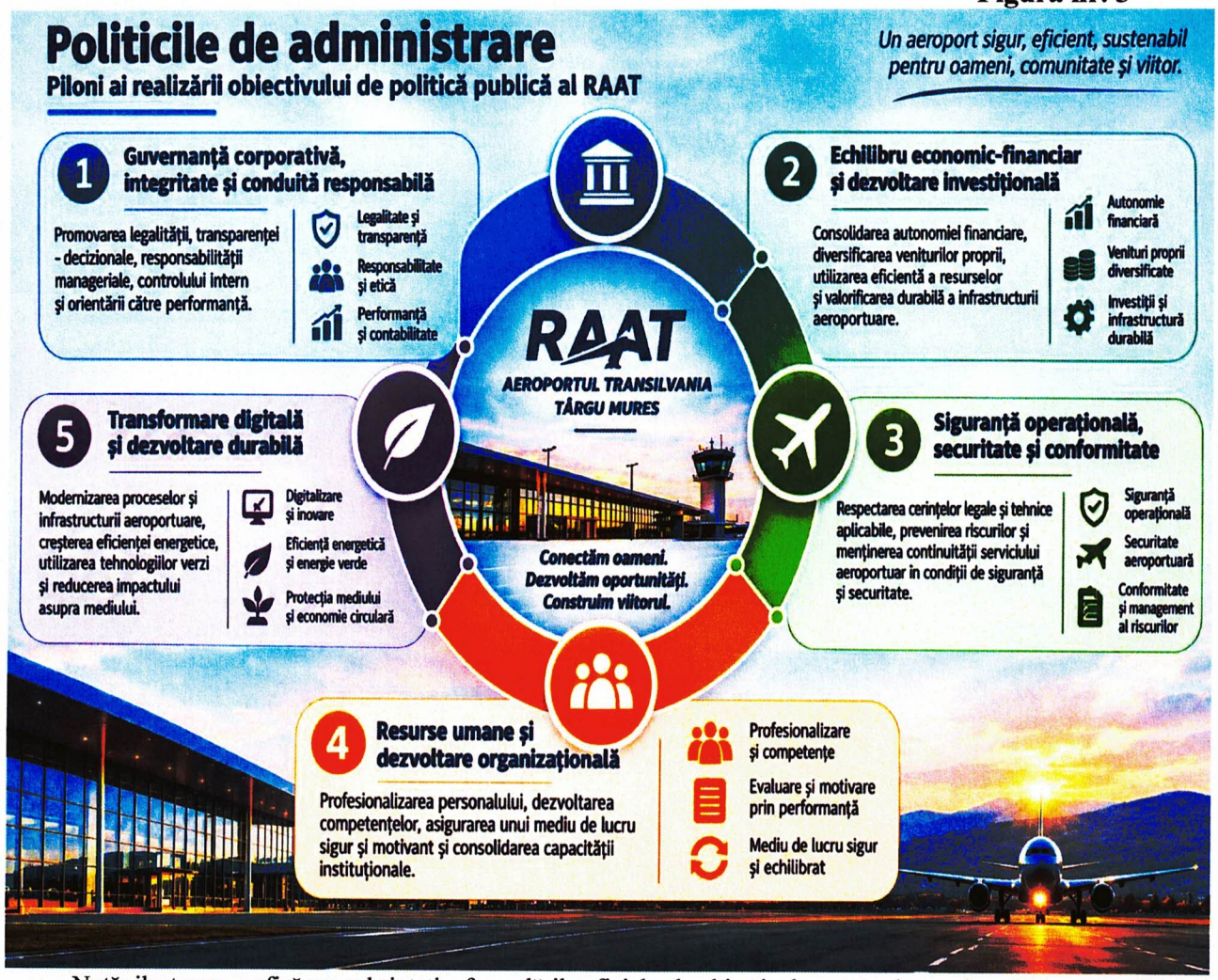
Sintetic politicile Regiei se prezintă astfel:

- **Guvernanță corporativă, integritate și conduită responsabilă** - Promovarea legalității, transparenței decizionale, responsabilității manageriale, controlului intern și orientării către performanță.
- **Echilibru economico-financiar și dezvoltare investițională** - Consolidarea autonomiei financiare, diversificarea veniturilor proprii, utilizarea eficientă a resurselor și valorificarea durabilă a infrastructurii aeroportuare.

