Nr. înregistrare: 4.332/10.07.2026







RAPORTUL TRIMESTRIAL AL DIRECTORULUI GENERAL

AL REGIEI AUTONOME „AEROPORTUL TRANSILVANIA – TÂRGU MUREȘ”

CU PRIVIRE LA REZULTATELE CONDUCERII EXECUTIVE, EVOLUȚIA REGIEI ȘI GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ

SEMESTRUL I ANUL 2026

1 IANUARIE – 30 IUNIE 2026

Cuprins	Pag.
Preambul	**2**
Capitolul I – Cadrul instituțional, strategic și metodologic al evaluării performanței în raport cu așteptările autorității publice tutelare	
1.1. Organizarea și funcționarea regiei în contextul tranziției către un model de guvernanță bazat pe separarea atribuțiilor de administrare și conducere executivă	**3**
1.2. Repere strategice și de guvernanță corporativă utilizate în analiză performanței	**6**
1.3. Cadrul metodologic de raportare aferent semestrului II 2026	**7**
Capitolul II – Analiza performanței financiare: repere strategice, evaluare preliminară și direcții de dezvoltare	
2.1. Obiective strategice și măsuri prioritare în domeniul performanței financiare – semestrul I 2026	**8**
2.2. Evaluarea preliminară a performanței financiare prin indicatori relevanți	**10**
2.3. Direcții prioritare de consolidare financiară pentru trimestrul III 2026	**13**
Capitolul III – Performanța operațională și dinamica activității aeroportuare	
3.1. Repere operaționale urmărite în semestrul II 2026	**15**
3.2. Indicatori relevanți și nivel preliminar de realizare	**16**
3.3. Observații și direcții de acțiune pentru trimestrul III 2026	**20**
Capitolul IV – Performanța serviciului public aeroportuar –continuitate, calitate și orientare către utilizatori	
4.1. Repere privind asigurarea continuității și calității serviciului public	**22**
4.2. Indicatori relevanți și nivel preliminar de realizare	**22**
4.3 Direcții de consolidare a performanței pentru trimestrul III 2026	**25**
Capitolul V – Performanța în domeniul guvernanței corporative – stadiu de implementare, evaluare preliminară și direcții de consolidare	
5.1. Repere de guvernanță urmărite în perioada de tranziție	**26**
5.2. Indicatori de guvernanță și nivel preliminar de realizare	**26**
5.3. Măsuri pentru alinierea integrală în trimestrul III 2026	**27**
Capitolul VI – Tranzacții încheiate în condițiile art. 52 din O.U.G. nr. 109/2011	**28**
Concluzii	**28**

Preambul

Prezentul Raport trimestrial al Directorului General al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" este întocmit în baza prevederilor art.23 alin.(2), art. 54 și art. 57 alin. (4) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.

Această obligație este se regăsește în prevederile incidente din O.U.G. nr.109/2011, după cum urmează "*art. 23 alin. (2) Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.*

În baza prevederilor "*art. 52 alin. (6) În rapoartele semestriale și anuale ale consiliului de administrație sau, după caz, ale directoratului se vor menționa, într-un capitol special, actele juridice încheiate în condițiile alin. (1) și (3), precizându-se următoarele elemente: părțile care au încheiat actul juridic, data încheierii și natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totală a actului juridic, creanțele reciproce, garanțiile constituite, termenele și modalitățile de plată, precum și alte elemente esențiale și semnificative în legătură cu aceste acte juridice. În rapoarte se vor menționa și orice alte informații necesare pentru determinarea efectelor actelor juridice respective asupra situației financiare a societății. În cazul întreprinderilor publice ale căror acțiuni sunt tranzacționate pe o piață reglementată se aplică și legislația specifică."*

În conformitate cu același act normativ, respectiv "*art. 54. – Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice.*"

Nu în ultimul rând, tot același act normativ precizează faptul că *"art. 57. alin. (1) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere, directorul general sau directoratul, în cazul în care conducerea executivă este exercitată de directori, are obligația să transmită AMEPIP și, după caz, autorității publice tutelare sau acționarilor care dețin mai mult de 5% din capitalul social, semestrial și ori de câte ori se solicită, fundamentări, analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la activitatea întreprinderii publice în formatul și la termenele stabilite prin actele administrative ale autorităților.*

art. 57. alin. (4) Structurile de guvernanță corporativă de la nivelul întreprinderii publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractul de mandat pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmire autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet."

