



RAPORTUL SEMESTRIAL AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAŢIE

AL REGIEI AUTONOME „AEROPORTUL TRANSILVANIA – TÂRGU MUREŞ”

CU PRIVIRE LA ACTIVITATEA DESFĂŞURATĂ ŞI REALIZAREA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ

SEMESTRUL I ANUL 2026

Cuprins	Pag.
Preambul	**2**
Capitolul I – Cadrul instituțional, strategic și metodologic al evaluării performanței în raport cu așteptările autorității publice tutelare	**3**
1.1. Organizarea și funcționarea regiei în contextul tranziției către un model de guvernanță bazat pe separarea atribuțiilor de administrare și conducere executivă	**3**
1.2. Repere strategice și de guvernanță corporativă utilizate în analiză performanței	**7**
1.3. Cadrul metodologic de raportare aferent semestrului I 2026	**9**
Capitolul II – Analiza performanței financiare: repere strategice, evaluare preliminară și direcții de dezvoltare	**10**
2.1. Obiective strategice și măsuri prioritare în domeniul performanței financiare – semestrului I 2026	**10**
2.2. Evaluarea preliminară a performanței financiare prin indicatori relevanți	**12**
2.3. Direcții prioritare de consolidare financiară pentru trimestrul III 2026	**24**
Capitolul III – Performanța operațională și dinamica activității aeroportuare	**25**
3.1. Repere operaționale urmărite în semestrului I 2026	**25**
3.2. Indicatori relevanți și nivel preliminar de realizare	**27**
3.3. Observații și direcții de acțiune pentru trimestrul III 2026	**31**
Capitolul IV – Performanța serviciului public aeroportuar –continuitate, calitate și orientare către utilizatori	**33**
4.1. Repere privind asigurarea continuității și calității serviciului public în semestrului I 2026	**33**
4.2. Indicatori relevanți și nivel preliminar de realizare	**34**
4.3 Direcții de consolidare a performanței pentru trimestrul III 2026	**37**
Capitolul V – Performanța în domeniul guvernanței corporative – stadiu de implementare, evaluare preliminară și direcții de consolidare	**38**
5.1. Repere de guvernanță urmărite în perioada de tranziție în semestrului I 2026	**38**
5.2. Indicatori de guvernanță și nivel preliminar de realizare	**39**
5.3. Măsuri pentru alinierea integrală în trimestrul III 2026	**41**
Concluzii	**42**

Preambul

În conformitate cu prevederile art. 9 alin. (2) lit. g) și k), precum și ale art. 55 - art. 57 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările şi completările ulterioare Consiliul de Administrație (CA) al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" (Regia/Aeroportul) a elaborat prezentul Raport semestrial privind activitatea de administrare desfășurată în semestrul I al anului 2026. Astfel, acest document reflectă modul în care CA și-a exercitat atribuțiile de administrare strategică, supraveghere și monitorizare a activității executive, precum și stadiul de îndeplinire a obiectivelor strategice și a indicatorilor de performanță asumați prin documentele de guvernanță corporativă. Această obligație este redată şi în art. 10 alin. (4), art. 13 pct.7 şi 15, art. 26 alin. (1) pct. s) din Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF) al regiei aprobat prin HCJ Mureș nr. 15 din 19 februarie 2026 (Anexa nr. 1) privind reorganizarea Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", efectuată în baza propunerii aprobate prin HCA nr. 12/10.02.2026.

Totodată, raportul constituie principalul instrument prin care C.J. Mureș în calitate de Autoritatea Publică Tutelară (APT) este informată asupra activității de administrare, a performanței regiei și a stadiului implementării obiectivelor strategice stabilite prin Scrisoarea de așteptări (SA) aprobată prin HCJ Mureș nr. 45 din 2025 (perioada 2025 -2029).

Prezentul raport este elaborat în concordanță cu principiile promovate de Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OECD) privind guvernanța corporativă a întreprinderilor de stat, care consacră transparența, responsabilitatea organelor de conducere, integritatea procesului decizional, orientarea către performanță, gestionarea prudentă a riscurilor și raportarea echilibrată a rezultatelor financiare și nefinanciare. În cazul unei regii autonome care administrează infrastructură aeroportuară de interes public, aceste principii capătă o relevanță şi mai sporită, întrucât performanța economică trebuie corelată permanent cu îndeplinirea obligațiilor de serviciu public, asigurarea siguranței operaționale, dezvoltarea infrastructurii aeroportuare și utilizarea eficientă a resurselor publice.

Analiza cuprinsă în prezentul raport evidențiază principalele decizii adoptate de CA şi modul de transpunere a acestora în practică de către conducerea executivă în perioada analizată, măsurile întreprinse pentru consolidarea guvernanței corporative, monitorizarea elaborării şi definitivării Planului de Administrare aferent mandatului 2026 -2030, supravegherea activității executive, evoluția indicatorilor-cheie de performanță (SA), situația economico-financiară și operațională a regiei, precum și principalele riscuri și oportunități identificate în contextul dezvoltării unui aeroport regional aflat într-un proces continuu de modernizare, creștere a conectivității aeriene și consolidare a sustenabilității economice.

Prin prezentul raport, Consiliul de Administrație își reafirmă angajamentul pentru aplicarea celor mai bune practici de guvernanță corporativă, pentru exercitarea unei administrări prudente și responsabile a patrimoniului public și pentru creșterea performanței regiei, în concordanță cu obiectivele strategice stabilite de APT și cu standardele naționale și internaționale aplicabile întreprinderilor publice.

Capitolul I – Cadrul instituțional, strategic și metodologic al evaluării performanței în raport cu așteptările autorității publice tutelare

1.1. Organizarea și funcționarea regiei în contextul tranziției către un model de guvernanță bazat pe separarea atribuțiilor de administrare și conducere executivă

Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" este o persoană juridică română, cu specific deosebit, de interes local, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară. Pentru realizarea unui serviciu public optim, Regia este organizată și funcționează în condițiile legii sub autoritatea Consiliului Județean Mureș.

Pornind de la standardele de guvernanță corporativă consacrate în principiile OCDE, precum și în Ghidul privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice al acestei organizații, completate de cadrul normativ european aplicabil și de reglementările naționale incidente, se poate spune că realizarea performanței așteptate de către Consiliul Județean Mureș precum şi asigurarea transparenței, responsabilității decizionale și a unei administrări eficiente a resurselor, au impus implementarea unui sistem de guvernanță adecvat la nivelul Regiei, fundamentat pe separarea clară a atribuțiilor de administrare de cele de conducere executivă.

În acest context, ca urmare a solicitărilor formulate de autoritatea publică tutelară prin adresele nr. 1014/04.02.2026 și nr. 3347/06.02.2026, la nivelul Regiei a fost realizată o analiză de oportunitate privind adecvarea modelului de guvernanță existent la momentul constituirii noului consiliu de administrație (01.02.2026). Concluziile acestei analize au evidențiat faptul că modelul organizațional și de guvernanță în vigoare nu asigură conformitatea deplină cu exigențele cadrului normativ și cu bunele practici în materie de guvernanță corporativă aplicabile întreprinderilor publice.

În consecință, s-a impus reconfigurarea modelului de guvernanță implementat, în sensul alinierii acestuia la principiile privind separarea funcțiilor de administrare de cele de conducere executivă, creșterea responsabilității manageriale și consolidarea mecanismelor de control și monitorizare a performanței.

În acest sens, Consiliul de administrație al Regiei a adoptat HCA nr. 12/10.02.2026, care a stat la baza inițierii procesului de reorganizare instituțională, ulterior aprobat de autoritatea publică tutelară prin HCJ Mureș nr. 15/19.02.2026, prin care au fost aprobate noul Regulament de Organizare și Funcționare, organigrama și statul de funcții ale regiei (Anexele nr.1-3, care au intrat în vigoare la data comunicării cu excepția Cap. VI din ROF privind Organele de conducere care a intrat în vigoare la data de 01.04.2026).

Aceste măsuri au creat premisele instituționale pentru implementarea unui model de guvernanță coerent, adaptat cerințelor actuale de performanță, transparență și responsabilitate în administrarea serviciului public aeroportuar.

Astfel, pentru perioada raportată, respectiv primul trimestru al anului 2026, membrii Consiliului de Administrație desemnați de către Consiliul Județean Mureș au fost:

- **dl. Peti Andrei**, administrator executiv provizoriu – președinte, reprezentant al autorității publice tutelare în Consiliul de Administrație, în temeiul H.C.J.M nr. 189/18.12.2025, mandat acordat începând cu data de 01.01.2026 până la numirea noilor administratori ca urmare a finalizării procedurii de selecție inițiate prin H.C.J. Mureș nr.233 din 19.12.2023, dar nu mai mult de 31.03.2026, Contract de mandat nr. 41067/31.12.2025;
- **d-na Dr. Prozan Mihaela Viorica,** administrator executiv, vicepreședinte, reprezentant al autorității publice tutelare în Consiliul de Administrație, în temeiul H.C.J.M nr. 8/28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani. În baza Hotărârii Consiliului Județean nr. 15/19.02.2026, aceasta a optat pentru exercitarea funcției de administrator neexecutiv, în acest sens fiind

încheiate două contracte de mandat corespunzătoare, respectiv nr.2497/30.01.2026 și nr.5415/28.02.2026.

- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu,** administrator neexecutiv, în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani, Contract de mandat nr. 2471/30.01.2026;
- **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv în Consiliul de administrație, în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani, Contract de mandat nr. 2561/30.01.2026;
- administrator neexecutiv – post vacant.

Începând cu data de 01.04.2026, **odată cu operaționalizarea noului model de guvernanță corporativă,** fundamentat pe separarea atribuțiilor de administrare de cele de conducere executivă, în conformitate cu prevederile Capitolului VI – Organele de conducere din Regulamentul de Organizare și Funcționare al RAAT, aprobat prin HCJ Mureș nr. 15/19.02.2026**, Consiliul de Administrație și-a exercitat atribuțiile în noua configurație, membrii desemnați de Consiliul Județean Mureș fiind următorii:**

- **d-na Dr. Prozan Mihaela Viorica, administrator neexecutiv - reprezentant al autorității publice tutelare** în Consiliul de Administrație, în temeiul H.C.J.M nr. 8/28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani. În baza Hotărârii Consiliului Județean nr. 15/19.02.2026, aceasta a optat pentru exercitarea funcției de administrator neexecutiv, în acest sens fiind încheiate două contracte de mandat corespunzătoare, respectiv nr.2497/30.01.2026 și nr.5415/28.02.2026. Ulterior, a fost aleasă **Președinte al Consiliului de administrație** în baza **HCA nr. 24/25.02.2026, începând cu data de 1 aprilie 2026, pentru un mandat de 4 ani**
- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu, administrator neexecutiv și independent**, în Consiliul de administrație, în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani, Contract de mandat nr. 2471/30.01.2026;
- **dl. Domokos Zoltán, administrator neexecutiv și independent** în Consiliul de administrație, în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani, Contract de mandat nr. 2561/30.01.2026.

Totodată, de la 1 aprilie 2026, conducerea executivă este îndeplinită de către **dl. Peti Andrei,** numit în funcția de Director general interimar, în urma adoptării **HCA nr. 32/01.04.2026**, până la numirea noului Director General ca urmare a finalizării procedurii de selecție, organizată în condițiile OUG nr.109/2011 coroborate cu cele ale HG nr.639/2023, dar nu mai mult de 5 luni de la data prezentei hotărâri, respectiv până la data de 31.08.2026 inclusiv, în baza Contractului de mandat nr. 1.948/01.04.2026.

În perioada 25 februarie 2026 – 26 mai 2026, Consiliul de Administrație a demarat, organizat și derulat procedura de selecție pentru ocuparea funcției de Director General al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Târgu Mureș, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 și cu planul de selecție aprobat (detalii publicate pe pagina web: https://www.aeroportultransilvania.ro/conducere/.)

În urma finalizării procedurii, având în vedere concluziile Raportului procedurii de selecție nr. 3140/26.05.2026, precum și ale Raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare nr. 3237/28.05.2026, Consiliul de Administrație a adoptat HCA nr. 51/29.05.2026, prin care **dl. Peti Andrei a fost numit definitiv în funcția de Director General al Regiei, pentru perioada 01.06.2026 – 31.01.2030**, în baza Contractului de mandat nr. 3258/29.05.2026.

Detalii despre membrii Consiliului de Administrație și Director General pot fi găsite în CV-urile postate pe pagina web: https://www.aeroportultransilvania.ro/conducere/ .

În anul 2026, în conformitate cu prevederile art. 2 pct.30 din O.U.G. nr. 109/2011, în cadrul Consiliului de administrație, prin HCA nr.12/28.01.2025 a fost constituit **Comitetul de nominalizare și remunerare**, comitet consultativ în cadrul Consiliului de administrație, din cadrul Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", format din următorii membri, administratori neexecutivi, după cum urmează:

- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, auditor statutar, numit în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026;
- **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv și independent, membru al numit în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026.

Președintele Comitetului de nominalizare și remunerare a fost ales **dl. Domokos Zoltán**, administrator neexecutiv și independent, ales în această calitate până expirarea mandatului de 4 ani.

Comitetul de nominalizare și remunerare a elaborat și aprobat propriul Regulament de Organizare și Funcționare, în baza căruia întocmește și înaintează rapoarte periodice, precum și un raport anual privind justificarea și fundamentarea indemnizațiilor cuvenite administratorilor și directorului general potrivit legii.

De asemenea, în cursul semestrului I din 2026 , în conformitate cu prevederile art. 10 din O.U.G. nr. 109/2011, prin HCA nr.12/28.01.2025 a fost constituit și Comitetul de audit, în cadrul Consiliului de administrație, din cadrul Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", format din următorii membri, administratori neexecutivi și independenți, după cum urmează:

- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, auditor statutar, numit în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026;
- **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv și independent, numit în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026.

Președintele ales al Comitetului de audit este **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, ales în această calitate până la expirarea mandatului de 4 ani.

Ulterior datei de 01.02.2026, după constituirea noului Consiliului de Administrație, prin HCA nr 17/10.02.2026, s-au constituit potrivit legii **Comitetul de audit,** format din administratori neexecutivi și independenți, după cum urmează:

- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, auditor statutar, numit în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026, având și calitatea de **președinte a acestui comitet;**
- **dl. Domokos Zoltán**, administrator neexecutiv și independent, numit în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026.

Atribuțiile, competențele și funcțiile **Comitetului de gestionare a riscurilo**r au fost **delegate Comitetului de audit**, prin adoptarea art. 3 din HCA nr. 17/10.02.2026, cu înștiințarea autorității publice tutelare, prin transmiterea acestei hotărâri prin adresa înregistrată la Regie sub nr. 718/12.02.2026.

De asemenea, în baza aceleiași hotărâri a Consiliului de administrație, a fost constituit **Comitetul de nominalizare și remunerare**, în calitate de comitet consultativ la nivelul Consiliului, alcătuit din administratori neexecutivi și independenți, după cum urmează:

- **dl. Domokos Zoltán**, administrator neexecutiv și independent, numit în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026, având și calitatea de **președinte al acestui comitet**;
- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, auditor statutar, numit în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026.

Finalizarea procedurii de selecție și numirea Directorului General au reprezentat unul dintre principalele obiective instituționale realizate de Consiliul de Administrație în semestrul I al anului 2026, marcând finalizarea implementării modelului de guvernanță corporativă prevăzut de OUG nr. 109/2011. Prin ocuparea definitivă a funcției de Director General au fost create premisele exercitării depline și eficiente a atribuțiilor specifice organelor de administrare și conducere executivă, în condițiile unei delimitări clare a competențelor, ale consolidării responsabilități și ale orientării activității Regiei către atingerea obiectivelor strategice și a indicatorilor-cheie de performanță, în concordanță cu principiile de guvernanță corporativă promovate de OECD și cadrul normativ aplicabil întreprinderilor publice.

În același context, pe parcursul semestrului I al anului 2026, Consiliul de Administrație și-a exercitat atribuțiile prin intermediul structurilor consultative specializate constituite la nivelul său, respectiv **Comitetul de Audit** (monitorizarea procesului de raportare financiară, control intern și de management al riscurilor) și **Comitetul de Nominalizare și Remunerare** (raportarea remunerațiilor CA pentru anul 2025, fundamentarea propunerilor de remunerare a membrilor CA și a directorului general și propuneri de numire a conducerii executive)**,** care sunt organizate și funcționează în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, ale actelor normative incidente și ale regulamentelor proprii de organizare și funcționare.

Prin activitatea desfășurată, cele două comitete au sprijinit Consiliul de Administrație în fundamentarea deciziilor strategice și în exercitarea atribuțiilor de supraveghere, prin analizarea aspectelor privind eficacitatea sistemului de control intern managerial, managementul riscurilor, procesul de audit statutar, monitorizarea implementării recomandărilor formulate de structurile de audit extern, derularea procedurilor de selecție și evaluare responsabilității conducerii executive, precum și formularea propunerilor privind politica de remunerare și evaluarea performanței, contribuind astfel la consolidarea unui sistem de guvernanță corporativă eficient, transparent și orientat către performanță. În acest sens relevante sunt următoarele hotărâri:

- HCA nr. 46/07.05.2026 prin care s-au aprobat rapoartele emise pentru anul 2025;
- HCA nr. 53/09.06.2026 prin care s-a aprobat Nota de fundamentare privind stabilirea nivelului remunerației pentru membrii Consiliului de Administrație nr. 2.906/13.05.2026, care a primit aviz favorabil de la AMPIP prin adresa nr. 7938/04.06.2026, înregistrată la Regie sub nr. 3389/04.06.2026;
- HCA nr.58/26.06.2026 prin care s-a aprobat Nota de fundamentare privind stabilirea nivelului remunerației pentru directorul general nr. 2.906/13.05.2026, în baza căreia s-a emis Actul adițional nr. 1 la Contractul de mandat nr. nr. 3.258/29.05.2026.