- **Siguranță operațională, securitate și conformitate** - Respectarea cerințelor legale și tehnice aplicabile, prevenirea riscurilor și menținerea continuității serviciului aeroportuar în condiții de siguranță și securitate.
- **Resurse umane și dezvoltare organizațională** - Profesionalizarea personalului, dezvoltarea competențelor, asigurarea unui mediu de lucru sigur și echitabil și consolidarea capacității instituționale.
- **Transformare digitală și dezvoltare durabilă** - Modernizarea proceselor și infrastructurii informatice, creșterea eficienței energetice, utilizarea tehnologiilor verzi și reducerea impactului asupra mediului.

În Figura nr.3 sunt ilustrate principalele politici de administrare a RAAT.

Figura nr. 3



Notă: ilustrarea grafică are rol sintetic; formulările oficiale ale obiectivelor sunt cele cuprinse în documentele de administrare aprobate.

Politicile de administrare constituie cadrul de referință pentru fundamentarea deciziilor Consiliului de Administrație și exercitarea responsabilităților instituționale, asigurând coerența dintre orientarea strategică, supravegherea conducerii executive și implementarea obiectivelor asumate. Prin aplicarea consecventă a acestora, se urmărește consolidarea unei administrări responsabile, transparente și orientate spre performanță, capabile să răspundă cerințelor de interes public și așteptărilor legitime ale părților interesate.

5. Guvernanță, implementare și responsabilitate

Separarea competențelor și monitorizarea rezultatelor

Realizarea obiectivului de politică publică presupune un cadru de guvernanță bazat pe separarea atribuțiilor de administrare strategică și supraveghere de cele privind managementul curent și implementarea deciziilor. Consiliul de Administrație exercită rolul de administrare și monitorizare strategică, iar conducerea executivă coordonează activitatea curentă și pune în aplicare deciziile, în limitele competențelor stabilite de lege și de cadrul intern aplicabil.

Guvernanța corporativă a Regiei autonome „Aeroportul Transilvania din Târgu Mureș" este fundamentată pe principiile separării atribuțiilor și responsabilității, a asigurării transparenței și protecției intereselor tuturor părților interesate. Astfel, potrivit art.5 și art. 18 din OUG nr.109/2011, modelul conturat este structurată pe două paliere distincte: administrarea **și** conducerea executivă. În prezent, prin introducerea noului model propus pentru guvernarea Regiei, aceste două paliere sunt în curs de delimitare, respectiv:

- **Consiliul de Administrație -** asigură administrarea strategică și supravegherea activității Regiei, având rolul de a stabili direcțiile de dezvoltare, de a aproba politicile și obiectivele strategice și de a monitoriza performanța conducerii executive, în condițiile legii. Membrii Consiliului de Administrație răspund colectiv și individual pentru deciziile adoptate, pe baza unor informații complete și verificabile, cu respectarea tratamentului egal al părților interesate.

- **Conducerea executivă -** asigurată de directorul general, are responsabilitatea managementului curent al RAAT și a implementării deciziilor Consiliului de Administrație. Directorul general reprezintă Regia, coordonează activitatea operațională și este desemnat Manager Responsabil, conform reglementărilor europene aplicabile, asigurând conformitatea, siguranța și performanța aeroportuară.

Relația dintre cele două paliere se bazează pe separarea clară a competențelor, mecanisme de raportare și control și pe echilibrul dintre autonomia managerială și responsabilitatea față de interesul public local.

Procesul decizional se fundamentează pe informații complete și verificabile, responsabilitate colectivă și individuală, tratament egal al părților interesate și transparență. Integritatea instituțională este susținută prin normele de conduită, mecanismele de prevenire a corupției și instrumentele de semnalare a încălcărilor, în condițiile legislației aplicabile.