Aceste obligații sunt transpuse și în prevederea din cuprinsul art. 26 alin. (1) pct. s) și art. 29 alin. (2) din Regulamentul de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 15 din 19 februarie 2026 (Anexa nr. 1) privind reorganizarea Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", în baza propunerii efectuate prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 12/10.02.2026.

Capitolul I – Cadrul instituțional, strategic și metodologic al evaluării performanței în raport cu așteptările autorității publice tutelare

1.1. Organizarea și funcționarea regiei în contextul tranziției către un model de guvernanță bazat pe separarea atribuțiilor de administrare și conducere executivă

Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" (Regia/Aeroportul) este o persoană juridică română, cu specific deosebit, de interes local, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară. Pentru realizarea unui serviciu public optim, regia este organizată și funcționează în condițiile legii sub autoritatea Consiliului Județean Mureș.

Pornind de la standardele de guvernanță corporativă consacrate în Principiile Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE), precum și în Ghidul OCDE privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, completate de cadrul normativ european aplicabil și de reglementările naționale incidente, rezultă că realizarea performanței așteptate de către Consiliul Județean, în calitate de autoritate publică tutelară, precum și asigurarea transparenței, responsabilității decizionale și a unei administrări eficiente a resurselor, presupun implementarea unui sistem de guvernanță adecvat, fundamentat pe separarea clară a atribuțiilor de administrare și conducere executivă.

În acest context, ca urmare a solicitărilor formulate de autoritatea publică tutelară prin adresele nr. 1014/04.02.2026 și nr. 3347/06.02.2026, la nivelul Regiei a fost realizată o analiză de oportunitate privind adecvarea modelului de guvernanță existent la momentul constituirii noului consiliu de administrație (01.02.2026). Concluziile acestei analize au evidențiat faptul că modelul organizațional și de guvernanță în vigoare nu asigură conformitatea deplină cu exigențele cadrului normativ și cu bunele practici în materie de guvernanță corporativă aplicabile întreprinderilor publice.

În consecință, s-a impus reconfigurarea modelului de guvernanță, în sensul alinierii acestuia la principiile privind separarea funcțiilor de administrare și conducere executivă, creșterea responsabilității manageriale și consolidarea mecanismelor de control și monitorizare a performanței.

În acest sens, Consiliul de administrație al Regiei a adoptat Hotărârea nr. 12/10.02.2026, care a stat la baza inițierii procesului de reorganizare instituțională, ulterior aprobat de autoritatea publică tutelară prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 15/19.02.2026, prin care au fost aprobate noul Regulament de Organizare și Funcționare, organigrama și statul de funcții ale regiei (Anexele nr.1-3, care au intrat în vigoare la data comunicării cu excepția Cap. VI din ROF privind Organele de conducere care a intrat în vigoare la data de 01.04.2026).

Aceste măsuri au creat premisele instituționale pentru implementarea unui model de guvernanță coerent, adaptat cerințelor actuale de performanță, transparență și responsabilitate în administrarea serviciului public aeroportuar.

Astfel, pentru perioada raportată, respectiv primul trimestru al anului 2026, membrii Consiliului de Administrație desemnați de către Consiliul Județean Mureș au fost:

- **dl. Peti Andrei**, administrator executiv provizoriu – președinte, reprezentant al autorității publice tutelare în Consiliul de Administrație, în temeiul H.C.J.M nr. 189/18.12.2025, mandat acordat începând cu data de 01.01.2026 până la numirea noilor administratori ca urmare a finalizării procedurii de selecție inițiate prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.233 din 19.12.2023, dar nu mai mult de 31.03.2026, Contract de mandat nr. 41067/31.12.2025;

- **d-na Dr. Prozan Mihaela Viorica,** administrator executiv, vicepreședinte, reprezentant al autorității publice tutelare în Consiliul de Administrație, în temeiul H.C.J.M nr. 8/28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani. În baza Hotărârii Consiliului Județean nr. 15/19.02.2026, aceasta a optat pentru exercitarea funcției de administrator neexecutiv, în acest sens fiind încheiate două contracte de mandat corespunzătoare, respectiv nr.2497/30.01.2026 și nr.5415/28.02.2026.
- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu,** administrator neexecutiv, în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani, Contract de mandat nr. 2471/30.01.2026;
- **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv în Consiliul de administrație, în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani, Contract de mandat nr. 2561/30.01.2026;
- administrator neexecutiv – post vacant.