1.2. Repere strategice și de guvernanță corporativă utilizate în analiză performanței

Analiza performanței **Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** aferente semestrului I al anului 2026 este realizată prin raportare la direcțiile strategice asumate prin **Strategia de administrare aprobată prin HCA nr. 18/10.02.2026**, documentul de referință care fundamentează obiectivele de dezvoltare și prioritățile strategice ale Regiei. Strategia conturează viziunea Aeroportului Transilvania – Târgu Mureș de consolidare a statutului său de aeroport regional competitiv și de pol de mobilitate și conectivitate aeriană, prin asigurarea celor mai înalte standarde de siguranță operațională, creșterea eficienței operaționale și energetice, consolidarea sustenabilității financiare și dezvoltarea unor servicii orientate către nevoile pasagerilor și ale operatorilor aerieni, contribuind astfel la dezvoltarea economică și socială a județului Mureș și a regiunii deservite.

În acest context strategic și instituțional, **misiunea Regiei** exprimă responsabilitatea publică de administrare și dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, având ca obiectiv asigurarea serviciului public aeroportuar în condiții de siguranță, securitate, continuitate operațională și eficiență economică. Îndeplinirea acestei misiuni presupune **furnizarea unor servicii conforme standardelor naționale și internaționale de calitate**, adaptate cerințelor operatorilor aerieni și ale pasagerilor, concomitent cu administrarea responsabilă și eficientă a patrimoniului și a resurselor publice.

În egală măsură, misiunea instituțională integrează principiile dezvoltării durabile prin promovarea unor **politici și investiții orientate către eficiența energetică**, reducerea impactului asupra mediului, digitalizarea proceselor și creșterea rezilienței infrastructurii aeroportuare, în concordanță cu obiectivele naționale și europene în domeniul aviației și al protecției mediului. Prin această abordare, Regia își **consolidează rolul de infrastructură strategică regională** și de factor activ în susținerea dezvoltării economice și a conectivității județului Mureș și a regiunii deservite.

În consecință, analiza performanței pentru semestrul I al anului 2026 este realizată într-o abordare integrată, care corelează rezultatele economico - financiare, operaționale, investiționale și de guvernanță corporativă, particularizată specificului Regiei în calitate de aeroport regional ce administrează o infrastructură critică de interes public. Această abordare reflectă **interdependența dintre obligațiile de serviciu public, cerințele de siguranță și securitate aeroportuară, obiectivele de dezvoltare durabilă și imperativele creșterii performanței organizaționale**, în conformitate cu prevederile Legii nr. 48/2025**,** ale OUG nr. 109/2011 și ale celorlalte reglementări incidente.

În acest context, activitatea Consiliului de Administrație a avut la bază următoarele principii fundamentale:

- delimitarea clară a atribuțiilor dintre funcția de administrare, exercitată de Consiliul de Administrație, și funcția de conducere executivă, în vederea asigurării unui proces decizional echilibrat și a unei supravegheri eficiente a activității Regiei;
- exercitarea responsabilității colective și individuale a membrilor Consiliului de Administrație în raport cu îndeplinirea obiectivelor strategice, a indicatorilor-cheie de performanță și a obligațiilor aferente serviciului public aeroportuar;
- fundamentarea hotărârilor Consiliului pe informații complete, relevante și verificabile, rezultate din analiza indicatorilor economico -financiari, operaționali și investiționali, precum și a datelor specifice exploatării infrastructurii aeroportuare;
- asigurarea unui tratament echitabil și nediscriminatoriu al tuturor părților interesate, în special al Autorității Publice Tutelare, operatorilor aerieni, pasagerilor, autorităților de reglementare și partenerilor instituționali;
- promovarea transparenței și responsabilității în procesul decizional, prin monitorizarea raportării financiare și nefinanciare și prin respectarea cerințelor de informare și raportare prevăzute de legislația aplicabilă întreprinderilor publice.

Totodată, în exercitarea **rolului de supraveghere**, Consiliul de Administrație a acordat o atenție deosebită **consolidării mecanismelor de conformitate și integritate instituțională,** apreciind că acestea reprezintă componente esențiale ale unui sistem modern de guvernanță corporativă. În acest sens, Consiliul a monitorizat implementarea măsurilor privind prevenirea și combaterea corupției, funcționarea mecanismului de protecție a avertizorilor în interes public, aplicarea Planului de integritate anterior și dezvoltarea sistemului de conformitate la nivelul Regiei.

Un pas important în consolidarea culturii organizaționale bazate pe etică și integritate l-a reprezentat adoptarea, în semestrul I al anului 2026, a noului cadru intern de conduită. Astfel, prin **HCA nr. 54/09.06.2026** a fost aprobat **Codul de etică și conduită al Consiliului de Administrație**, iar prin **HCA nr. 55/09.06.2026** a fost adoptat **Codul de etică și conduită**

al Regiei, document elaborat de conducerea executivă și implementat ulterior la nivelul tuturor structurilor organizatorice ale Regiei, contribuind la consolidarea standardelor de integritate, responsabilitate și conduită profesională.

Una dintre principalele priorități ale Consiliului de Administrație a fost aprobarea și monitorizarea implementării **Planului de redresare operațională și economico - financiară al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" pentru perioada 2026 – 2030,** aprobat prin **HCA nr. 33/01.04.2026**, document strategic care stabilește direcțiile de acțiune pentru eficientizarea activității, optimizarea utilizării resurselor, consolidarea capacității operaționale și îmbunătățirea performanței economico - financiare, în vederea creșterii gradului de autonomie financiară și a sustenabilității Regiei pe termen mediu și lung.

În paralel, Consiliul de Administrație, în colaborare cu conducerea executivă, a acordat o atenție prioritară elaborării **Planului de administrare al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" pentru mandatul 2026 – 2030**, document aflat în etapa finală de elaborare la data prezentului raport. Procesul a presupus evaluarea mediului intern și extern, definirea direcțiilor strategice de dezvoltare, stabilirea obiectivelor de administrare (strategice)/management (operaționale) și configurarea setului de indicatori-cheie de performanță (ICP), care urmează să fie negociați și aprobați împreună cu Autoritatea Publică Tutelară, în conformitate cu prevederile art.13 din OUG nr. 109/2011. Consiliul apreciază că acest document va constitui principalul instrument de planificare strategică și monitorizare a performanței Regiei pe durata mandatului actual de administrare.

În vederea realizării acestor obiective, în semestrul I din anul 2026 Consiliul de Administrație a adoptat o serie de hotărâri cu impact strategic asupra activității Regiei, dintre care se evidențiază:

- **HCA nr. 25/25.02.2026**, privind aprobarea Planului de administrare – componenta de administrare;
- **HCA nr. 33/01.04.2026**, privind aprobarea Planului de redresare operațională și economico - financiară al Regiei pentru perioada 2026–2030, urmează ca planul de acțiuni de punere în aplicare să fie inclus în componenta de management a planului de administrare al regiei;
- **HCA nr. 38/23.04.2026** și **HCA nr. 43/29.04.2026**, privind aprobarea proiectului Bugetului de venituri și cheltuieli al Regiei pentru anul 2026 și a anexelor de fundamentare;
- **HCA nr. 45/07.05.2026**, privind aprobarea situațiilor financiare aferente exercițiului financiar 2025 și a propunerii de repartizare a profitului net potrivit legii;
- **HCA nr. 46/07.05.2026**, privind aprobarea Raportului Comitetului de Audit și a Raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare aferente activității desfășurate în anul 2025;
- **HCA nr. 50/13.05.2026**, privind aprobarea Planului de acțiuni pentru implementarea recomandărilor formulate de auditorul statutar și Comitetul de audit din cadrul CA precum și instituirea mecanismului de monitorizare a implementării acestora de către Directorul General;
- **HCA nr. 54/09.06.2026**, privind aprobarea Codului de etică și conduită al Consiliului de Administrație;
- **HCA nr. 55/09.06.2026**, privind aprobarea Codului de etică și conduită al Regiei, document implementat ulterior la nivelul întregii organizații.

Prin ansamblul măsurilor adoptate în perioada de raportare, Consiliul de Administrație a urmărit dezvoltarea și consolidarea unui sistem de guvernanță corporativă fundamentat pe planificare strategică, responsabilitate managerială, managementul riscurilor, integritate instituțională și monitorizarea permanentă a performanței, creând premisele necesare creșterii eficienței operaționale și financiare a Regiei și implementării unui model de

administrare aliniat bunelor practici promovate de OECD și cadrului legislativ aplicabil întreprinderilor publice.

1.3. Cadrul metodologic de raportare aferent Semestrului I 2026

Prezentul Raport semestrial al Consiliului de Administrație acoperă perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2026, interval caracterizat de implementarea etapizată a noului model de guvernanță corporativă la nivelul Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" și de consolidarea mecanismelor instituționale de administrare și supraveghere. Din această perspectivă, **semestrul I din anul 2026 reprezintă o perioadă distinctă**, în care activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat concomitent cu operaționalizarea noului cadru de guvernanță, reorganizarea structurilor de conducere și consolidarea relației dintre funcția de administrare și conducerea executivă, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 și cu principiile de guvernanță corporativă promovate de OECD.

Deși procedura de selecție a membrilor Consiliului de Administrație a fost finalizată în luna octombrie 2025, **exercitarea efectivă a mandatului a început la 1 februarie 2026**, moment de la care Consiliul și-a asumat responsabilitatea implementării noului model de administrare al Regiei și a măsurilor necesare alinierii activității acesteia la exigențele cadrului legal privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

În prima parte a perioadei de raportare, Regia a funcționat în condițiile unui **proces de tranziție de la modelul de organizare**, în care atribuțiile de administrare și conducere executivă erau exercitate în cadrul aceleiași structuri de conducere, **către modelul consacrat de legislația în materie, fundamentat pe delimitarea clară a responsabilităților** dintre CA, în calitate de organ de administrare și supraveghere strategică, și Directorul General, în calitate de autoritate executivă responsabilă de conducerea operativă a Regiei.

Acest model de guvernanță a fost aprobat prin HCA nr. 12/10.02.2026 și ulterior validat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 15/19.02.2026, **și a devenit pe deplin operațional începând cu 1 aprilie 2026**, odată cu intrarea în vigoare a noului ROF și cu implementarea prevederilor Capitolului VI – Organele de conducere, care reglementează delimitarea atribuțiilor dintre funcția de administrare și cea de conducere executivă.

Un element metodologic esențial pentru interpretarea prezentului raport îl reprezintă stadiul elaborării și implementării Planului de administrare. Astfel, prin HCA nr. 25/25.02.2026, Consiliul de Administrație a aprobat, în temeiul art. 9 din OUG nr. 109/2011, componenta de administrare a Planului de administrare, fundamentată pe obiectivele strategice și cerințele de performanță stabilite prin Scrisoarea de așteptări emisă de APT. Definitivarea acestui document în ansamblul său a fost însă condiționată de finalizarea procedurii de selecție pentru ocuparea funcției de Director General, încheiată la 29 mai 2026, moment care a permis începerea procesului de elaborare a componentei de management și integrarea acesteia într-o viziune unitară asupra administrării și conducerii executive. Astfel, în perioada de raportare, Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Regiei au acordat o atenție prioritară elaborării acestui document strategic, aflat în etapa finală de definitivare și aprobare la data întocmirii prezentului raport.

În mod corespunzător, setul de indicatori-cheie de performanță (ICP) aferent mandatului actual se află în etapa de finalizare și va face obiectul negocierii și aprobării împreună cu Autoritatea Publică Tutelară, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 și ale legislației subsecvente în materia guvernanței corporative.

Având în vedere aceste particularități, pe parcursul semestrului I al anului 2026 indicatorii-cheie de performanță nu au fost integrați în contractele de mandat ale organelor de administrare și conducere. În consecință, metodologia utilizată pentru elaborarea prezentului raport are la bază evaluarea modului în care activitatea Consiliului de Administrație și

deciziile adoptate au contribuit la implementarea obiectivelor strategice ale Regiei, la consolidarea cadrului de guvernanță corporativă și la îmbunătățirea performanței operaționale și economico - financiare. Astfel, analiza performanței este realizată prin raportare la obiectivele strategice și indicatorii cheie de performanță orientativi prevăzuți în SA aferentă mandatului 2025–2029, aprobată prin HCJM nr. 45/27.03.2025, la componenta de administrare a Planului de administrare aprobată prin HCA nr. 25/25.02.2026, precum și la celelalte documente strategice și hotărâri adoptate de CA în perioada de referință.

Prezentul raport constituie primul și singurul raport semestrial hibrid elaborat în condițiile implementării noului model de guvernanță corporativă al Regiei, reflectând activitatea Consiliului de Administrație din perspectiva atribuțiilor sale de administrare strategică, supraveghere și monitorizare a conducerii executive, precum și măsurile adoptate pentru consolidarea guvernanței corporative, stabilizarea managementului executiv, implementarea mecanismelor moderne de control și performanță și crearea premiselor necesare redresării operaționale și economico - financiare a Regiei.

În ansamblu, metodologia de raportare adoptată urmărește nu doar prezentarea activității desfășurate de Consiliul de Administrație în perioada analizată, ci și evaluarea contribuției deciziilor adoptate la consolidarea capacității instituționale a Regiei, creșterea eficienței organizaționale, dezvoltarea unei culturi a responsabilității și integrității și implementarea unui sistem de guvernanță corporativă aliniat bunelor practici promovate de OECD și cerințelor legislației naționale aplicabile întreprinderilor publice.

Capitolul II – Analiza performanței financiare: repere strategice, evaluare preliminară și direcții de dezvoltare

2.1Obiective strategice și măsuri prioritare în domeniul performanței financiare – semestrului I 2026

În conformitate cu SA aprobată prin HCJ Mureș nr. 45/27.03.2025, primele cinci obiective strategice aferente mandatului Consiliului de Administrație vizează consolidarea performanței financiare **a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** și asigurarea premiselor necesare dezvoltării sustenabile a Regiei. În cadrul prezentului raport semestrial, analiza este realizată nu doar prin prisma măsurilor aprobate, ci și a modului de implementare și monitorizare a acestora pe parcursul semestrului I al anului 2026, în concordanță cu atribuțiile Consiliului de Administrație privind administrarea strategică și supravegherea conducerii executive.

Perioada de raportare a coincis cu implementarea noului model de guvernanță corporativă, reorganizarea instituțională a Regiei și finalizarea procesului de separare a funcției de administrare de funcția de conducere executivă. În aceste condiții, activitatea Consiliului de Administrație s-a concentrat asupra stabilizării cadrului decizional, consolidării disciplinei economico-financiare și instituirii unor mecanisme permanente de monitorizare a performanței, capabile să susțină procesul de redresare și dezvoltare al Regiei.

Analiza economico-financiară realizată la începutul mandatului, inclusiv ca urmare a solicitării formulate de Autoritatea Publică Tutelară, a evidențiat existența unor vulnerabilități structurale generate de evoluția activității din perioada 2024 – 2025, respectiv diminuarea semnificativă a traficului de pasageri, reducerea veniturilor din exploatare, restrângerea posibilităților de finanțare prin ajutor de stat pentru activitățile aeronautice și menținerea unei structuri a costurilor caracterizată printr-o pondere ridicată a cheltuielilor fixe. Aceste elemente au impus redefinirea priorităților strategice și adoptarea unui program etapizat de redresare economico - financiară.

În baza acestui diagnostic, CA a aprobat prin HCA nr. 34/01.04.2026 Planul de redresare operațională și economico -financiară pentru perioada 2026–2030, document care constituie principalul instrument strategic de redresare și dezvoltare a Regiei. Planul stabilește direcții clare de acțiune privind creșterea autonomiei financiare, optimizarea structurii costurilor, dezvoltarea veniturilor aeronautice și non-aeronautice, eficientizarea utilizării resurselor, creșterea eficienței energetice, digitalizarea proceselor și consolidarea managementului performanței, într-o abordare integrată și corelată cu viitorul Plan de administrare.

În paralel, Consiliul de Administrație a asigurat cadrul decizional necesar implementării acestor măsuri prin aprobarea proiectului Bugetului de venituri și cheltuieli al Regiei pentru anul 2026 (HCA nr. 38/23.04.2026 și HCA nr. 43/29.04.2026), aprobarea situațiilor financiare aferente exercițiului financiar 2025 și a propunerii de repartizare a profitului net (HCA nr. 45/07.05.2026), aprobarea rapoartelor Comitetului de Audit și ale Comitetului de Nominalizare și Remunerare (HCA nr. 46/07.05.2026), precum și aprobarea Planului de acțiuni pentru implementarea recomandărilor auditorului statutar (HCA nr. 50/13.05.2026). Finalizarea procedurii de selecție și numirea Directorului General au completat procesul de operaționalizare a noului model de guvernanță corporativă și au permis accelerarea elaborării Planului de administrare și a setului de indicatori-cheie de performanță ce urmează să fie negociați cu Autoritatea Publică Tutelară.

Spre deosebire de raportarea aferentă trimestrului I, în trimestrul II al anului 2026 CA a trecut de la etapa de aprobare a măsurilor la cea de monitorizare a implementării acestora. În exercitarea atribuțiilor sale de supraveghere, Consiliul a analizat periodic informațiile furnizate de către conducerea executivă privind execuția Bugetului de venituri și cheltuieli (BVC) aprobat prin HCA nr.43/29.04.2026 și HCJ Mureș nr.51/2026, implementarea măsurilor prevăzute în Planul de redresare, evoluția principalilor indicatori economico-financiari și operaționali, realizarea programului de investiții și mentenanță, recuperarea creanțelor, implementarea recomandărilor auditorului statutar și stadiul de elaborare a Planului de administrare. Totodată, prin activitatea Comitetului de Audit și a Comitetului de Nominalizare și Remunerare au fost monitorizate aspectele privind sistemul/procesul de control intern, managementul riscurilor, conformitatea și consolidarea mecanismelor de guvernanță corporativă.