O bună guvernanță corporativă reprezintă o condiție esențială pentru administrarea responsabilă și performantă a RAAT, având rolul de a asigura un cadru decizional coerent, delimitarea clară a responsabilităților, exercitarea eficientă a funcțiilor de supraveghere și control și utilizarea transparentă și eficientă a resurselor. Importanța acesteia derivă atât din specificul activității aeroportuare și caracterul de interes public al serviciului furnizat, cât și din necesitatea armonizării obiectivelor economice și operaționale cu așteptările legitime ale Autorității Publice Tutelare și ale celorlalte părți interesate.

În acest sens, consolidarea guvernanței corporative urmărește crearea unui cadru instituțional care să susțină decizii fundamentate, responsabilitate managerială, monitorizarea performanței și gestionarea adecvată a riscurilor, contribuind la creșterea încrederii în activitatea Regiei și la îndeplinirea obiectivelor sale de interes public.

Prioritățile strategice în domeniul guvernanței corporative vizează:

- consolidarea rolului Consiliului de Administrație în exercitarea atribuțiilor de administrare strategică, orientare și supraveghere a conducerii executive;
- dezvoltarea și operaționalizarea unui sistem de management al performanței, fundamentat pe indicatori-cheie de performanță relevanți, măsurabili și corelați cu obiectivele strategice;

- consolidarea mecanismelor de control intern managerial, management al riscurilor şi asigurare a conformităţii cu cerinţele legale şi de reglementare;
- promovarea integrităţii instituţionale, a eticii organizaţionale, a transparenţei decizionale şi a responsabilităţii în exercitarea atribuţiilor;
- dezvoltarea unei culturi organizaţionale orientate spre responsabilitate, profesionalism, performanţă şi îmbunătăţire continuă.

Finalitatea acestor priorităţi constă în consolidarea capacităţii instituţionale a RAAT de a-şi îndeplini misiunea de interes public, de a răspunde în mod echilibrat şi nediscriminatoriu aşteptărilor părţilor interesate şi de a asigura o administrare transparentă, responsabilă şi orientată spre rezultate.

Implementarea obiectivului se realizează prin documentele de administrare şi planificare, iar progresul se urmăreşte prin obiective strategice şi indicatori-cheie de performanţă. Evaluarea rezultatelor operaţionale, economico-financiare, sociale şi de guvernanţă permite identificarea măsurilor corective atunci când evoluţiile înregistrate impun intervenţii.

Principiul responsabilităţii instituţionale şi manageriale

Consiliul de Administraţie exercită atribuţiile de administrare strategică şi supraveghere a conducerii executive, iar Directorul General asigură conducerea executivă şi implementarea deciziilor şi obiectivelor asumate. În exercitarea responsabilităţilor specifice, autonomia decizională şi managerială se corelează cu disciplina economico-financiară, protejarea interesului public, continuitatea serviciului aeroportuar şi administrarea eficientă şi responsabilă a patrimoniului public.

6. Transparenţă şi angajament public

Informare, responsabilitate şi îmbunătăţire continuă

RAAT urmăreşte să asigure o comunicare instituţională transparentă, coerentă şi adecvată cu Autoritatea Publică Tutelară, pasagerii, operatorii aerieni, angajaţii, partenerii şi celelalte părţi interesate. Comunicarea informaţiilor relevante privind activitatea Regiei, publicarea datelor prevăzute de cadrul legal aplicabil şi raportarea rezultatelor obţinute contribuie la consolidarea încrederii, la creşterea responsabilităţii instituţionale şi la evaluarea măsurii în care resursele utilizate şi acţiunile întreprinse susţin îndeplinirea obiectivelor asumate.

Angajamentul public al RAAT se concretizează în asigurarea unui serviciu aeroportuar sigur şi continuu, administrarea eficientă şi responsabilă a infrastructurii şi patrimoniului, dezvoltarea capacităţii operaţionale şi îmbunătăţirea graduală a performanţei economico-financiare. Aceste direcţii presupun respectarea consecventă a principiilor legalităţii, integrităţii, transparenţei decizionale, responsabilităţii manageriale şi utilizării judicioase a resurselor, precum şi orientarea către nevoile utilizatorilor şi ale regiunii deservite.