Începând cu data de 01.04.2026, odată cu punerea în aplicare a noului model de guvernanță bazat pe separarea atribuțiilor de administrare și conducere executivă, respectiv Cap. VI din noul Regulament de Organizare și Funcționare privind Organele de conducere aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 15/19.02.2026, membrii Consiliului de Administrație desemnați de către Consiliul Județean Mureș au fost:

- **d-na Dr. Prozan Mihaela Viorica,** administrator neexecutiv și neindependent**,** reprezentant al autorității publice tutelare în Consiliul de Administrație, în temeiul H.C.J.M nr. 8/28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani. În baza Hotărârii Consiliului Județean nr. 15/19.02.2026, aceasta a optat pentru exercitarea funcției de administrator neexecutiv, în acest sens fiind încheiate două contracte de mandat corespunzătoare, respectiv nr.2497/30.01.2026 și nr.5415/28.02.2026. Ulterior, a fost aleasă Președinte al Consiliului de administrație în baza Hotărârii Consiliului de administrație nr. 24/25.02.2026, începând cu data de 1 aprilie 2026, pentru un mandat de 4 ani
- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu,** administrator neexecutiv și independent, în Consiliul de administrație, în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani, Contract de mandat nr. 2471/30.01.2026;
- **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv și independent în Consiliul de administrație, în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026, mandat acordat începând cu data de 01.02.2026 pentru o perioadă de 4 ani, Contract de mandat nr. 2561/30.01.2026;

Totodată, de la 1 aprilie 2026, conducerea executivă este îndeplinită de către **dl. Peti Andrei,** numit în funcția de Director general interimar, în urma adoptării Hotărârii Consiliului de administrație nr. 32/01.04.2026, până la numirea noului Director General ca urmare a finalizării procedurii de selecție, organizată în condițiile legii, dar nu mai mult de 5 luni de la data prezentei hotărâri, respectiv până la data de 31.08.2026 inclusiv, în baza contractului de mandat nr. 1.948/01.04.2026.

Ulterior, ca urmare a Raportului procedurii de selecție nr. 3140/26.05.2026 și a Raportului nr. 3237/28.05.2026 al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație, în urma adoptării Hotărârii Consiliului de administrație nr. 51/29.05.2026, **dl. Peti Andrei** a fost numit definitiv în funcția de Director General, începând cu data de 01.06.2026 până la data de 31.01.2030, în baza contractului de mandat nr. 3.258/29.05.2026.

Detalii despre membrii Consiliului de Administrație și Director General pot fi găsite în CV-urile postate pe pagina web: https://www.aeroportultransilvania.ro/conducere/ .

În anul 2026, în conformitate cu prevederile art. 2 pct.30 din O.U.G. nr. 109/2011, în cadrul Consiliului de administrație, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.12/28.01.2025 a fost constituit **Comitetul de nominalizare și remunerare**, comitet consultativ în cadrul Consiliului de administrație, din cadrul Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", format din următorii membri, administratori neexecutivi, după cum urmează:

1. **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, auditor statutar, numit în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026;
2. **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv și independent, membru al numit în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026.

Președintele Comitetului de nominalizare și remunerare a fost ales **dl. Domokos Zoltán**, administrator neexecutiv și independent, ales în această calitate până expirarea mandatului de 4 ani.

Comitetul de nominalizare și remunerare a elaborat și aprobat propriul Regulament de Organizare și Funcționare, în baza căruia întocmește și înaintează rapoarte periodice, precum și un raport anual privind justificarea și fundamentarea indemnizațiilor cuvenite administratorilor potrivit legii.

De asemenea, în cursul Trim. I 2026 , în conformitate cu prevederile art. 10 din O.U.G. nr. 109/2011, prin HCA nr.12/28.01.2025 a fost constituit și Comitetul de audit, în cadrul Consiliului de administrație, din cadrul Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", format din următorii membri, administratori neexecutivi și independenți, după cum urmează:

1. **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, auditor statutar, numit în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026;
2. **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv și independent, numit în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026.

Președintele ales al Comitetului de audit este **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, ales în această calitate până la expirarea mandatului de 4 ani.

Atribuțiile, competențele și funcțiile **Comitetului de gestionare a riscurilo**r au fost delegate Comitetului de audit, prin adoptarea art. 3 din Hotărârea Consiliului de administrație nr. 17/10.02.2026, și cu înștiințarea autorității publice tutelare, prin transmiterea hotărârii prin adresa de înaintare înregistrată la regie sub nr. 718/12.02.2026.