Monitorizarea desfășurată în perioada aprilie – iunie 2026 evidențiază faptul că măsurile adoptate în primul trimestru au fost transpuse gradual în activitatea curentă a Regiei, fiind create mecanisme de urmărire a implementării, responsabilități clare la nivel executiv și instrumente de raportare periodică către CA. Totodată, s-a constatat o mai bună fundamentare a procesului decizional, o corelare mai riguroasă între obiectivele strategice și resursele disponibile și consolidarea disciplinei economico-financiare și a controlului managerial.

La nivelul semestrului I al anului 2026, rezultatele obținute trebuie evaluate preponderent din perspectiva implementării și dezvoltării cadrului instituțional și a măsurilor structurale implementate. Efectele economico-financiare cuantificabile ale acestora vor deveni progresiv vizibile în semestrele următoare, pe măsura implementării Planului de redresare, operaționalizării Planului de administrare și atingerii țintelor asociate indicatorilor-cheie de performanță.

În acest context, analiza obiectivelor strategice aferente performanței financiare s-a realizat prin raportare la următoarele cinci obiective stabilite prin Scrisoarea de așteptări:

- **OS1 – Asigurarea continuității furnizării serviciului public aeroportuar**, prin realizarea la timp a investițiilor aprobate și implementarea programelor de mentenanță, obiectiv urmărit prin monitorizarea programului de investiții, prioritizarea alocărilor financiare și asigurarea resurselor necesare menținerii continuității operaționale.

- **OS2 – Creșterea gradului de autonomie financiară**, prin diversificarea surselor de venit, dezvoltarea activităților aeronautice și non-aeronautice, valorificarea activelor Regiei și diminuarea dependenței de finanțarea publică, în concordanță cu direcțiile stabilite prin Planul de redresare și cele stabilite în Planul de administrare.
- **OS3 – Reducerea creanțelor cu vechime mai mare de 90 de zile**, prin monitorizarea periodică a situației creanțelor, intensificarea măsurilor de recuperare și consolidarea disciplinei financiare, în vederea îmbunătățirii lichidității și reducerii riscurilor asociate neîncasării veniturilor.
- **OS4 – Maximizarea eficienței serviciului aeroportuar**, prin optimizarea structurii costurilor, corelarea cheltuielilor cu dinamica activității, promovarea măsurilor de eficiență energetică, digitalizare și creștere a productivității, precum și utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale.
- **OS5 – Asigurarea administrării prudente a rezultatului financiar și respectarea obligațiilor legale privind repartizarea profitului**, prin monitorizarea rezultatului exercițiului financiar, analiza impactului deficitului de finanțare, a subvențiilor de încasat și a principiului profitului rezonabil, astfel încât deciziile privind repartizarea profitului și vărsămintele către bugetul județean să fie fundamentate pe o imagine fidelă a situației economico-financiare a Regiei.

În vederea asigurării unei implementări coerente, etapizate și orientate către rezultate a obiectivelor strategice asumate, prin componenta de administrare a Planului de administrare au fost stabilite, pentru fiecare dintre cele 17 obiective strategice, direcții de acțiune, măsuri specifice, rezultate așteptate și repere de monitorizare, corelate cu prioritățile de dezvoltare ale Regiei pentru perioada 2026–2030. Implementarea acestora revine conducerii executive, sub coordonarea Directorului General, urmând a fi realizată în concordanță cu resursele disponibile, BVC, Planul de redresare operațională și economico-financiară și celelalte documente strategice ale Regiei. În exercitarea atribuțiilor sale de administrare și supraveghere, CA a monitorizat periodic stadiul implementării măsurilor și gradul de realizare a obiectivelor strategice prin raportare la indicatorii-cheie de performanță, rezultatele asumate și riscurile identificate, în scopul consolidării unui sistem de management performant, responsabil și orientat către crearea de valoare publică.

În același timp, pentru asigurarea continuității procesului de administrare și a monitorizării performanței, CA va urmări, în trimestrul III al anului 2026, implementarea măsurilor aferente fiecărui obiectiv strategic, pe baza raportărilor periodice ale conducerii executive și a analizării evoluției indicatorilor de performanță. În acest scop, pentru fiecare obiectiv strategic va fi utilizat un mecanism unitar de monitorizare, care va corela obiectivul strategic cu cele operaționale, hotărârile CA incidente, măsurile implementate de conducerea executivă, stadiul de realizare, rezultatele obținute și direcțiile de acțiune pentru perioada următoare. Acest mecanism, va asigura trasabilitatea procesului decizional, luarea de măsuri prospective sau corective în timp util și astfel va constitui fundamentul evaluării progresului în cadrul Raportului CA aferent trimestrului III 2026.

2.2. Evaluarea preliminară a performanței financiare prin indicatori relevanți

În exercitarea atribuțiilor de administrare și supraveghere prevăzute de OUG nr. 109/2011, CA a realizat, pentru semestrul I al anului 2026, o evaluare preliminară a performanței financiare **a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** prin raportare la indicatorii cheie de performanță asociați obiectivelor strategice din dimensiunea financiară prevăzute în SA (HCJ Mureș nr. 45/27.03.2025). Evaluarea urmărește să evidențieze tendințele de evoluție ale principalilor indicatori economico-financiari, eficiența măsurilor adoptate de CA și implementate de conducerea executivă, precum și gradul de realizare a direcțiilor strategice asumate pentru perioada de raportare.

Analiza a avut în vedere indicatori relevanți pentru aprecierea performanței financiare a Regiei, aferenți principalelor domenii de interes strategic, respectiv politica investițională, lichiditatea și echilibrul financiar, autonomia financiară, eficiența utilizării activelor, productivitatea muncii, rentabilitatea activității și disciplina financiară.

Rezultatele obținute trebuie cuantificate și interpretate în contextul particular al semestrului I din 2026, caracterizat de implementarea noului model de guvernanță corporativă, operaționalizarea separării funcțiilor de administrare și conducere executivă și desfășurarea procesului de elaborare și definitivare a Planului de administrare. Totodată, evaluarea are un caracter preliminar, întrucât, la data raportării, indicatorii-cheie de performanță aferenți mandatului 2026–2030 nu sunt încă negociați și integrați în contractele de mandat, conform exigențelor cadrului legal aplicabil. În aceste condiții, rezultatele obținute reflectă stadiul implementării măsurilor strategice și evoluția principalilor indicatori financiari într-**o etapă de tranziție instituțională**, fără a reprezenta încă o evaluare consolidată a performanței mandatului.

În procesul de analiză, CA a avut în vedere și influența unor factori obiectivi care au afectat execuția financiară și comparabilitatea unor indicatori în perioada analizată, dintre care cei mai relevanți sunt:

- presiunea exercitată asupra fluxurilor de numerar ca urmare a neîncasării, începând cu anul 2024, a subvențiilor aferente obligațiilor de serviciu public la care Regia este îndreptățită potrivit cadrului normativ european și național (numeroase demersuri);
- necesitatea asigurării resurselor financiare pentru continuarea investițiilor strategice aflate în implementare, în special proiectul privind realizarea Parcului Fotovoltaic;
- caracterul rigid al structurii costurilor operaționale, specific exploatării unei infrastructuri aeroportuare și obligațiilor permanente privind siguranța și securitatea operațională;
- procesul de recalibrare graduală a cheltuielilor și a alocării resurselor în raport cu evoluția traficului de pasageri și cu măsurile prevăzute în Planul de redresare operațională și economico-financiară;
- aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli al Regiei pentru anul 2026 la data de 21 mai 2026, prin HCJM nr.51 situație care a impus desfășurarea activității în primele luni ale anului în condițiile aplicării limitelor prevăzute de cadrul legal privind execuția provizorie a bugetului, cu impact asupra ritmului de implementare a unor măsuri și investiții.

În prezent, poziția financiară a Regiei este afectată de reflectarea în evidența contabilă, atât la nivelul activelor, cât și al datoriilor, a împrumuturilor contractate pentru finanțarea unei părți a obiectivelor de investiții aferente proiectelor de modernizare a Aeroportului. Investițiile derulate au fost realizate asupra unui bun aflat în proprietatea Județului Mureș, și care după finalizare, în anul 2026, au fost transferate în patrimoniul județului și ulterior preluate în administrarea Regiei. Această situație este consecința declarării proiectelor ca fiind nefuncționale (POIM), în condițiile prevăzute de O.U.G. nr. 36/2024.

Pe lângă poziția financiară, această datorie afectează echilibrul financiar și performanța financiară a Regiei prin denaturarea nivelul real al unor indicatori atașați obiectivelor strategice stabilite de către APT fapt care a impus efectuarea unor ajustări pentru a se reflecta nivelul real al performanței realizate.

În vederea identificării unei soluții pentru lichidarea acestei obligații financiare, pe parcursul semestrului analizat, ca urmare a solicitării formulate de APT prin adresa nr. 6233/13.03.2026, Regia a continuat demersurile instituționale inițiate anterior, adresând

solicitări autorităților administrației publice centrale competente. Astfel, în data de 20.03.2026 au fost transmise adrese către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (nr. 1539/20.03.2026), Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (nr. 1540/20.03.2026) și Secretariatul General al Guvernului (nr. 1542/20.03.2026), prin care a fost solicitat sprijin instituțional, în limitele competențelor legale ale fiecărei autorități.

În urma acestor demersuri au fost primite răspunsurile Secretariatului General al Guvernului – adresa nr. 1838/30.03.2026, Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației – adresa nr. 61950/62277/26.03.2026 și Ministerului Finanțelor – adresa nr. 491369/16.04.2026. Până la data întocmirii prezentului raport nu a fost comunicat un răspuns din partea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, deși această instituție s-a numărat printre inițiatorii HG nr. 491/2025, act normativ prin care situația a fost soluționată parțial (primirea în anul 2025 a sumei de 108 mil. lei din Fondul de rezervă la dispoziția Guvernului).

Întreaga corespondență purtată cu autoritățile publice centrale, inclusiv răspunsurile primite, a fost transmisă APT prin adresa nr. 4148/03.07.2026.

Relevant pentru identificarea soluției instituționale este răspunsul Ministerului Finanțelor (MF) comunicat prin adresa nr. 491369/16.04.2026, înregistrată la Regie sub nr. 2756/07.05.2026, prin care au fost indicate atât cadrul legal incident – art. 30 alin. (1) din Legea nr. 500/2002, art. 29 alin. (1) din O.U.G. nr. 83/2014 și H.G. nr. 561/2026 – cât și procedura și autoritățile competente pentru inițierea demersurilor necesare promovării unui proiect de act normativ privind majorarea sumelor defalcate din unele venituri ale bugetului de stat destinate echilibrării bugetului județean, în vederea asigurării resurselor financiare necesare acoperirii cheltuielilor de capital aferente investiției. Potrivit acestui răspuns, inițierea unui asemenea demers revine APT, în calitate de ordonator principal de credite, împreună cu Instituția Prefectului Județului Mureș, prin Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), în condițiile procedurii prevăzute de cadrul normativ indicat.

Având în vedere cele expuse, apreciem că sunt întrunite premisele pentru inițierea, de către APT, în calitate de ordonator principal de credite, împreună cu Instituția Prefectului Județului Mureș, prin MDLPA, a demersurilor prevăzute de MF în vederea promovării actului normativ necesar. Implementarea acestei soluții ar permite soluționarea unei probleme care afectează în mod semnificativ poziția financiară a Regiei, prin clarificarea tratamentului obligației rezultate din finanțarea investiției, contribuind totodată la recuperarea creanței aferente de către Autoritatea Publică Tutelară și la consolidarea echilibrului financiar al ambelor instituții, în condițiile respectării cadrului legal aplicabil.

În aceste condiții, CA apreciază că evaluarea indicatorilor financiari nu trebuie realizată exclusiv prin raportare la valorile înregistrate la data de 30 iunie 2026, ci și prin analiza acestora în forma ajustată, precum și din perspectiva tendințelor de evoluție generate de măsurile de redresare adoptate și de progresul înregistrat în implementarea acestora. O astfel de abordare permite o apreciere obiectivă a capacității reale a Regiei de a-și consolida performanța financiară, de a-și îmbunătăți poziția economico - financiară și de a atinge obiectivele strategice asumate pentru mandatul 2026–2030.

Pentru a asigura o imagine sintetică, comparabilă și relevantă asupra evoluției performanței financiare, situația principalilor indicatori aferenți obiectivelor strategice din dimensiunea financiară este prezentată în Tabelul nr. 1. Interpretarea acestora este realizată în corelare cu măsurile aprobate și implementate de CA, cu stadiul de realizare al acestora, precum și cu perspectivele de evoluție ale activității Regiei în perioada următoare.

Tabelul nr.1

OS - SA	Indicator de performanță	Țintă	Realizat 2025 AMEPIP	Realizat Trim. I 2026	Realizat Sem. I 2026
OS 1	Rata de implementare a planului anual de investiții	100%	54%	ICP neaplicabil din cauza lipsă aprobare BVC 2026	75%
	Rata cheltuielilor de capital	1,86%	0,32%	1,17%	1,8%
	Rata cheltuielilor de cercetare-dezvoltare	0	ICP neaplicabil regiei, din cauza obiectivului principal de activitate	ICP neaplicabil regiei, din cauza obiectivului principal de activitate	ICP neaplicabil regiei, din cauza obiectivului principal de activitate
OS 2	Lichiditate imediată (test acid)	0,80	0,62	1,00	1,03
	Rata lichidității curente	1	0,82	1,03	1,16
	Levier	>0	0,31	0,38	0,16
	Raport datorie / EBITDA	>0	16,04	163,58	17,87
	Durata de plată a datoriilor curente	max. 60 zile	2.124	67,9	224
	Reducerea valorii ajutorului de stat de exploatare	max. 4.000 mii lei	5.062 mii lei	Nu s-a primit ajutorul de stat cuvenit	2.500 mii lei din suma de încasat pentru perioada ianuarie-mai 2026 de 3.992.254 lei
OS 3	Rata de rotație a creanțelor	1,86	0,99	3,18	0,89
	Rata de rotație a activelor	0,2	0,02	0,015	0,06
	Rata de rotație a stocurilor	12,08	2,99	1,71	6,23
OS 4	Calibrarea cheltuielilor în funcție de traficul de pasageri	max. 100 lei/pasager	116,87	127	89

	Marja netă a profitului	3,43%	6,81%	0 (pierdere – neprimirea subvenții de exploatare – neînregistrare venituri din subvenții/profit rezonabil)	0 (pierdere – neprimirea subvenții de exploatare – neînregistrare venituri din subvenții/profit rezonabil 6,15%)
	Productivitatea muncii în unități fizice	2.900 pax/salariat/an	1.847 pax/salariat	311 pax/salariat	1.502 - pax/salariat
	Productivitatea muncii în unități valorice	60.200 lei/salariat/an	45.393 lei/salariat	8.138,28 lei/salariat	32.260 lei/salariat
	Rentabilitatea capitalului propriu - ROE	1,4%	4,02%	2,8%	0 (pierdere)
	Rentabilitatea activelor	0,4%	0,003	0 (pierdere)	0 (pierdere)
	Marja profitului din exploatare	4,23%	7,87%	0 (pierdere)	0 (pierdere)
	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2,48%	-0,31%	13%	64%
	Rata anuală de creștere a profitului	8,58%	+37,83%	22,87% (rata de diminuare a pierderii)	73% (rata de diminuare a pierderii)
OS 5	Rata de plată a vărsămintelor la bugetul local	min. 50%/an	50%	Urmează a se repartiza 50 %	S-a repartizat 50 %

Notă: Indicatorii au fost determinați prin eliminarea din baza de calcul a împrumutului de 41 mil. lei întrucât activul finanțat nu aparține regiei.

Analiza indicatorilor prezentați în Tabelul nr. 1 evidențiază faptul că evoluția performanței financiare în semestrul I al anului 2026 trebuie interpretată în contextul particular al perioadei de tranziție instituțională și al implementării măsurilor de redresare economico-financiară aprobate de CA. În consecință, rezultatele obținute nu reflectă încă efectele integrale ale noului model de administrare, ci surprind etapa de stabilizare și consolidare a mecanismelor de management financiar și operațional.

- **OS1 – Asigurarea continuității furnizării serviciului public aeroportuar**

Din perspectiva **OS 1**, indicatorii atașați indică o accelerare a implementării programului anual de investiții după aprobarea BVC, rata de implementare atingând la 75% la nivelul semestrului I 2026, comparativ cu imposibilitatea evaluării în trimestrul I (nu era aprobat BVC). Totodată, evoluția ratei cheltuielilor de capital, care a ajuns la 1,8%**,** evidențiază reluarea investițiilor prioritare și apropierea de nivelul țintei anuale stabilite prin

Scrisoarea de așteptări. Astfel, se apreciază că investițiile aflate în implementare contribuie la consolidarea infrastructurii aeroportuare, la creșterea siguranței operaționale, creșterea eficienței energetice și la susținerea dezvoltării durabile a Regiei.

În realizarea obiectivului strategic privind asigurarea continuității serviciului public aeroportuar și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare, în perioada analizată, s-a acordat o atenție prioritară monitorizării programului anual de investiții, având în vedere impactul acestuia asupra siguranței operaționale, creșterii capacității de operare și consolidării performanței economico-financiare a Regiei. În cadrul procesului de supraveghere au fost analizate stadiul implementării fiecărui obiectiv de investiții, nivelul resurselor financiare alocate, gradul de angajare a fondurilor aprobate, precum și riscurile care pot influența realizarea investițiilor în termenele asumate.

În vederea asigurării unei imagini sintetice asupra portofoliului investițional al Regiei la data de 30 iunie 2026, situația principalelor obiective de investiții, împreună cu stadiul de implementare și resursele financiare aferente, este prezentată în Tabelul nr. 2.