Obiectivul de politică publică al RAAT exprimă finalitatea de interes public care orientează activitatea Regiei şi asigură coerenţa dintre misiunea sa instituţională, priorităţile strategice şi rezultatele urmărite. Acesta oferă un reper pentru fundamentarea deciziilor de administrare, monitorizarea progresului şi evaluarea contribuţiei RAAT la conectivitatea aeriană şi la dezvoltarea regională.

În acest context RAAT îşi asumă responsabilitatea asigurării continuităţii serviciului aeroportuar de interes public, în condiţii de siguranţă, securitate şi conformitate cu cerinţele legale aplicabile, concomitent cu obligaţia de a administra eficient, sustenabil şi transparent infrastructura şi patrimoniul

propriu, precum şi bunurile aflate în administrarea sa, cu respectarea destinaţiei acestora şi a intereselor legitime ale tuturor părţilor interesate.

Logica de ansamblu a prezentului document, de la misiunea instituţională la crearea de valoare publică, este sintetizată în Figura nr.4.

Figura nr.4

Logica documentului - de la misiune la valoare publică



În concluzie, documentul privind obiectivul de politică publică al RAAT reprezintă un reper instituţional pentru orientarea şi responsabilizarea activităţii Regiei, asigurând coerenţa dintre misiunea de interes public, obiectivele strategice, politicile de administrare şi indicatorii de performanţă. Finalitatea acestuia constă în transpunerea responsabilităţilor asumate în decizii fundamentate, acţiuni concrete şi rezultate măsurabile, care să susţină administrarea performantă şi sustenabilă a RAAT şi contribuţia sa la dezvoltarea judeţului Mureş şi a regiunii deservite.

7.Cadru normativ şi documentar

Documente de referinţă pentru înţelegerea obiectivului de politică publică

- **Legea nr. 15/1990** privind reorganizarea unităţilor economice de stat ca regii autonome şi societăţi comerciale, cu modificările şi completările ulterioare;
- **HG nr. 398/1997** privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor judeţene;
- **OUG nr. 109/2011** privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările şi completările ulterioare;
- **HG nr. 639/2023** pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011;
- **Legea nr. 48/2025** privind aprobarea Politicii publice de proprietate a statului;
- **Legea nr. 21/2020** privind Codul aerian al României, cu modificările şi completările ulterioare;

- **Regulamentul (UE) 2018/1139 al Parlamentului European și al Consiliului** din 4 iulie 2018 privind normele comune în domeniul aviației civile și de înființare a Agenției Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației (EASA), cu modificările ulterioare;
- **Regulamentul de Organizare și Funcționare al RAAT**, aprobat prin HCJM nr.15/2026, modificat prin HCJM nr.112/2026;
- **Strategia de dezvoltare a județului Mureș** - direcții privind dezvoltarea infrastructurii aeroportuare și competitivitatea regională;
- **Scrisoarea de așteptare a Autorității Publice Tutelare**, aprobată prin HCJM nr. 45/2025;
- **Strategia de administrare a RAAT**, corelată cu Scrisoarea de așteptare a Autorității Publice Tutelare aprobată prin HCA nr.18/2026;
- **Planul de administrare al RAAT pentru perioada 2026 – 2030**, aprobat prin HCA; nr.25/25.02.2026 (componenta de administrare), HCA nr. 70/06.08.2026 și modificat prin HCA nr. 73/22.09.2026;
- **Cadrul european și național** aplicabil ajutoarelor de stat;
- **OECD Guidelines on Corporate Governance of State - Owned Enterprises**, https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/06/oecd-guidelines-on-corporate-governance-of-state-owned-enterprises-2024_68fa05cd/18a24f43-en.pdf. https://amepip.gov.ro/wp-content/uploads/2025/10/Ghidul-OCDE-privind-intreprinderile-de-stat.pdf.

Consiliu de Administrație

Dr. Prozan Mihaela Viorica – Președinte CA

Cazan Claudiu Nicolae

Domokos Zoltan

Director general

Dr. Peti Andrei