Tabelul nr. 2

Nr. crt.	Denumirea obiectivului de investiții	Nr. / dată contract	Denumire contractor	Sume aprobate 2026 fără TVA	Valoare contract fără TVA	Stadiul obiectivului de investiție	Bugetul alocat
1.	Construire parc fotovoltaic 2.1 MW – Aeroportul Transilvania Târgu Mureș - cod SMIS 347764	80/13.05.2026	INSTA GRUP SA (lider de asociere) - VELTOL HOLDING SRL (asociat)	11.385.123,97	9.702.755,38	În curs de execuție	Fondul de modernizare
2.	Lucrări diverse necesare procesului de certificare a Aeroportului Transilvania ,în cadrul proiectului modernizare Aeroport cu includerea obiectivelor din Master Panul general de transport SMIS 148339	138/12.11.2025	EDIMPEX S.R.L	139.669,42	139.200,00	Finalizat	Fonduri bugetare CJ Mureș
3.	Lucrări construcții necesare procesului de certificare a Aeroportului Transilvania Tg. Mureș, în cadrul proiectului de modernizare Aeroport ,cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport SMISS 148339	148/03.12.2025	SERV STRUCTURI SRL	562.809,92	491.155,00	Finalizat	Fonduri bugetare CJ Mureș
4.	Lucrări și instalații curenți slabi -control acces necesare procesului de certificare a Aeroportului Transilvania Tg. Mureș, în cadrul proiectului de	140/18.11.2025	I WAVE SOLUTION SRL	376.033,06	363.110,00	Finalizat	Fonduri bugetare CJ Mureș

	modernizare Aeroport, cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport SMIS 148339						
5.	Lucrări și instalații curenți slabi-privind instalarea software pentru managementul situațiilor de urgență aferent IDSAI necesare procesului de certificare a Aeroportului Transilvania Tg. Mureș, în cadrul proiectului modernizare Aeroport, cu includerea obiectivelor din Master Olanul General de Transport SMIS 148339	141/18.11.2025	I WAVE SOLUTION SRL	151.239,67	150.535,00	Finalizat	Fonduri bugetare CJ Mureș
6.	Reamenajare parcare publică auto	-	-	195.041,32	-	Există Dispoziție de numire Comisie de caiet de sarcini	Fonduri proprii aeroport
7.	Dotări terminal – proiect modernizarea aero. TG. MURES cu includerea obiectivelor din MPGT SMIS: 148339 din care:	LOT 1: crt. nr. 149/04.12.2025 LOT 2: 153/05.12.2025 LOT 3: 159/16.12.2025 Lot 4: 150/04.12.2025 LOT5: 155/08.12.2025	LOT 1: Mobilier Prof LOT 2: TRANSLIMA S.R.L LOT 3: Alive Deals Solutions LOT 4: Mobiliera Prof LOT 5: SUPPLIER AKT SRL	468.595,04 LOT 1: Diverse tipuri de mobilier in suma de 216.000,00 lei fără TVA; LOT 2: Electrice și electrocasnice in suma de 15.800,00 lei fără TVA; LOT 3: Diverse tipuri de echipamente electronice in suma de 143.600,00 lei fără TVA; LOT 4: Dotări diverse in suma de 97.700,00 lei fără TVA; LOT 5: Echipament de spălat și	LOT 1: 215.900,00 LEI fără TVA LOT 2: 15.100,00 LEI fără TVA LOT 3: 99.888,00 LEI fără TVA LOT 4: 97.599,99 LEI fără TVA LOT 5: 39.300,00 LEI fără TVA	Finalizat	Fonduri bugetare

				uscat pardoseli in suma de 81.000,00 lei fără TVA;			

- **OS2 – Creșterea gradului de autonomie financiară**

Analiza indicatorilor relevă o îmbunătățire semnificativă a echilibrului financiar al Regiei comparativ cu exercițiul financiar precedent. Atât lichiditatea imediată **(**1,03), cât și lichiditatea curentă (1,16**)** depășesc nivelurile minime stabilite, ceea ce demonstrează consolidarea capacității Regiei de a-și acoperi obligațiile curente.

Consiliul apreciază că rezultatele obținute reflectă efectele măsurilor de întărire a disciplinei financiare și ale monitorizării permanente a fluxurilor de numerar. Totodată, se constată că încasarea a 2,5 milioane lei**,** reprezentând ajutor de stat pentru activitatea de exploatare aeronautică concomitent cu creșterea vizibilă a veniturilor de exploatare confirmă orientarea graduală a Regiei către creșterea autonomiei financiare.

Cu toate acestea, Consiliul reține că durata de plată a datoriilor curente și raportul datorie/EBITDA continuă să fie influențate de factori externi, în special de întârzierea încasării subvențiilor aferente obligațiilor de serviciu public (an 2025) și de necesitatea susținerii investițiilor strategice.

Unul dintre indicatorii asociați OS 2 îl reprezintă **„Durata de plată a datoriilor curente”**, pentru care ținta stabilită este de **maximum 60 de zile**. La data de 30.06.2026**,** valoarea indicatorului este de **224 de zile**, nivel care, deși evidențiază o îmbunătățire comparativ cu perioadele precedente, rămâne semnificativ peste pragul de performanță stabilit. Această situație reflectă dificultățile de lichiditate cu care se confruntă Regia și constrângerile asupra capacității de onorare la termen a obligațiilor de plată, generate în principal de neîncasarea sumelor aferente ajutorului de stat începând cu anul 2024. Structura detaliată a obligațiilor existente la data de 30.06.2026 este prezentată în Tabelul nr. 3.

Tabel nr.3

Natura obligație i	Categorie	Valoare totală obligație	Datorii curente	Obligație cu termen de plata depășit	Din care, cu o vechime mai mare de 60 zile	Observații
Datorii comerciale	Furnizori	1.335.739,93	500.124,50	835.615,43	483.976,45	
Datorii salariale	Salarii nete	398.537,00	398.537,00			Achitat 08.07.2026 conf. CCM
	Rețineri din salarii	2.200,00	2.200,00			
	Garanții materiale	5.719,04	5.719,04			
Datorii bugetare	CAS	912.514,00	211.100,00	701.414,00	460.096,00	Eșalonare la plata ANAF
	CASS	362.735,00	84.443,00	278.292,00	181.757,00	Idem
	CAM	89.552,00	18.976,00	70.576,00	48.983,0	Idem

					0	
	Fond handicapaţi	65.027,00	14.377,00	50.650,00	36.394,00	Idem
	Impozit pe venituri de natura salariilor	180.082,00	54.305,00	125.777,00	63.346,00	Idem
	Impozit pe construcții	270.354,00	166.815,00	103.539,00	103.539,00	Eșalonare la plata ANAF - obligația restanta este aferenta anului 2025
Creditori diverși	Creditori diverși	979.383,81				În curs de clarificare
	Supra comp. activități neeconomice 2025	2.584.048,83				
	Cota 50% profit 2023-2025 datorat CJ Mureș	769.756,00	237.864,00	531.892,00	531.892,00	
	Impozit profit 2024 datorat CJ Mureș	65.309,00		65.309,00	65.309,00	
	Despăgubiri si chelt. de judecata Dosar 1686/320/2012	786.820,62	786.820,63			
	Chirii datorate CJ Mureș	921.992,07	53.030,79	868.961,28	827.576,41	
Împrumuturi	CJ Mureș SMIS 148339	41.592.896,14				Din suma de 41.790.000 lei, în data de 24.03.26 a fost restituita suma neutilizata de 196.411,66 lei
	TOTAL	51.322.666,44	2.534.311,96	3.632.025,71	2.802.868,86	

Analiza structurii obligațiilor evidențiază faptul că, din totalul obligațiilor înregistrate de **51.322.666,44 lei**, cea mai mare pondere **(**41.592.896,14 lei**)** este reprezentată de împrumutul contractat pentru finanțarea investiției de modernizare a aeroportului, obligație care nu influențează indicatorul privind durata de plată a datoriilor curente. Din perspectiva obligațiilor exigibile, Regia înregistrează datorii curente în sumă de 2.534.311,96 lei, precum și obligații restante de 3.632.025,71 lei, dintre care **2.802.868,86 lei** au o vechime mai mare de 60 de zile.

În ansamblu, structura datoriilor confirmă că presiunea asupra lichidității Regiei este determinată preponderent de deficitul de numerar generat de neîncasarea ajutorului de stat și de obligațiile istorice acumulate, deci nu de o creștere necontrolată a obligațiilor curente. În acest context, măsurile de redresare financiară implementate, împreună cu reluarea finanțării prin schema de ajutor de stat și creșterea veniturilor operaționale, sunt esențiale pentru reducerea treptată a perioadei de plată a datoriilor și încadrarea indicatorului în ținta de performanță stabilită de către APT.

- **OS3 – Reducerea creanțelor cu vechime mai mare de 90 de zile**

Măsurile dispuse pentru monitorizarea și recuperarea creanțelor restante au fost implementate pe parcursul semestrului I 2026, însă efectele acestora se manifestă gradual, având în vedere existența unor creanțe istorice și complexitatea procedurilor de recuperare. Situația creanțelor rămase în sold la data de 30.06.2026 este redată detaliat în Tabelul nr.4

Tabelul nr.4

Natura obligației	Categorie	Valoare totala creanța	Creanțe curente	Creanță cu termen de plata depășit	Din care, cu o vechime mai mare de 90 zile	Observații
Creanțe comerciale	Clienți	1.065.750,00	532.543,00	533.207,00	345.508,00	
Creanțe bugetare	Creanțe in legătura cu bugetul asigurărilor sociale de sănătate	77.970,00	77.970,00	0,00	0,00	S-au depus cereri de recuperare a sumelor aferente concediilor medicale
	Taxa pe valoare adăugată	36.088,00	36.088,00	0,00	0,00	
Alte creanțe	Debitori diverși	8.361.938,00				În curs de clarificare
	Creanțe in legătura cu personalul	1.513,00	1.513,00			
	TOTAL	9.543.259,00	648.114,00	533.207,00	345.508,00	

Analiza structurii creanțelor la data raportării evidențiază un volum total al creanțelor de 9.543.259 lei, din care creanțele comerciale și cele bugetare prezintă o structură clar determinată, în timp ce o pondere semnificativă este reprezentată de categoria „Debitori diverși”.

În ceea ce privește **creanțele comerciale**, acestea însumează 1.065.750 lei, din care:

- 533.207 lei (aproximativ 50%) au termenul de plată depășit;
- din creanțele restante, 345.508 lei au o vechime mai mare de 90 de zile, reprezentând 64,8% din creanțele restante și 32,4% din totalul creanțelor comerciale.

Această structură indică existența unui nivel ridicat al creanțelor restante, ceea ce poate afecta lichiditatea regiei și impune intensificarea măsurilor de urmărire și recuperare a debitelor, inclusiv prin notificarea debitorilor, încheierea unor angajamente de plată sau, după caz, inițierea altor proceduri legale de recuperare.

Creanțele bugetare totalizează **114.058 lei**, fiind constituite din:

- 77.970 lei reprezentând sume de recuperat aferente concediilor medicale de la bugetul Fondului Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate, pentru care au fost depuse cererile de recuperare;
- 36.088 lei reprezentând taxa pe valoarea adăugată de rambursat.

Aceste creanțe sunt integral curente și nu prezintă întârzieri la încasare.

Per ansamblu, analiza relevă că, deși creanțele bugetare nu ridică probleme privind exigibilitatea, ponderea ridicată a creanțelor comerciale restante și valoarea foarte mare a creanțelor încadrate la „Debitori diverși", reprezintă aspecte care necesită monitorizare atentă și măsuri adecvate de recuperare, regularizare și/sau clarificare, în vederea consolidării lichidității și diminuării riscului de neîncasare.

În același timp, evoluția favorabilă a ratei de rotație a stocurilor indică o îmbunătățire a procesului de administrare a resurselor materiale și o utilizare mai eficientă a acestora. În contextul dat, se apreciază că **obiectivul privind reducerea creanțelor trebuie să rămână o prioritate și în perioada următoare**, prin continuarea și revizuirea măsurilor de recuperare în raport cu noile informații care vor conduce la diminuarea riscurilor asociate neîncasării.

- **OS4 – Maximizarea eficienței serviciului aeroportuar**

Analiza indicatorilor relevă primele efecte ale măsurilor de eficientizare adoptate în cadrul Planului de redresare operațională și economico-financiară. Cheltuiala medie raportată la numărul de pasageri s-a redus la 89 lei/pasager, situându-se sub nivelul maxim prevăzut în Scrisoarea de așteptări, ceea ce reflectă o mai bună corelare între costurile operaționale și volumul activității desfășurate.

Consiliul constată, de asemenea, o evoluție favorabilă a productivității muncii și o creștere semnificativă a cifrei de afaceri comparativ cu perioada de referință, aspecte care confirmă începutul procesului de redresare economică și eficiența măsurilor adoptate.

Indicatorii de rentabilitate (ROE, rentabilitatea activelor și marja profitului din exploatare) nu reflectă încă performanța economică reală a Regiei, fiind influențați în mod semnificativ de nerecunoașterea în totalitate a veniturilor aferente subvențiilor de exploatare și profitului rezonabil, precum și de caracterul tranzitoriu al perioadei analizate. În aceste condiții, Consiliul apreciază că evaluarea acestora trebuie realizată într-o perspectivă multianuală și în corelare cu implementarea integrală a Planului de redresare.

Potrivit datelor din Raportul Directorului General nr. 4332/10.07.2026**,** fundamentate pe datele din Balanța de verificare provizorie întocmită la data de 30.06.2026, Regia a înregistrat în semestrul I al anului 2026 o cifră de afaceri de 7.983.682 lei**,** venituri din exploatare de 10.726.869 lei și o pierdere contabilă de 384.537 lei (neînregistrare subvenții din exploatare pentru luna iunie)**.**

Rezultatele financiare trebuie analizate în contextul particular al perioadei de raportare, caracterizată de relansarea activității comerciale și operaționale a aeroportului, ca urmare a operaționalizării bazei Wizz Air începând cu 29 martie 2026 și a introducerii curselor charter regulate către Antalya, Creta și Hurghada. Aceste evoluții au avut un impact direct asupra creșterii traficului de pasageri și, implicit, asupra veniturilor proprii ale Regiei.

Comparativ cu perioada similară a anului 2025, indicatorii financiari evidențiază o evoluție favorabilă, concretizată prin creșterea cifrei de afaceri cu aproximativ 78%**,** respectiv de la 4,489 milioane lei la 7,984 milioane lei, precum și prin majorarea veniturilor proprii cu aproximativ 63%**,** de la 1,763 milioane lei la 2,871 milioane lei**.** Creșteri semnificative au fost

înregistrate pentru toate principalele categorii de venituri, respectiv venituri din activitatea de bază (tarife aeroportuare), servicii comerciale aeroportuare (handling și servicii la cerere), chirii aferente spațiilor comerciale și venituri din exploatarea parcării auto, ceea ce confirmă consolidarea activității operaționale și comerciale a Regiei.

Totodată, raportarea comparativă între trimestrul II și trimestrul I din 2026 evidențiază o accelerare semnificativă a ritmului de creștere, veniturile proprii majorându-se cu peste 340%**,** iar cifra de afaceri cu aproximativ 255%, evoluție care confirmă efectele favorabile ale măsurilor de redresare adoptate și ale creșterii activității aeroportuare începând cu sfârșitul lunii martie 2026.

În ceea ce privește rezultatul financiar al perioadei, Consiliul de Administrație reține că pierderea contabilă de 384.537 lei nu reflectă în mod integral performanța economică a activității desfășurate, fiind influențată în mod semnificativ de particularitățile recunoașterii veniturilor din subvenții. Astfel, în conformitate cu politicile contabile aplicabile, veniturile din subvenții au fost înregistrate exclusiv la nivelul sumelor efectiv încasate**,** respectiv 2.500.000 lei**,** deși necesarul aferent obligațiilor de serviciu public este superior acestei valori. În consecință, rezultatul contabil al semestrului I este afectat de neîncasarea și, implicit, de nerecunoașterea integrală a veniturilor din subvenții cuvenite Regiei.

Până la aprobarea BVC pentru 2026, activitatea s-a desfășurat în condițiile execuției provizorii a bugetului, aspect care a influențat ritmul implementării unor investiții și măsuri de dezvoltare în primul trimestru al anului.

Obligațiile legale privind repartizarea profitului aferent exercițiului financiar 2025 au fost îndeplinite în conformitate cu prevederile legale aplicabile, fiind aprobată repartizarea cotei de 50% din profitul net ca vărsământ către bugetul local. Consiliul apreciază că administrarea prudentă a rezultatului financiar și respectarea obligațiilor legale constituie premise importante pentru menținerea echilibrului financiar al Regiei și pentru consolidarea relației instituționale cu APT.

Un impact deosebit asupra rezultatului financiar l-a avut finalizarea definitivă a unui litigiu inițiat anterior actualului mandat, prin care Regiei a fost obligată la plata unor despăgubiri în cuantum de 166.521,60 euro, la care s-au adăugat cheltuieli de judecată. Având în vedere constrângerile de lichiditate existente, conducerea executivă a negociat eșalonarea obligațiilor de plată, măsură care a limitat impactul imediat asupra fluxurilor de numerar și a contribuit la menținerea continuității activității.

Totodată, Consiliul reține că principala vulnerabilitate financiară a Regiei continuă să fie generată de neacordarea ajutorului de stat pentru activitatea aeronautică în perioada octombrie 2023 – mai 2026, ca urmare a depășirii pragului de 200.000 de pasageri prevăzut de reglementările europene. Pentru această perioadă, necesarul de finanțare aferent obligațiilor de serviciu public s-a ridicat la peste 9,35 milioane lei, din care în semestrul I al anului 2026 au fost încasate și recunoscute în contabilitate doar 2,5 milioane lei, sumă utilizată cu prioritate pentru acoperirea obligațiilor curente și evitarea blocajului financiar.

În lipsa încasării integrale a subvențiilor cuvenite, Regia a fost nevoită să utilizeze facilități de finanțare pe termen scurt, inclusiv mecanisme de credit fiscal și credit comercial, precum și să solicite eșalonarea obligațiilor fiscale și a unor datorii comerciale. Deși aceste măsuri au permis menținerea continuității serviciului public aeroportuar și evitarea unor măsuri de executare silită sau a riscului de insolvență, ele au generat costuri financiare suplimentare, reprezentate de dobânzi și accesorii, și au exercitat o presiune constantă asupra lichidității Regiei.

La data de 30 iunie 2026, în continuare, Regia înregistrează obligații semnificative față de furnizori și bugetul general consolidat, pentru care au fost aprobate mecanisme de eșalonare la plată (eșalonare și amânare la plată). În același timp, au fost negociate și facilități

similare pentru plata utilităților, în scopul asigurării continuității operaționale și al menținerii unui nivel adecvat al lichidităților.

Implementarea măsurilor cuprinse în Planul de administrare și Planul de redresare operațională și economico-financiară, aprobate în cursul semestrului I din 2026, se află într-o etapă incipientă de operaționalizare, intervalul de aplicare fiind insuficient pentru producerea unor efecte economico -financiare cuantificabile. În consecință, rezultatele prezentate în acest raport trebuie interpretate ca o **evaluare preliminară**, urmând ca impactul măsurilor privind creșterea veniturilor, optimizarea costurilor, eficientizarea operațională și consolidarea autonomiei financiare să poată fi evaluat în mod relevant începând cu trimestrul III al anului 2026, când noul model de guvernanță corporativă și mecanismele de management al performanței vor deveni pe deplin operaționale.

Analiza indicatorilor financiari aferenți semestrului I din 2026 evidențiază faptul că măsurile aprobate de CA și implementate de conducerea executivă au generat **primele rezultate favorabile** în procesul de stabilizare și redresare economico-financiară a Regiei. Se remarcă îmbunătățirea indicatorilor de lichiditate, relansarea programului de investiții și consolidarea disciplinei financiare.

În același timp, Consiliul apreciază că o parte dintre indicatorii de performanță continuă să fie influențați de factori obiectivi externi și de specificul perioadei de tranziție instituțională, motiv pentru care rezultatele înregistrate la 30 iunie 2026 trebuie interpretate ca **o evaluare preliminară a progresului înregistrat**, iar nu ca o reflectare integrală a performanței mandatului. În consecință, Consiliul va continua monitorizarea implementării măsurilor prevăzute în Planul de redresare și în Planul de administrare, urmărind ca efectele acestora să se materializeze progresiv în îmbunătățirea indicatorilor economico - financiari și în atingerea obiectivelor strategice asumate pentru perioada 2026–2030.

2.3 Direcții prioritare de consolidare financiară pentru trimestrul III 2026

Analiza integrată a măsurilor adoptate la nivelul **Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”**, în semestrul I al anului 2026 și a rezultatelor preliminare evidențiate prin indicatorii economico -financiari relevă faptul că trimestrul III trebuie să marcheze trecerea de la etapa de reorganizare instituțională și stabilizare financiară către o etapă caracterizată prin consolidarea performanței și implementarea efectivă a obiectivelor strategice asumate prin Planul de administrare și Planul de redresare operațională și economico-financiară.

Premisele acestei evoluții sunt favorizate atât de relansarea activității operaționale, determinată de dezvoltarea traficului aerian în sezonul estival, cât și de operaționalizarea noului model de guvernanță corporativă și de definitivarea cadrului strategic de administrare pentru perioada 2026 – 2030.

În acest context, Consiliul va urmări cu prioritate implementarea măsurilor destinate consolidării echilibrului economico-financiar al Regiei, prin monitorizarea execuției Bugetului de venituri și cheltuieli, a măsurilor prevăzute în Planul de redresare și a indicatorilor financiari asociați obiectivelor strategice. O atenție deosebită va fi acordată creșterii veniturilor proprii, valorificării oportunităților generate de extinderea activității aeroportuare și accelerării demersurilor privind încasarea subvențiilor aferente obligațiilor de serviciu public, în conformitate cu mecanismul de finanțare aprobat și cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 651/2014.

Având în vedere presiunile exercitate asupra fluxurilor de numerar pe parcursul semestrului I, Consiliul consideră esențială continuarea măsurilor de consolidare a lichidității și de administrare prudentă a resurselor financiare. În acest sens, conducerea executivă va

urmări corelarea riguroasă a plăților cu disponibilitățile existente, reducerea graduală a obligațiilor eșalonate, evitarea acumulării de noi arierate și diminuarea costurilor generate de dobânzi și accesorii, astfel încât resursele financiare ale Regiei să fie orientate cu prioritate către activitățile operaționale și investițiile strategice.

În domeniul investițiilor, Consiliul va monitoriza realizarea programului anual de investiții și implementarea proiectelor finanțate din surse externe, cu accent asupra proiectelor strategice, inclusiv a investiției privind parcul fotovoltaic. În acest sens, vor fi urmărite respectarea graficelor de execuție, utilizarea eficientă a fondurilor alocate și adoptarea măsurilor necesare pentru prevenirea întârzierilor și a riscurilor care pot afecta implementarea acestora.

Totodată, Consiliul apreciază că îmbunătățirea capacității de autofinanțare impune continuarea măsurilor privind recuperarea creanțelor restante, în special a celor cu vechime ridicată, precum și consolidarea mecanismelor de monitorizare a creanțelor și obligațiilor de plată, în vederea optimizării fluxurilor de numerar și reducerii riscului financiar.

Din perspectiva eficienței economice, trimestrul III trebuie să valorifice potențialul generat de creșterea sezonieră a traficului de pasageri prin corelarea permanentă a structurii cheltuielilor cu nivelul activității desfășurate, continuarea măsurilor de optimizare a consumurilor, creșterea productivității muncii și dezvoltarea veniturilor non-aeronautice. În paralel, implementarea măsurilor prevăzute în Planul de administrare și în Planul de redresare va trebui să conducă la îmbunătățirea graduală a indicatorilor de lichiditate, autonomie financiară, eficiență operațională și rentabilitate.

În contextul arătat, trimestrul III din 2026 va reprezenta prima perioadă în care efectele măsurilor adoptate în semestrul I vor putea fi evaluate în mod relevant, atât prin prisma evoluției indicatorilor economico-financiari, cât și a gradului de realizare a obiectivelor strategice. Ca urmare, monitorizarea implementării măsurilor asumate de conducerea executivă va constitui un element central al activității de administrare și supraveghere, urmând ca rezultatele obținute să fundamenteze evaluarea performanței aferente și recalibrarea, dacă va fi necesar, a direcțiilor de acțiune pentru perioada următoare.

Capitolul III – Performanța operațională și dinamica activității aeroportuare

3.1. Repere operaționale urmărite în trimestrul I 2026

În exercitarea atribuțiilor de administrare și supraveghere prevăzute de OUG nr. 109/2011, **CA al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** a monitorizat, pe parcursul semestrului I al anului 2026, implementarea obiectivelor strategice aferente dimensiunii performanței operaționale, astfel cum acestea sunt prevăzute în Scrisoarea de așteptări aprobată prin HCJ Mureș nr. 45/27.03.2025 și dezvoltate prin componenta de administrare a Planului de administrare.

Analiza performanței operaționale trebuie interpretată în contextul particular al perioadei de raportare, caracterizată de implementarea noului model de guvernanță corporativă, reorganizarea activității Regiei și relansarea operațională determinată de redeschiderea bazei operaționale Wizz Air începând cu data de 29 martie 2026**,** precum și de reluarea curselor charter estivale. În aceste condiții, semestrul I a reprezentat o etapă de tranziție între perioada de stabilizare instituțională și etapa de dezvoltare operațională, accentul fiind pus atât pe menținerea continuității serviciului public aeroportuar în condiții de maximă siguranță și securitate, cât și pe crearea premiselor necesare creșterii traficului aerian și îmbunătățirii performanței operaționale.

În acest context, Consiliul de Administrație a urmărit implementarea măsurilor aferente următoarelor obiective strategice:

- **OS 6 – Eficiență energetică și reducerea impactului asupra mediului**

Consiliul de Administrație a monitorizat implementarea măsurilor privind reducerea consumurilor energetice și utilizarea eficientă a resurselor, în corelare cu proiectele de investiții aprobate și cu obiectivele de dezvoltare durabilă asumate de Regie. O atenție deosebită a fost acordată implementării proiectului privind realizarea Parcului Fotovoltaic**,** acesta reprezentând principalul proiect investițional destinat reducerii costurilor energetice, creșterii autonomiei energetice și diminuării impactului asupra mediului.

- **OS 7 – Siguranța și securitatea operațională a personalului**

Având în vedere caracterul de infrastructură critică al aeroportului, Consiliul a urmărit permanent menținerea standardelor de siguranță și securitate operațională, monitorizând implementarea măsurilor privind securitatea și sănătatea în muncă, pregătirea profesională a personalului, respectarea cerințelor impuse de autoritățile aeronautice și funcționarea sistemelor de management al siguranței și securității aeroportuare. Pe parcursul semestrului I nu au fost identificate evenimente care să afecteze continuitatea exploatării aeroportului.

- **OS 8 – Creșterea traficului de pasageri**

Una dintre principalele priorități urmărite de Consiliul de Administrație în semestrul I a fost susținerea măsurilor destinate relansării traficului aerian. În acest sens, au fost monitorizate măsurile implementate de conducerea executivă pentru asigurarea condițiilor operaționale necesare desfășurării activității operatorilor aerieni, operaționalizarea bazei Wizz Air și dezvoltarea programului de zbor aferent sezonului de vară, inclusiv prin introducerea curselor charter regulate. Primele rezultate ale acestor măsuri s-au reflectat într-o creștere semnificativă a traficului de pasageri și a veniturilor din activitatea aeroportuară în trimestrul II al anului 2026.

- **OS 9 – Extinderea bazei de operatori aerieni**

Consiliul de Administrație a monitorizat demersurile comerciale și instituționale întreprinse de conducerea executivă pentru consolidarea relațiilor cu operatorii existenți și identificarea oportunităților de atragere a unor noi operatori aerieni și rute comerciale. În paralel, au fost urmărite măsurile privind dezvoltarea serviciilor aeroportuare și valorificarea infrastructurii existente, în vederea creșterii competitivității Aeroportului pe piața regională a transportului aerian.

- **OS 10 – Adaptarea resurselor umane la nevoile operaționale**

În contextul creșterii activității aeroportuare și al implementării noului model de organizare, CA a urmărit adaptarea resurselor umane la necesitățile operaționale ale Regiei. În acest sens, prin HCA nr. 31/26.03.2026 și HCA nr.47/07.05.2026 a fost aprobată analiza privind exceptarea Regiei de la limitările prevăzute de OUG nr. 89/2025, în vederea asigurării posibilității suplimentării schemei de personal, în măsura aprobării Memorandumului de către autoritățile competente. Totodată, au fost monitorizate productivitatea muncii și gradul de ocupare a posturilor esențiale pentru desfășurarea activității aeroportuare. Astfel, în baza acestor demersuri, la data de 12.06.2026, a fost aprobat de către Guvernul României a Memorandumului cu tema „Aprobarea creșterii cheltuielilor de natură salarială, ocupării posturilor vacante și a creșterii numărului de personal și a cheltuielilor de natură salarială ca urmare a dezvoltării activității, în conformitate cu dispozițiile art. XXXVI alin. (2), (3) și (4) din O.U.G. nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative”,

comunicat Regiei prin adresa Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, înregistrată sub nr. 3612/15.06.2026;

- **OS 11 – Asigurarea egalității de tratament și a echității salariale**

În perioada de raportare s-a urmărit respectarea principiilor egalității de șanse și tratament în domeniul relațiilor de muncă, precum și aplicarea politicilor de resurse umane în concordanță cu prevederile legislației muncii și cu principiile guvernanței corporative. Analiza efectuată nu a evidențiat disfuncționalități semnificative privind respectarea principiului egalității de remunerare și tratament între femei și bărbați.

În ansamblu, CA apreciază că activitatea operațională desfășurată în semestrul I DIN 2026 a asigurat menținerea continuității serviciului public aeroportuar în condiții de siguranță și conformitate, concomitent cu implementarea măsurilor necesare relansării activității operaționale și comerciale a Regiei. Totodată, perioada analizată a permis operaționalizarea măsurilor prevăzute în Planul de redresare și pregătirea implementării integrale a Planului de administrare, ale căror efecte sunt estimate să se reflecte progresiv în evoluția indicatorilor operaționali în semestrele următoare.

3.2. Observații și direcții de acțiune pentru trimestrul II 2026

Evaluarea performanței operaționale a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", în semestrul I 2026, a avut în vedere indicatorii asociați obiectivelor strategice redate detaliat la pct.3.1 din prezentul raport redați în Tabelul nr.5:

Tabelul nr. 5

OS - SA	Indicator de performanță	Țintă	Realizat 2025-AMEPIP	Realizat Trim. I 2026	Realizat Sem. I 2026
OS 6	consum de energie (%)	-1,30	+ 26,1%	+ 8.06%	+ 22,36%
	reducerea emisiilor – strategie pe termen lung (%)	-1,2	+ 34,83%	+ 28,92%	+ 24,96
	reducerea emisiilor – PNIESC (%)	-0,80	+ 92,35%	+ 14,88%	+ 66,18%
OS 7	confirmarea instituirii sistemului de siguranță	da	DA	DA	DA
OS 8	rata de creștere a numărului de pasageri (%)	25%	153.264 (2025) 68.093 (sem. I)	25.224 (trim. I) - - 30,44%	133.678 (sem. I) + 196,31%
OS 9	rata de creștere a numărului de operatori aerieni (%)	25%	7 (2025)	2 (trim. I) - 33,33 %	6 (sem. I) -14,28%
OS 10	număr de angajați (echivalent normă întreagă)	monitorizare	83	86	93
	noi locuri de muncă create	monitorizare	0	0	3
	număr angajați cu handicap	conform legii	DA	0	0
OS 11	diferența de remunerare femei/bărbați (%)	0%	0%	0 %	0 %

Astfel, în exercitarea atribuțiilor de administrare și supraveghere prevăzute de OUG nr. 109/2011, CA a monitorizat, pe parcursul semestrului I din 2026, modul în care conducerea executivă a implementat măsurile aprobate prin hotărârile Consiliului și a urmărit realizarea obiectivelor strategice aferente dimensiunii operaționale.

Evaluarea a fost realizată prin raportare la indicatorii de performanță asociați obiectivelor strategice prevăzute în Scrisoarea de așteptări și dezvoltate prin componenta de

administrare a Planului de administrare, având în vedere atât caracterul tranzitoriu al perioadei analizate, cât și faptul că o parte semnificativă a măsurilor aprobate prin Planul de redresare operațională și economico - financiară au devenit efectiv operaționale doar în trimestrul II al anului 2026.

Situația indicatorilor de performanță aferenți obiectivelor strategice operaționale este prezentată în Tabelul nr. 3 și detaliat în Raportul conducerii executive nr.4332 din data de 10.07.2026**,** iar analiza acestora permite formularea următoarelor concluzii privind modul de implementare a măsurilor de către conducerea executivă și rezultatele obținute până la data de 30 iunie 2026.

- **OS 6 – Eficiență energetică și reducerea impactului asupra mediului**

Consiliul de Administrație constată că indicatorii privind consumul de energie și reducerea emisiilor nu permit, pentru anul 2026, o evaluare obiectivă a performanței operaționale prin simpla raportare la țintele stabilite în Scrisoarea de așteptări. Analiza raportărilor conducerii executive evidențiază că evoluția acestor indicatori este influențată în mod determinant de modificarea substanțială a bazei de comparație, ca urmare a punerii în funcțiune, în trimestrul IV al anului 2025, a investițiilor majore realizate prin Programul Operațional Infrastructură Mare, respectiv extinderea terminalului de pasageri, dezvoltarea platformei de staționare a aeronavelor, realizarea noii uzine electrice, extinderea rețelelor tehnico - edilitare și majorarea de aproape zece ori a puterii electrice instalate.

În aceste condiții, indicatorii aferenți anului 2026 reflectă, în principal, consumurile generate de exploatarea unei infrastructuri aeroportuare semnificativ extinse, care nu a funcționat în condiții comparabile pe parcursul anului 2025. Prin urmare, bazele de comparație utilizate pentru evaluarea performanței nu sunt omogene, ceea ce limitează relevanța concluziilor privind eficiența energetică în perioada de raportare.

Majorarea consumurilor energetice reprezintă o consecință obiectivă a punerii în exploatare a noilor capacități și nu exprimă o diminuare a eficienței operaționale. Dimpotrivă, analiza efectuată indică faptul că ritmul de creștere al consumurilor este inferior ritmului de extindere a infrastructurii aeroportuare și al volumului activităților desfășurate, ceea ce demonstrează o utilizare eficientă a noilor capacități operaționale.

Totodată, se apreciază că o evaluare relevantă a performanței aferente acestui obiectiv strategic va putea fi realizată începând cu anul 2027, când atât anul de bază, cât și anul de referință vor reflecta exploatarea integrală a infrastructurii modernizate în condiții operaționale comparabile. În plus, până la acel moment sunt anticipate și efectele implementării investiției privind parcul fotovoltaic, care va contribui la reducerea consumului de energie din surse convenționale, diminuarea emisiilor de carbon și îmbunătățirea indicatorilor de eficiență energetică.

- **OS 7 – Siguranța și securitatea operațională a personalului**

În urma analizării raportărilor prezentate de Directorul General, Consiliul constată menținerea integrală a condițiilor de siguranță și securitate operațională pe întreaga perioadă analizată.

Nu au fost identificate incidente majore care să afecteze continuitatea serviciului public aeroportuar, iar sistemele de management al siguranței, securității și sănătății în muncă au funcționat în conformitate cu cerințele Autorității Aeronautice Civile Române și ale reglementărilor europene aplicabile.

Consiliul apreciază că menținerea acestui indicator la nivelul țintei reprezintă rezultatul implementării corespunzătoare de către conducerea executivă a măsurilor privind managementul riscurilor operaționale și conformitatea infrastructurii aeroportuare.

- **OS 8 – Creșterea traficului de pasageri**

Pentru a avea o imagine fidelă a situației volumului de trafic, este importantă analiza evoluției numărului de pasageri deserviți, comparativ pentru anul 2026 cu aceleași perioade din anul 2025, distinct pe îmbarcare și debarcare, precum și cu perioadele anterioare care sunt redate în Tabelul nr.6 și nr.7.

Tabelul nr.6

Perioada		Nr. pasageri îmbarcați	Nr. pasageri debarcați
Trimestrul II 2026	Aprilie	18.212	17.917
	Mai	17.258	17.195
	Iunie	19.464	18.301
	TOTAL	***54.934***	***53.413***
Trimestrul II 2025	Aprilie	4.051	4.141
	Mai	4.678	4.570
	Iunie	6.715	6.771
	TOTAL	***15.444***	***15.482***

Tabelul nr. 7

An operațional	1 ianuarie – 30 iunie 2020	1 ianuarie – 30 iunie 2021	1 ianuarie – 30 iunie 2022	1 ianuarie – 30 iunie 2023	1 ianuarie – 30 iunie 2024	1 ianuarie – 30 iunie 2025	1 ianuarie – 30 iunie 2026
Nr. pax	**51.524**	**17.807**	**70.434**	**113.027**	**105.917**	**68.093**	**133.678**
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	-	+ 114 %	+ 183 %	+ 204 %	+ 161 %	+ 161 %	+125%

Din datele prezentate, se apreciază că acest obiectiv înregistrează cea mai importantă evoluție pozitivă din cadrul performanței operaționale aferente semestrului I 2026.
Monitorizarea activității conducerii executive relevă faptul că măsurile implementate pentru operaționalizarea bazei Wizz Air, dezvoltarea programului de zbor și relansarea activității comerciale au început să producă efecte încă din trimestrul II.

Deși în trimestrul I traficul de pasageri a fost inferior perioadei similare din anul precedent, ca urmare a operării unei singure rute regulate până la sfârșitul lunii martie, la nivelul semestrului I aeroportul a deservit 133.678 pasageri, ceea ce reprezintă o creștere de aproximativ 96,31% față de aceeași perioadă a anului 2025.

Această evoluție confirmă eficiența măsurilor implementate de conducerea executivă și validează parțial premisele scenariului de dezvoltare avut în vedere la fundamentarea Planului de redresare și a Planului de administrare.

De asemenea, această evoluție confirmă eficiența primelor măsuri implementate de conducerea executivă și validează, într-o măsură semnificativă, ipotezele care au stat la baza fundamentării Planului de redresare operațională și economico-financiară și a Planului de administrare. Totodată, rezultatele înregistrate reprezintă doar începutul procesului de relansare operațională și nu pot fi apreciate ca suficiente pentru atingerea obiectivelor strategice asumate pe termen mediu și lung.

În acest context, se impune continuarea și intensificarea măsurilor destinate creșterii volumului de trafic aerian, consolidării relațiilor cu operatorii existenți, atragerii de noi

operatori și dezvoltării de noi destinații, concomitent cu adaptarea capacității operaționale și comerciale a aeroportului la noul nivel al cererii. Totodată, este necesară monitorizarea permanentă a factorilor care pot influența evoluția traficului, inclusiv modificările programelor de zbor, suspendarea unor rute sau evoluțiile pieței transportului aerian, astfel încât măsurile adoptate să poată fi ajustate în timp util pentru menținerea traiectoriei de creștere și atingerea indicatorilor de performanță stabiliți pentru actualul mandat.

Deși nivelul traficului de pasageri realizat în semestrul I 2026 se situează ușor sub prognoza utilizată la fundamentarea Planului de administrare, abaterea înregistrată nu este una semnificativă și se înscrie în limitele normale ale unei perioade de tranziție și relansare operațională. Consiliul apreciază însă că evoluțiile efective ale pieței, programul de operare al companiilor aeriene și rezultatele înregistrate în primele șase luni ale anului justifică reanalizarea și recalibrarea prognozelor operaționale și financiare utilizate în Planul de administrare, în vederea alinierii acestora la datele reale de trafic și la perspectivele actualizate de dezvoltare. Această recalibrare va permite fundamentarea unor proiecții economico-financiare și a unor indicatori-cheie de performanță cât mai realiști și va contribui la îmbunătățirea procesului de monitorizare și evaluare a performanței pe durata mandatului.

- **OS 9 – Extinderea bazei de operatori aerieni**

În perioada analizată s-a monitorizat permanent măsurile întreprinse de conducerea executivă pentru dezvoltarea conectivității aeroportului și consolidarea relațiilor comerciale cu operatorii aerieni.

În perioada analizată, relevant este faptul că începând din 29 martie 2026 compania aeriană Wizz Air a alocat o aeronavă pentru baza din Târgu Mureș, care a determinat lansarea a nouă rute noi în completarea rutei deja existente către **Budapesta** (Ungaria). Astfel, din martie 2026, Wizz Air operează 10 rute către opt țări de pe Aeroportul Internațional „Transilvania – Târgu Mureș", respectiv către următoarele destinații: **Budapesta** (Ungaria); **Basel – Mulhouse -Freiburg** (Elveția); **Bruxelles Charleroi** (Belgia); **Dortmund** și **Memmingen München** (Germania); **Larnaca** (Cipru); **Londra Luton** (Marea Britanie); **Milano Bergamo** și **Roma Fiumicino** (Italia); **Paris Beauvais** (Franța).

În perioada 17 aprilie – 18 mai 2026, în loc de Basel (Elveția), pe timpul lucrărilor de reparație capitală a pistei, au operat curse regulate și către a treia destinație din Germania, respectiv a unsprezecea rută, către **Karlsruhe/Baden-Baden.**

Cu toate perspectivele pozitive din prognozele efectuate la începutul mandatului, în trimestrul II 2026, s-au înregistrat și unele anulări de curse regulate, precum și suspendarea pe întreg sezonul estival al unor curse anunțate, după cum urmează:

- Wizz Air Malta, suspendare curse către Larnaca – Cipru în perioada 20.04 – 19.09.2026, număr 20 de curse afectate în sem. I 2026;
- Wizz Air Hungary, suspendare punctuală curse către Budapesta – Ungaria, în zilele 28.04, 09.05, 12.05, 19.05, 02.06, 09.06, în total 6 curse;
- Southwind Airlines, suspendare curse către Antalya – Turcia, 15 iunie – 28 septembrie, număr de 3 curse afectate în sem. I 2026;
- Corendon Airlines, suspendare curse către Antalya – Turcia, 8 iunie – 28 septembrie, număr de 4 curse afectate în sem. I 2026.

Astfel, s-a analizat impactul suspendării temporare a unor curse regulate și charter în sezonul estival, constatând că aceste modificări au afectat capacitatea disponibilă cu aproximativ 12.954 de locuri (volumul de trafic), însă fără a modifica tendința generală de creștere a traficului aerian.

Pentru evitarea unor astfel de situații, s-a solicitat conducerii executive luarea de măsuri prin definirea şi implementarea unei politici comerciale şi de marketing adecvate

circumstanțelor şi factorilor de risc care pot impacta activitatea operațională (nerealizare prognoză trafic pasageri) şi pe cale de consecință şi performanța financiară a Regiei.

În acest context, sunt apreciate în mod deosebit operaționalizarea bazei Wizz Air și lansarea celor zece rute regulate internaționale, precum și demersurile tehnice și instituționale finalizate prin autorizarea operării aeronavelor Airbus A400M pe aeroport, în urma aprobării modificărilor de certificare de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română.

Aceste măsuri contribuie la consolidarea poziției competitive a Aeroportului și creează premise favorabile pentru creșterea numărului de mișcări de aeronave, diversificarea serviciilor aeroportuare și dezvoltarea veniturilor comerciale în perioada următoare.

- **OS 10 – Adaptarea resurselor umane la nevoile operaționale**

Măsurile implementate de conducerea executivă au urmărit adaptarea resurselor umane la noul model operațional al aeroportului și la extinderea programului de operare.

În acest sens, s-a monitorizat demersurile inițiate pentru exceptarea Regiei de la limitările privind ocuparea posturilor vacante, finalizate prin aprobarea Memorandumului Guvernului României din 12 iunie 2026, care permite ocuparea a 32 de posturi vacante, înființarea a 3 posturi noi**,** precum și asigurarea resurselor financiare aferente acestora în semestrul II al anului 2026 (acoperirea din venituri proprii).

Această măsură reprezintă o condiție esențială pentru funcționarea aeroportului în regim permanent (H24), susținerea creșterii traficului și implementarea măsurilor prevăzute în Planul de administrare care urmează a se finaliza şi aproba potrivit legii.

- **OS 11 – Asigurarea egalității de tratament și a echității salariale**

În urma analizării raportărilor conducerii executive, se constată menținerea respectării principiilor egalității de tratament și egalității de remunerare între femei și bărbați, indicatorul aferent înregistrând valoarea țintă de **0%**.

Nu au fost identificate situații care să evidențieze încălcări ale principiilor privind egalitatea de șanse sau aplicarea discriminatorie a politicilor de resurse umane.

Analiza indicatorilor operaționali și a raportărilor prezentate de Directorul General evidențiază faptul că măsurile aprobate de CA și implementate de conducerea executivă au început să producă rezultate cuantificabile în semestrul I al anului 2026, în special în ceea ce privește relansarea traficului aerian, dezvoltarea conectivității aeroportului și consolidarea capacității operaționale a Regiei.

În același timp, se apreciază că indicatorii privind eficiența energetică trebuie interpretați în corelație cu extinderea semnificativă a infrastructurii aeroportuare finalizate în anul 2025, iar efectele măsurilor de eficientizare vor putea fi evaluate obiectiv după finalizarea investițiilor aflate în implementare, în special a proiectului privind parcul fotovoltaic.

Având în vedere caracterul tranzitoriu al semestrului I 2026, Consiliul consideră că evaluarea deplină a performanței operaționale va putea fi realizată începând cu trimestrul III al anului 2026, când măsurile prevăzute în Planul de administrare și în Planul de redresare vor fi implementate pe o perioadă suficientă pentru a genera efecte măsurabile asupra indicatorilor de performanță și pentru a permite o analiză comparativă relevantă a tendințelor de dezvoltare a Regiei.

3.3. Observații și direcții de acțiune pentru trimestrul III 2026

Analiza performanței operaționale aferente semestrului I al anului 2026 evidențiază faptul că măsurile aprobate de CA și implementate de conducerea executivă au contribuit la relansarea activității aeroportuare și la consolidarea capacității operaționale **a Regiei**

Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”. Evoluția favorabilă a traficului de pasageri în trimestrul II, operaționalizarea bazei Wizz Air, introducerea curselor charter sezoniere și intensificarea activităților comerciale și de promovare confirmă existența unui potențial real de dezvoltare, însă rezultatele obținute trebuie consolidate prin continuarea și adaptarea măsurilor prevăzute în Planul de administrare și în Planul de redresare operațională și economico-financiară.

În acest context, se apreciază că, în trimestrul III al anului 2026, prioritatea conducerii executive trebuie să fie valorificarea sezonului de vârf prin creșterea gradului de utilizare a infrastructurii aeroportuare și transformarea creșterii traficului de pasageri în rezultate economice sustenabile. În acest scop, vor fi monitorizate cu prioritate măsurile privind consolidarea relațiilor comerciale cu operatorii aerieni existenți, dezvoltarea programului de operare, atragerea de noi operatori și identificarea unor noi destinații, astfel încât tendința de creștere înregistrată în semestrul I să fie menținută și în perioada următoare.

Totodată, se consideră necesară continuarea activităților de promovare instituțională și comercială a aeroportului, valorificând rezultatele participării la evenimentul Routes Europe 2026**,** parteneriatele dezvoltate cu operatorii aerieni și organizațiile de turism, precum și campaniile de marketing și comunicare realizate în primul semestru al anului (redate detaliat în Raportul conducerii executive nr.4332/10.07.2026). În același timp, vor fi monitorizate măsurile privind dezvoltarea imaginii aeroportului și promovarea noilor destinații, în vederea consolidării poziției competitive a Aeroportului în rețeaua aeroporturilor regionale.

În domeniul eficienței energetice, Consiliul va urmări cu prioritate implementarea contractului de finanțare aferent proiectului **„Construire parc fotovoltaic 2,1 MW – Regiei”**, finanțat prin Fondul pentru Modernizare, precum și derularea procedurilor de achiziție și execuție în conformitate cu graficul aprobat. Totodată, vor fi monitorizate demersurile pentru accesarea unor noi surse de finanțare nerambursabilă destinate înlocuirii echipamentelor cu consum ridicat de energie și reducerii emisiilor de carbon, apreciind că aceste investiții reprezintă principalul instrument pentru îmbunătățirea performanței energetice și reducerea costurilor operaționale începând cu exercițiile financiare următoare.
Consiliul va acorda o atenție deosebită și consolidării capacității operaționale a Regiei prin adaptarea resurselor umane la noul nivel al activității aeroportuare, monitorizând implementarea măsurilor privind ocuparea posturilor aprobate, dezvoltarea competențelor profesionale și menținerea standardelor de siguranță și securitate operațională specifice unei infrastructuri aeroportuare critice.

Având în vedere rezultatele obținute în semestrul I, Consiliul apreciază că evoluția traficului aerian și a activității comerciale justifică reanalizarea prognozelor operaționale utilizate la fundamentarea Planului de administrare, astfel încât acestea să reflecte cât mai fidel datele rezultate din exploatarea efectivă a aeroportului și dinamica pieței transportului aerian. Această recalibrare va permite, implicit, actualizarea proiecțiilor economico-financiare și fundamentarea unui sistem de monitorizare a performanței bazat pe indicatori realiști și comparabili.

În perspectiva raportării aferente trimestrului III al anului 2026, CA va evalua, în principal, gradul de implementare a măsurilor stabilite prin Planul de administrare și Planul de redresare, impactul acestora asupra evoluției traficului de pasageri, dezvoltării conectivității aeroportului, eficienței energetice și productivității operaționale, precum și contribuția acestora la atingerea obiectivelor strategice asumate pentru actualul mandat de administrare.

În cadrul procesului de elaborare a componentei de management a Planului de administrare, aflată în etapa finală de definitivare, Consiliul de Administrație a solicitat conducerii executive ca obiectivele strategice și măsurile propuse să fie transpuse într-un Plan de acțiuni distinct, structurat și etapizat, corelat cu indicatorii-cheie de performanță,

responsabilitățile instituționale, termenele de implementare și resursele necesare. Totodată, pentru fiecare obiectiv strategic prevăzut în componenta de administrare, conducerea executivă va defini obiective operaționale specifice, măsuri și acțiuni concrete de implementare, precum și indicatori de monitorizare și evaluare, astfel încât să fie asigurată transpunerea coerentă a direcțiilor strategice în activitatea curentă a Regiei și monitorizarea riguroasă a performanței manageriale.

Capitolul IV – Performanța serviciului public aeroportuar – continuitate, calitate și orientare către utilizatori

4.1.Repere privind asigurarea continuității și calității serviciului public

În exercitarea atribuțiilor de administrare și supraveghere prevăzute de OUG nr. 109/2011, **CA al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** a monitorizat, pe parcursul semestrului I al anului 2026, modul în care conducerea executivă a asigurat îndeplinirea obligațiilor de serviciu public aferente administrării și exploatării infrastructurii aeroportuare, cu respectarea principiilor continuității, siguranței, calității și accesibilității serviciilor furnizate utilizatorilor.

Evaluarea performanței în această dimensiune a fost realizată prin raportare la obiectivele strategice stabilite prin SA a APT, dezvoltate ulterior prin componenta de administrare a Planului de administrare, având în vedere rolul Regiei de operator al unei infrastructuri aeroportuare de interes public județean și regional, care asigură conectivitatea aeriană, mobilitatea populației și desfășurarea unor activități de interes economic și social.

Analiza rezultatelor trebuie interpretată în contextul particular al semestrului I al anului 2026, perioadă caracterizată de implementarea noului model de guvernanță corporativă, reorganizarea activității Regiei și operaționalizarea măsurilor prevăzute în Planul de redresare operațională și economico-financiară. În aceste condiții, prioritatea instituțională a fost menținerea continuității serviciului public aeroportuar, asigurarea funcționării infrastructurii critice și crearea premiselor necesare dezvoltării durabile a activității aeroportuare.

În procesul de monitorizare, s-a urmărit în mod deosebit modul de implementare a măsurilor aprobate prin hotărârile luate în acest sens, precum și capacitatea conducerii executive de a menține nivelul de calitate al serviciilor aeroportuare în condițiile intensificării activității operaționale generate de reluarea bazei operaționale Wizz Air și de creșterea semnificativă a traficului de pasageri în trimestrul II al anului 2026.

În acest context, performanța serviciului public aeroportuar a fost evaluată prin raportare la următoarele obiective strategice:

- **OS 12 – Creșterea gradului de satisfacție a utilizatorilor serviciului aeroportuar**

Consiliul de Administrație a monitorizat măsurile implementate de conducerea executivă pentru îmbunătățirea experienței pasagerilor și a operatorilor aerieni, urmărind adaptarea serviciilor aeroportuare la creșterea volumului de trafic și la noile cerințe operaționale.

În acest sens, au fost analizate măsurile privind modernizarea serviciilor destinate pasagerilor, îmbunătățirea procesului de informare și comunicare, dezvoltarea facilităților disponibile în terminalul de pasageri, actualizarea informațiilor furnizate prin canalele oficiale de comunicare și implementarea acțiunilor de promovare a aeroportului și a destinațiilor operate.

Totodată, s-a urmărit modul în care conducerea executivă a valorificat infrastructura modernizată și noile facilități puse la dispoziția utilizatorilor, apreciind că acestea contribuie

la creșterea gradului de satisfacție și la consolidarea imaginii RAAT ca aeroport regional modern și orientat către nevoile utilizatorilor.

- **OS 13 – Asigurarea continuității și siguranței serviciului public aeroportuar**

În perioada de raportare s-a acordat o atenție prioritară monitorizării continuității și siguranței serviciului public aeroportuar, având în vedere caracterul strategic al infrastructurii administrate de Regie.

Analiza raportărilor conducerii executive evidențiază faptul că, pe parcursul semestrului I al anului 2026, serviciul public aeroportuar a fost asigurat fără întreruperi imputabile Regiei, fiind menținute toate condițiile necesare desfășurării activității în conformitate cu cerințele Autorității Aeronautice Civile Române, ale legislației naționale și ale reglementărilor europene aplicabile.

În același timp, s- a monitorizat implementarea măsurilor privind mentenanța infrastructurii aeroportuare, funcționarea echipamentelor și sistemelor critice, desfășurarea activităților de prevenire a incidentelor operaționale și menținerea nivelului de pregătire necesar pentru gestionarea situațiilor de urgență, apreciind că aceste măsuri au contribuit la asigurarea unui nivel ridicat de continuitate și siguranță a serviciului public.

- **OS 14 – Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului**

În perioada analizată s-a monitorizat măsurile implementate de conducerea executivă pentru menținerea și dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului, în concordanță cu cerințele specifice unui aeroport certificat și cu modificările intervenite în activitatea operațională.

Au fost analizate programele de instruire profesională, activitățile de perfecționare și recertificare a personalului, precum și măsurile adoptate pentru adaptarea competențelor profesionale la extinderea programului de operare și la creșterea volumului de activitate.

Investiția în dezvoltarea capitalului uman reprezintă o condiție esențială pentru menținerea standardelor de siguranță și calitate ale serviciului public aeroportuar și pentru susținerea obiectivelor strategice asumate prin Planul de administrare.

În cadrul procesului de elaborare a componentei de management a Planului de administrare, s-a solicitat conducerii executive definirea unor obiective operaționale specifice în domeniul serviciului public aeroportuar, precum și elaborarea unui plan de acțiuni care să detalieze măsurile necesare pentru creșterea calității serviciilor, dezvoltarea competențelor profesionale și îmbunătățirea experienței utilizatorilor, în corelare cu indicatorii-cheie de performanță, responsabilitățile, termenele de implementare și resursele necesare.

În ansamblu, se apreciază că, în pofida constrângerilor financiare și a procesului de reorganizare instituțională, conducerea executivă a asigurat continuitatea serviciului public aeroportuar în condiții de siguranță, securitate și conformitate, fără a fi înregistrate disfuncționalități majore care să afecteze furnizarea serviciilor aeroportuare. Totodată, măsurile implementate în semestrul I al anului 2026 au creat premisele consolidării calității serviciului public și dezvoltării unei infrastructuri aeroportuare moderne, capabile să răspundă cerințelor generate de creșterea traficului aerian și de dezvoltarea economică a regiunii deservite.

4.2.Indicatori relevanți și nivel preliminar de realizare

Evaluarea performanței serviciului public în trimestrul I 2026 a avut în vedere indicatorii de performanță asociați obiectivelor strategice redate la punctul 4.1 din prezentul raport, redați în Tabelul nr.8.

Tabelul nr. 8

OS - SA	Indicator de performanță	Țintă	Realizat 2025 AMEPIP	Realizat Trim. I 2026	Realizat Sem. I 2026
OS 12	scorul satisfacției clienților	89%	98%	95 %	95 %
	rata de retenție a clienților	87%	95%	90 %	90 %
	cota de piață	0,35%	-	Nu există date disponibile	Nu există date disponibile
OS 13	număr incidente majore de siguranță imputabile regiei	0 incidente	0	0 incidente	0 incidente
OS 14	număr mediu de ore de formare per angajat	min. 18 ore/an	14	2	3
	număr de instruiri în materie de siguranță	4	9	1	2
	frecvența totală a accidentelor	0	0	0	0

În exercitarea atribuțiilor de administrare și supraveghere, s-a analizat indicatorii aferenți obiectivelor strategice privind performanța serviciului public aeroportuar, apreciind că rezultatele înregistrate în semestrul I 2026 reflectă menținerea unui nivel ridicat de continuitate și calitate a serviciilor, în pofida procesului de reorganizare instituțională, a constrângerilor financiare și a intensificării activității operaționale generate de relansarea traficului aerian.

- **OS 12 – Creșterea gradului de satisfacție a utilizatorilor serviciului aeroportuar**

Indicatorii privind satisfacția utilizatorilor și retenția clienților se situează peste nivelurile-țintă stabilite prin Scrisoarea de așteptări, scorul de satisfacție menținându-se la 95%**,** iar rata de retenție a clienților la 90%**,** valori care confirmă menținerea unui nivel ridicat al calității serviciilor aeroportuare.

Deși aceste valori sunt ușor inferioare celor înregistrate în anul 2025, se apreciază că diminuarea este firească în contextul creșterii accelerate a volumului de trafic și al extinderii activității operaționale, fără ca aceasta să afecteze nivelul general de satisfacție al utilizatorilor. Rezultatele demonstrează capacitatea conducerii executive de a adapta serviciile aeroportuare la noile condiții de operare și confirmă faptul că investițiile realizate în modernizarea infrastructurii și măsurile implementate în domeniul comunicării și relației cu utilizatorii au produs efecte favorabile.

În ceea ce privește indicatorul referitor la cota de piață, Consiliul constată că acesta nu poate fi evaluat în perioada de raportare din lipsa unor date statistice consolidate la nivel național, urmând ca analiza acestuia să fie realizată după publicarea datelor oficiale privind traficul aeroportuar.

- **OS 13 – Asigurarea continuității și siguranței serviciului public aeroportuar**

Obiectivul strategic privind continuitatea serviciului public a fost realizat integral în semestrul I al anului 2026. Menținerea indicatorului la nivelul de **zero incidente majore imputabile Regiei** confirmă eficiența sistemelor de management al siguranței, funcționarea corespunzătoare a infrastructurii aeroportuare și implementarea adecvată a măsurilor de prevenire și control monitorizate pe parcursul perioadei analizate. Acest rezultat are o importanță strategică deosebită, întrucât demonstrează că relansarea activității operaționale și

creșterea semnificativă a traficului aerian au fost gestionate fără afectarea standardelor de siguranță și continuitate ale serviciului public aeroportuar.

- **OS 14 – Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului**

Analiza indicatorilor relevă faptul că programele de formare profesională au fost desfășurate gradual pe parcursul semestrului I, fiind realizate în medie **3 ore de formare profesională/angajat** și **2 instruiri în materie de siguranță**, nivel care reflectă caracterul etapizat al programelor de instruire planificate pentru întregul exercițiu financiar.
Consiliul apreciază că acești indicatori trebuie interpretați în corelație cu procesul de reorganizare instituțională și cu intensificarea activității operaționale din trimestrul II, care au determinat prioritizarea măsurilor necesare operaționalizării noului model de organizare și asigurării continuității serviciului public.

Totodată, se constată menținerea indicatorului privind **frecvența accidentelor de muncă la valoarea zero**, ceea ce confirmă eficiența măsurilor implementate în domeniul securității și sănătății în muncă și existența unui nivel adecvat de control al riscurilor profesionale.

În vederea atingerii țintei anuale privind dezvoltarea competențelor profesionale, este necesară intensificarea programelor de instruire în semestrul II al anului 2026, în special în contextul ocupării noilor posturi aprobate și al extinderii activității aeroportuare.

În ansamblu, se apreciază că indicatorii aferenți performanței serviciului public confirmă îndeplinirea obiectivelor esențiale privind continuitatea, siguranța și calitatea serviciilor aeroportuare, precum și menținerea unui nivel ridicat de satisfacție a utilizatorilor, în condițiile unei creșteri semnificative a activității operaționale.

Totodată, analiza evidențiază necesitatea continuării măsurilor privind dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului și consolidarea mecanismelor de evaluare a satisfacției utilizatorilor, astfel încât, pe măsura implementării Planului de administrare și a Planului de redresare, serviciul public aeroportuar să evolueze în concordanță cu standardele de performanță asumate pentru perioada 2026–2030.

Indicatorii aferenți semestrului I al anului 2026 evidențiază, în ansamblu, menținerea unui nivel corespunzător al continuității, siguranței și calității serviciului public aeroportuar, în pofida constrângerilor financiare și a contextului specific procesului de reorganizare instituțională și de implementare a noului model de guvernanță corporativă.

Rezultatele obținute confirmă capacitatea conducerii executive de a asigura desfășurarea activității aeroportuare în condiții de stabilitate operațională și conformitate cu cerințele legale și de reglementare, fiind menținute un nivel ridicat al satisfacției utilizatorilor serviciului aeroportuar și standardele de siguranță, fără înregistrarea unor incidente majore imputabile Regiei sau a unor accidente de muncă.

În ceea ce privește dezvoltarea competențelor profesionale, se constată că nivelul indicatorilor realizați în semestrul I este inferior țintei anuale, situație explicată de caracterul tranzitoriu al perioadei analizate, reorganizarea activității și prioritizarea măsurilor necesare relansării operaționale a aeroportului. Cu toate acestea, Consiliul apreciază că premisele recuperării acestui decalaj sunt favorabile, având în vedere participarea Regiei, începând cu anul 2024, la proiectul **„PACT AERO – Creșterea performanțelor angajaților în contextul noilor tehnologii din domeniul aeroportuar”**, finanțat prin Programul Educație și Ocupare 2021–2027. Implementarea acestui proiect va permite dezvoltarea competențelor profesionale, digitale și manageriale ale personalului aeroportuar, contribuind la creșterea calității serviciilor și la menținerea condițiilor de certificare și operare ale aeroportului.

Totodată, Consiliul de Administrație apreciază pozitiv demersurile inițiate pentru participarea Regiei la proiecte de digitalizare și modernizare a serviciilor aeroportuare, orientate către îmbunătățirea experienței pasagerilor și eficientizarea proceselor operaționale,

acestea fiind în concordanță cu obiectivele strategice privind modernizarea serviciului public și transformarea digitală a infrastructurii aeroportuare.

Anumite dimensiuni ale performanței serviciului public, precum cota de piață sau alți indicatori comparativi specifici sectorului aeroportuar, nu pot fi evaluate în mod obiectiv în această etapă, fie din lipsa unor date statistice consolidate, fie ca urmare a caracterului incipient al implementării noului model de administrare și a măsurilor prevăzute în Planul de administrare și în Planul de redresare operațională și economico-financiară.

În consecință, se apreciază că rezultatele aferente semestrului I 2026 reprezintă un **nivel de referință** pentru evaluările ulterioare, urmând ca începând cu trimestrul III 2026 să poată fi analizat impactul efectiv al măsurilor implementate asupra calității serviciilor aeroportuare, gradului de satisfacție al utilizatorilor, dezvoltării competențelor personalului și performanței generale a serviciului public, prin raportare la indicatorii-cheie de performanță și la obiectivele strategice asumate prin Planul de administrare.

4.3 Direcții de consolidare a performanței pentru trimestrul III 2026

Analiza efectuată asupra rezultatelor înregistrate în semestrul I al anului 2026 evidențiază faptul că **Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”** a asigurat continuitatea serviciului public aeroportuar în condiții de siguranță, securitate și conformitate cu cerințele aplicabile, menținând un nivel ridicat al satisfacției utilizatorilor și al stabilității operaționale. Totodată, rezultatele obținute confirmă că măsurile implementate în perioada de tranziție au creat premisele trecerii către o etapă de consolidare a calității serviciului public și de creștere a performanței operaționale.

În acest context, se apreciază că, în trimestrul III al anului 2026, prioritatea conducerii executive trebuie să fie implementarea etapizată a măsurilor prevăzute în componenta de management a Planului de administrare și în Planul de redresare operațională și economico-financiară, cu accent pe transformarea obiectivelor strategice în rezultate măsurabile și îmbunătățirea performanței serviciului public aeroportuar.

În exercitarea atribuțiilor de administrare și supraveghere, Consiliul va monitoriza cu prioritate modul în care conducerea executivă asigură:

- **creșterea calității serviciilor aeroportuare** prin valorificarea feedback-ului utilizatorilor, îmbunătățirea continuă a experienței pasagerilor și adaptarea serviciilor la evoluția traficului și la cerințele operatorilor aerieni;
- **menținerea continuității și siguranței serviciului public aeroportuar**, prin asigurarea funcționării infrastructurii critice, implementarea programelor de mentenanță și respectarea standardelor naționale și europene privind siguranța și securitatea aviației civile;
- **consolidarea performanței operaționale**, prin optimizarea proceselor interne, îmbunătățirea coordonării dintre structurile funcționale ale Regiei și creșterea eficienței utilizării infrastructurii aeroportuare în contextul intensificării activității de zbor;
- **dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului**, prin accelerarea implementării programelor de formare și perfecționare profesională, inclusiv prin valorificarea oportunităților oferite de proiectul **PACT AERO** și de celelalte programe de finanțare destinate dezvoltării competențelor în domeniul aeroportuar;
- **accelerarea procesului de digitalizare și modernizare a serviciului public**, prin implementarea proiectelor destinate îmbunătățirii experienței pasagerilor, dezvoltării serviciilor digitale și eficientizării activităților operaționale, în concordanță cu obiectivele strategice asumate de Regie.

Totodată, în cadrul procesului de definitivare a componentei de management a Planului de administrare, CA va urmări ca, pentru fiecare obiectiv strategic aferent serviciului public aeroportuar, conducerea executivă să definească obiective operaționale, măsuri concrete, indicatori de monitorizare, termene de implementare și responsabilități clare, astfel încât evaluarea performanței să fie fundamentată pe rezultate măsurabile și pe un mecanism unitar de monitorizare managerială.

Trimestrul III al anului 2026 va reprezenta **prima etapă relevantă pentru evaluarea efectivă a impactului măsurilor aprobate prin Planul de administrare și Planul de redresare asupra performanței serviciului public aeroportuar**, întrucât acestea vor deveni pe deplin operaționale. În consecință, raportarea aferentă trimestrului III va permite realizarea unei analize comparative în dinamică și evaluarea gradului de realizare a obiectivelor strategice privind continuitatea, calitatea și orientarea serviciului public către utilizatori, pe baza indicatorilor-cheie de performanță și a rezultatelor asumate de conducerea executivă.

Capitolul V – Performanța în domeniul guvernanței corporative – stadiu de implementare, evaluare preliminară și direcții de consolidare

5.1. Repere de guvernanță urmărite în perioada de tranziție

În semestrul I 2026, evaluarea performanței în domeniul guvernanței corporative a **Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș**" a fost realizată în contextul instituirii noului model de guvernanță aprobat prin HCJ Mureș nr.15/19.02.2026, caracterizat prin separarea funcției de administrare de cea de conducere executivă, în conformitate cu exigențele cadrului normativ aplicabil și cu orientările Autorității Publice Tutelare.

În această etapă, demersurile CA au fost orientate preponderent spre structurarea cadrului instituțional, operaționalizarea mecanismelor de decizie și inițierea proceselor esențiale de guvernanță, având ca repere obiectivele strategice prevăzute în SA.

Astfel, au fost urmărite, în mod prioritar, următoarele direcții:

- **Aplicarea principiilor fundamentale ale guvernanței corporative (OS 15)**
  prin asigurarea funcționării efective a Consiliului de Administrație (aprobarea Regulamentului de funcționare și a Codului etic), creșterea disciplinei decizionale și inițierea cadrului formal privind managementul riscurilor și controlul intern; Un accent deosebit s-a pus pe separarea componentei de administrare de cea referitoare la conducerea executivă fapt pentru care s-a implementat un nou model de guvernanță corporativă care este în curs de operaționalizare.
- **Consolidarea cadrului de etică și integritate instituțională (OS 16)**
  prin menținerea și aplicarea instrumentelor existente (cod de conduită, mecanisme de conformitate), ca bază pentru dezvoltarea ulterioară a unei culturi organizaționale orientate spre integritate.
- **Asigurarea conformității și disciplinei de raportare (OS 17)**
  prin respectarea termenelor legale de comunicare și raportare către Autoritatea Publică Tutelară și alte entități relevante.

  În ansamblu, activitatea de guvernanță din perioada analizată reflectă un stadiu incipient, specific unei faze de tranziție instituțională, în care accentul a fost pus pe crearea premiselor funcționale pentru implementarea completă a modelului de guvernanță corporativă.

5.2. Indicatori de guvernanță și nivel preliminar de realizare

Evaluarea performanței a fost realizată prin raportare la un set de indicatori relevanți (SA – HCJ Mureș nr. 45/27.03.2025), care reflectă atât dimensiunea structurală, cât și pe cea funcțională a guvernanței corporative, redați în Tabelul nr.9.

Tabelul nr. 9

OS - SA	Indicator de performanță	Țintă	Realizat 2025 AMEPIP	Realizat Trim. I 2026	Realizat Sem. I 2026
OS 15	număr ședințe consiliu de administrație	12 ședințe/an	17	8	10
	stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	da	DA	DA	Da
	rata membrilor de sex feminin în CA	33,33%	0	25%	33 %
	rata membrilor independenți în CA	>50%	66%	50%	66 %
	pondere componente fixe în remunerare	66,67%	100%	100%	100 %
	pondere componente variabile în remunerare	0	0%	0	0
	valoarea pachetului de remunerare	conform legii	DA	DA	DA
	rata de participare la reuniunile CA	100%	100%	100%	100%
	rata cadrelor de conducere de sex feminin	30%	14%	14%	20%
OS 16	existența codului de conduită etică	raport anual	DA	DA	Da
OS 17	respectarea termenelor de comunicare	min. 95%	100%	100%	100%

Analiza indicatorilor evidențiază o funcționare activă și stabilă a CA, reflectată de frecvența ridicată a ședințelor organizate (total 59 HCA, din care -31 în trim. I și 27 în trim.II 2026) și de rata de participare de 100%, ceea ce indică un nivel adecvat de implicare în exercitarea mandatelor încredințate de către autoritatea publică tutelară.

De asemenea, analiza indicatorilor aferenți obiectivelor strategice din domeniul guvernanței corporative evidențiază faptul că, în semestrul I al anului 2026, CA a urmărit consolidarea mecanismelor de administrare și supraveghere instituțională, implementarea noului model de guvernanță corporativă și alinierea activității Regiei la cerințele OUG nr. 109/2011, ale legislației incidente și ale principiilor OECD.

- **Aplicarea principiilor fundamentale ale guvernanței corporative (OS 15)**

Indicatorii aferenți acestui obiectiv evidențiază un nivel ridicat de conformitate cu cerințele cadrului de guvernanță corporativă.

Pe parcursul semestrului I al anului 2026 au fost organizate **10 ședințe ale Consiliului de Administrație**, ritm care reflectă atât caracterul tranzitoriu al perioadei analizate, cât și necesitatea adoptării unui număr semnificativ de hotărâri privind reorganizarea Regiei, aprobarea Planului de redresare operațională și economico-financiară, finalizarea procedurii de selecție a Directorului General, aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli, a situațiilor financiare aferente exercițiului financiar 2025 și consolidarea cadrului de guvernanță corporativă.

Frecvența ședințelor desfășurate și **rata de participare de 100%** a membrilor demonstrează implicarea activă a acestora în exercitarea atribuțiilor de administrare și supraveghere și au asigurat desfășurarea eficientă a procesului decizional într-o perioadă caracterizată prin schimbări instituționale și organizaționale semnificative.

Totodată, se constată că au fost instituite și operaționalizate mecanismele privind **gestionarea riscurilor**, inclusiv prin exercitarea atribuțiilor specifice de către Comitetul de Audit, fiind asigurată integrarea managementului riscurilor în procesul decizional și în activitatea de monitorizare a conducerii executive.

Indicatorii privind structura Consiliului confirmă conformitatea cu cerințele legale referitoare la **ponderea membrilor independenți**, precum și atingerea țintei privind **reprezentarea de gen**, prin creșterea ponderii membrilor de sex feminin la **33%**, în concordanță cu obiectivele promovate de principiile OECD privind diversitatea organelor de administrare.

În ceea ce privește politica de remunerare, Consiliul constată că aceasta a fost aplicată în conformitate cu prevederile legale incidente și cu cadrul de guvernanță existent în perioada analizată, remunerația membrilor Consiliului fiind reprezentată exclusiv de componenta fixă, în condițiile în care indicatorii-cheie de performanță și componenta variabilă aferentă noului mandat urmează să fie stabiliți și negociați după aprobarea Planului de administrare și încheierea actelor adiționale la contractele de mandat.

De asemenea, Consiliul observă că indicatorul privind ponderea femeilor în funcțiile de conducere executivă (**20%**) rămâne sub nivelul orientativ stabilit prin Scrisoarea de așteptări, apreciind că acest aspect trebuie analizat în corelare cu evoluția structurii organizatorice și cu viitoarele procese de ocupare a posturilor de conducere, cu respectarea principiilor competenței profesionale, transparenței și egalității de șanse.

- **Consolidarea cadrului de etică și integritate instituțională (OS 16)**

Obiectivul privind consolidarea cadrului de etică și integritate instituțională a fost realizat în perioada analizată. În acest sens, prin HCA nr. 54/09.06.2026 a fost aprobat Codul de conduită și etică al Consiliului de Administrație**,** iar prin HCA nr. 55/09.06.2026 a fost aprobat Codul de conduită și etică aplicabil la nivelul Regiei, document care a fost ulterior implementat la nivelul întregii organizații.

Aceste măsuri contribuie la consolidarea culturii organizaționale bazate pe integritate, responsabilitate, transparență și prevenirea conflictelor de interese, reprezentând o componentă esențială a sistemului de guvernanță corporativă.

- **Asigurarea conformității și disciplinei de raportare (OS 17)**

Analiza indicatorilor relevă respectarea integrală a termenelor privind raportarea și comunicarea informațiilor către Autoritatea Publică Tutelară și celelalte instituții competente, indicatorul înregistrând o valoare de 100%**.** Acest rezultat reflectă funcționarea corespunzătoare a mecanismelor interne de raportare, monitorizare și transparență instituțională, precum și preocuparea constantă pentru respectarea obligațiilor de informare prevăzute de cadrul normativ aplicabil întreprinderilor publice.

În ansamblu, se apreciază că indicatorii aferenți domeniului guvernanței corporative confirmă consolidarea progresivă a sistemului de administrare al Regiei și implementarea efectivă a noului model de guvernanță corporativă în semestrul I al anului 2026. Rezultatele obținute evidențiază existența unui cadru instituțional funcțional, caracterizat printr-un proces decizional activ, mecanisme consolidate de administrare a riscurilor, respectarea principiilor de integritate și transparență și implicarea constantă a Consiliului în monitorizarea activității conducerii executive. Totodată, Consiliul apreciază că definitivarea Planului de administrare, negocierea indicatorilor-cheie de performanță și operaționalizarea componentei de

management vor permite, începând cu trimestrul III al anului 2026, trecerea la un sistem de evaluare a performanței bazat pe rezultate măsurabile și pe monitorizarea continuă a implementării obiectivelor strategice asumate.

Astfel, în vederea realizării obiectivelor strategice aferente guvernanței corporative (OS15–OS17), CA a adoptat, în semestrul I al anului 2026, un ansamblu coerent de hotărâri care au contribuit la consolidarea cadrului de administrare, întărirea mecanismelor de control și conformitate, precum și la operaționalizarea noului model de guvernanță corporativă al Regiei.

În acest sens, prin HCA nr. 33/01.04.2026 a fost aprobat Planul de redresare operațională și economico-financiară pentru perioada 2026–2030, document strategic care stabilește direcțiile de redresare și eficientizare ale Regiei, urmând ca măsurile și acțiunile necesare implementării acestuia să fie integrate în componenta de management a Planului de administrare.

Prin HCA nr. 38/23.04.2026 și HCA nr. 43/29.04.2026 au fost aprobate proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli al Regiei pentru anul 2026 și anexele de fundamentare, asigurând cadrul financiar necesar implementării obiectivelor strategice și exercitării unui management bazat pe planificare și responsabilitate financiară.

Totodată, prin HCA nr. 45/07.05.2026 au fost aprobate situațiile financiare aferente exercițiului financiar 2025 și repartizarea profitului net, iar prin HCA nr. 46/07.05.2026 au fost aprobate Raportul Comitetului de Audit și Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare, documente care au consolidat mecanismele de supraveghere, control și evaluare a activității desfășurate de CA și de structurile sale consultative.

În vederea întăririi sistemului de control intern și management al riscurilor, prin HCA nr. 50/13.05.2026 a fost aprobat Planul de acțiuni pentru implementarea recomandărilor formulate de auditorul statutar și de Comitetul de Audit, fiind instituit, totodată, un mecanism de monitorizare periodică a stadiului implementării măsurilor de către Directorul General și structurile de specialitate ale Regiei responsabile.

Consolidarea culturii organizaționale bazate pe integritate, etică și responsabilitate a fost realizată prin aprobarea Codului de etică și conduită al Consiliului de Administrație, prin HCA nr. 54/09.06.2026, și a Codului de etică și conduită al Regiei, prin HCA nr. 55/09.06.2026, document implementat ulterior la nivelul întregii organizații și integrat în sistemul intern de conformitate și prevenire a riscurilor de integritate.

Prin ansamblul acestor hotărâri, se apreciază că, în semestrul I al anului 2026, au fost create premisele funcționării unui sistem de guvernanță corporativă bazat pe planificare strategică, management al riscurilor, transparență decizională, responsabilitate managerială și monitorizarea continuă a performanței, în concordanță cu prevederile OUG nr. 109/2011, recomandările OECD și politica de proprietate a Autorității Publice Tutelare.

5.3. Direcții de consolidare și alinierea integrală în trimestrul II 2026

Analiza efectuată asupra activității desfășurate în semestrul I al anului 2026 evidențiază faptul că principalele componente instituționale ale sistemului de guvernanță corporativă au fost implementate și operaționalizate, fiind create premisele trecerii către o etapă caracterizată prin consolidarea mecanismelor de administrare și orientarea acestora către managementul performanței și crearea de valoare publică.

În acest context, se apreciază că trimestrul III al anului 2026 trebuie să marcheze începutul etapei de implementare efectivă a noului cadru de guvernanță corporativă, prin valorificarea instrumentelor strategice elaborate în semestrul I și consolidarea mecanismelor de monitorizare a performanței conducerii executive.

În exercitarea atribuțiilor de administrare și supraveghere, Consiliul va urmări cu prioritate:

- **finalizarea și aprobarea Planului de administrare 2026–2030**, inclusiv a componentei de management, precum și corelarea acestuia cu Planul de redresare operațională și economico-financiară și cu Bugetul de venituri și cheltuieli al Regiei;
- **finalizarea procesului de negociere cu Autoritatea Publică Tutelară a indicatorilor-cheie de performanță (ICP)** și integrarea acestora în contractele de mandat, astfel încât evaluarea performanței conducerii executive și a Consiliului de Administrație să fie fundamentată pe obiective măsurabile și criterii transparente;
- **implementarea Planului de acțiuni aferent componentei de management**, elaborat de conducerea executivă la solicitarea Consiliului de Administrație, prin definirea, pentru fiecare obiectiv strategic, a obiectivelor operaționale, măsurilor de implementare, responsabilităților, termenelor de realizare și indicatorilor de monitorizare;
- **consolidarea sistemului de management al riscurilor, controlului intern managerial și conformității**, prin monitorizarea implementării măsurilor aprobate, actualizarea registrului riscurilor și urmărirea Planului de acțiuni adoptat pentru remedierea constatărilor formulate de auditorul statutar;
- **monitorizarea implementării Codului de conduită și etică al RAAT și a Codului de conduită al Consiliului de Administrație**, precum și continuarea măsurilor privind dezvoltarea culturii organizaționale bazate pe integritate, responsabilitate, transparență și prevenirea conflictelor de interese;
- **consolidarea mecanismelor de transparență și raportare**, prin monitorizarea respectării obligațiilor de raportare către Autoritatea Publică Tutelară, AMEPIP și celelalte instituții competente, precum și prin asigurarea publicării informațiilor prevăzute de legislația privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- **monitorizarea implementării măsurilor prevăzute în Planul de redresare și în Planul de administrare**, prin evaluarea periodică a rapoartelor prezentate de conducerea executivă și analiza gradului de realizare a obiectivelor strategice și a indicatorilor-cheie de performanță.

Implementarea acestor direcții de acțiune va permite consolidarea unui sistem de guvernanță corporativă matur, bazat pe planificare strategică, responsabilitate managerială, managementul riscurilor, transparență și monitorizarea continuă a performanței, în concordanță cu prevederile OUG nr. 109/2011, recomandările OECD și obiectivele stabilite prin politica de proprietate a Autorității Publice Tutelare.

Începând cu trimestrul III al anului 2026, Consiliul de Administrație va urmări ca evaluarea activității conducerii executive și a performanței Regiei să fie realizată preponderent prin raportare la gradul de implementare a Planului de administrare, a Planului de acțiuni aferent componentei de management și la nivelul de realizare a indicatorilor-cheie de performanță negociați cu Autoritatea Publică Tutelară, asigurând astfel trecerea de la o etapă de reorganizare instituțională la un sistem de administrare orientat către performanță, eficiență și crearea de valoare publică pe termen lung.

Concluzii

Prezentarea şi analiza activității desfășurate în semestrul I al anului 2026 evidențiază faptul că perioada de raportare a reprezentat **o etapă de importanță strategică pentru evoluția Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”,** caracterizată prin **finalizarea procesului de reorganizare instituțională și implementarea noului model de guvernanță corporativă,** fundamentat pe separarea atribuțiilor de administrare și conducere executivă, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 și cu principiile OECD privind guvernanța întreprinderilor publice.

Obiectivul principal al perioadei analizate a fost atins, respectiv instituirea unui cadru de administrare stabil și funcțional, capabil să susțină procesul de redresare economico-financiară și dezvoltarea durabilă a Regiei. În acest sens, au fost finalizate procedura de selecție și numirea Directorului General, au fost operaționalizate comitetele consultative ale CA, au fost aprobate documentele fundamentale privind organizarea și funcționarea Regiei, iar mecanismele de administrare și supraveghere au devenit pe deplin funcționale.

Totodată, se apreciază că una dintre cele mai importante realizări ale semestrului I 2026 o reprezintă **aprobarea Planului de redresare operațională și economico-financiară pentru perioada 2026 – 2030 și elaborarea Planului de administrare** (componenta de administrare), documente care definesc direcțiile strategice de dezvoltare, obiectivele de administrare și cadrul de monitorizare a performanței pentru actualul mandat. În acest context, s-a acordat o atenție deosebită elaborării componentei de management, solicitând conducerii executive definirea unui Plan de acțiuni structurat, etapizat și corelat cu obiectivele strategice (stabilire şi definire obiective operaționale), indicatorii-cheie de performanță, responsabilitățile și termenele de implementare, astfel încât managementul performanței să fie fundamentat pe rezultate măsurabile și monitorizare continuă.

Din perspectiva performanței economico-financiare, se constată că rezultatele obținute în semestrul I 2026 reflectă începutul procesului de redresare, fiind influențate atât de **efectele favorabile generate de relansarea activității operaționale, cât și de gestionarea constrângerilor şi riscurilor financiare acumulate** în perioada anterioară. Creșterea semnificativă a traficului de pasageri, dezvoltarea veniturilor proprii și îmbunătățirea unor indicatori de lichiditate și eficiență demonstrează că măsurile adoptate de Consiliul de Administrație și implementate de conducerea executivă încep să producă efecte pozitive. În același timp, **neîncasarea integrală a sumelor aferente ajutorului de stat pentru obligațiile de serviciu public,** menținerea unui nivel ridicat al obligațiilor restante, impactul unor litigii finalizate în perioada analizată, precum și **menținerea în evidența contabilă a obligației rezultate din împrumuturile contractate pentru finanțarea investiției de modernizare a aeroportului continuă să exercite presiuni semnificative asupra echilibrului financiar al Regiei.**

În acest context, Consiliul de Administrație apreciază că, pentru consolidarea procesului de redresare financiară și eliminarea principalilor factori care afectează poziția financiară a Regiei, este necesară valorificarea soluției instituționale comunicate de Ministerul Finanțelor. În acest sens, considerăm că sunt întrunite premisele pentru inițierea, de către Autoritatea Publică Tutelară, în calitate de ordonator principal de credite, împreună cu Instituția Prefectului Județului Mureș, prin Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, a demersurilor prevăzute de Ministerul Finanțelor în vederea promovării actului normativ necesar. Implementarea acestei soluții ar permite clarificarea tratamentului obligației rezultate din finanțarea investiției, eliminarea unui factor care afectează în mod semnificativ poziția financiară a Regiei, precum și recuperarea creanței aferente de către Autoritatea Publică Tutelară, contribuind astfel la consolidarea echilibrului financiar al ambelor instituții, cu respectarea cadrului legal aplicabil.

Menținerea direcției actuale de management, coroborată cu implementarea măsurilor prevăzute în Planul de redresare, valorificarea oportunităților generate de relansarea activității aeroportuare și sprijinul instituțional necesar pentru soluționarea aspectelor cu impact structural asupra situației financiare, poate asigura atingerea obiectivelor de stabilizare și dezvoltare sustenabilă a Regiei în perioada următoare.

În plan operațional, conducerea executivă a Regiei **a reușit să gestioneze în condiții corespunzătoare relansarea activității aeroportuare**, fără afectarea standardelor de siguranță și securitate. Reoperaționalizarea bazei Wizz Air, dezvoltarea programului de

curse charter și creșterea semnificativă a traficului de pasageri confirmă potențialul de dezvoltare al aeroportului și validează, în linii generale, direcțiile strategice asumate prin Planul de administrare și Planul de redresare. Totodată, rezultatele obținute justifică **recalibrarea prognozelor operaționale și financiare utilizate la fundamentarea Planului de administrare**, în vederea alinierii acestora la evoluțiile reale ale pieței și la dinamica activității aeroportuare.

În ceea ce privește serviciul public aeroportuar, rezultă că Regia și-a îndeplinit în mod corespunzător obligațiile care îi revin, asigurând **continuitatea serviciului public, menținerea unui nivel ridicat de siguranță operațională și un grad ridicat de satisfacție al utilizatorilor**. Totodată, se constată necesitatea intensificării măsurilor privind dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului, digitalizarea serviciilor și îmbunătățirea continuă a experienței pasagerilor, astfel încât infrastructura aeroportuară modernizată să fie valorificată la întregul său potențial.

Din perspectiva guvernanței corporative, semestrul I 2026 a reprezentat etapa de construire și consolidare a cadrului instituțional necesar exercitării unui management performant. Adoptarea Codului de conduită și etică, consolidarea mecanismelor de control intern şi de administrare a riscurilor, implementarea măsurilor de conformitate și respectarea obligațiilor de transparență și raportare demonstrează preocuparea constantă pentru dezvoltarea unui sistem de administrare bazat pe responsabilitate, integritate și profesionalism.

Reiterăm faptul că rezultatele analizate trebuie interpretate în contextul specific al perioadei de tranziție instituțională. Majoritatea măsurilor aprobate prin Planul de administrare și Planul de redresare au devenit operaționale abia în trimestrul II al anului 2026, şi vor fi aplicate în următoarea perioadă astfel încât impactul acestora nu este încă reflectat integral în indicatorii de performanță analizați în prezentul raport. Din această perspectivă, **semestrul I constituie în principal o etapă de fundamentare și operaționalizare a noului model de administrare**, urmând ca efectele măsurilor implementate să poată fi evaluate în mod obiectiv începând cu raportarea aferentă trimestrului III și, în mod consolidat, la sfârșitul exercițiului financiar 2026.

În consecință, se apreciază că prioritățile semestrului II al anului 2026 trebuie să vizeze finalizarea și implementarea integrală a Planului de administrare, negocierea și integrarea indicatorilor-cheie de performanță în contractele de mandat, monitorizarea sistematică a Planului de acțiuni al conducerii executive, consolidarea autonomiei financiare, accelerarea măsurilor de creștere a traficului aerian și dezvoltarea veniturilor proprii, precum și valorificarea investițiilor realizate prin îmbunătățirea performanței financiare şi operaționale precum și a calității serviciului public aeroportuar în interesul tuturor părților interesate.

Consiliul de administrație,

Președinte,

Dr. Prozan Mihaela Viorica Cazan Nicolae-Claudiu Domokos Zoltán