Ulterior datei de 01.02.2026, după constituirea noului Consiliului de Administrație, prin HCA nr 17/10.02.2026, s-au constituit potrivit legii **Comitetul de audit,** format din administratori neexecutivi și independenți, după cum urmează:

- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, auditor statutar, numit în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026, având și calitatea de **președinte a acestui comitet;**
- **dl. Domokos Zoltán**, administrator neexecutiv și independent, numit în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026.

Prin această hotărâre s-au delegat Comitetului de audit atribuțiile, competențele și funcțiile **Comitetului de gestionare a riscurilor**.

De asemenea, în baza aceleiași hotărâri a Consiliului de administrație, a fost constituit **Comitetul de nominalizare și remunerare**, în calitate de comitet consultativ la nivelul Consiliului, alcătuit din administratori neexecutivi și independenți, după cum urmează:

- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu**, administrator neexecutiv și independent, auditor statutar, numit în baza H.C.J.M. nr. 6 din data de 28.01.2026;
- **dl. Domokos Zoltán**, administrator neexecutiv și independent, numit în baza H.C.J.M. nr. 7 din data de 28.01.2026, având și calitatea de **președinte a acestui comitet.**

În contextul celor arătate, la nivelul Consiliului de administrație al Regiei funcționează Comitetul de audit (care exercită și atribuțiile Comitetului de gestionare a riscurilor) și Comitetul de nominalizare și remunerare, constituite și organizate în conformitate cu prevederile legale aplicabile și cu regulamentele proprii de funcționare, având rolul de a sprijini Consiliul în fundamentarea deciziilor prin asigurarea unui cadru riguros de analiză în domeniile auditului, controlului intern, managementului riscurilor, selecției și evaluării conducerii, precum și al politicilor de remunerare.

1.2. Repere strategice și de guvernanță corporativă utilizate în analiză performanței

Analiza performanței Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" aferente semestrului I 2026 este realizată prin raportare la direcțiile strategice asumate prin Strategia de administrare aprobată prin HCA nr. 18/10.02.2026, document care fundamentează viziunea Aeroportului „Transilvania – Târgu Mureș" de a se dezvolta și afirma ca pol regional de mobilitate și conectivitate aeriană, caracterizat prin siguranță operațională, eficiență energetică, sustenabilitate financiară și orientare către nevoile pasagerilor și ale operatorilor aerieni, cu impact direct asupra dezvoltării economice a județului Mureș și a regiunii deservite.

În acest cadru conceptual și instituțional, misiunea Regiei se configurează ca o expresie a responsabilității publice în administrarea infrastructurii aeroportuare, fiind orientată spre asigurarea furnizării serviciului public aeroportuar în condiții de siguranță, securitate și continuitate operațională. Aceasta se realizează prin prestarea unor servicii conforme standardelor de calitate aplicabile, adaptate cerințelor operatorilor aerieni și ale pasagerilor, concomitent cu utilizarea judicioasă și eficientă a resurselor publice. Totodată, misiunea instituțională integrează în mod sistematic principiile dezvoltării durabile, prin promovarea unor practici operaționale și investiționale care susțin eficiența energetică, reducerea impactului asupra mediului și alinierea la obiectivele naționale și europene în domeniul protecției mediului, consolidând astfel rolul Regiei ca actor responsabil în dezvoltarea economică și socială a regiunii deservite.

Evaluarea performanței în perioada de referință, caracterizată printr-un proces de tranziție instituțională și organizațională, are la bază valorile asumate la nivelul administrării și conducerii executive, respectiv responsabilitatea publică, integritatea și etica, profesionalismul, transparența decizională și orientarea către rezultate măsurabile. În acest context, aceste principii dobândesc o relevanță sporită, constituind repere fundamentale pentru interpretarea indicatorilor economico - financiari și operaționali, în condițiile unor ajustări structurale și decizionale specifice etapei de reorganizare.

Totodată, activitatea desfășurată în semestrul II 2026 este analizată în corelare cu principiile de guvernanță corporativă implementate la nivelul Regiei, având în vedere atât particularitățile procesului de reorganizare instituțională, cât și necesitatea menținerii continuității operaționale și a stabilității financiare. În acest context, pe lângă aspectele generate de tranziția către un nou model de guvernanță, a fost acordată o atenție prioritară consolidării activităților operaționale, în vederea revenirii la un trend de creștere sustenabilă și a îmbunătățirii gradului de autonomie financiară.

Astfel, analiza performanței, în multiplele sale dimensiuni, a fost realizată într-o abordare integrată, particularizată specificului guvernanței unui aeroport regional, cum este și Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș", caracterizat prin operarea unei infrastructuri critice, interdependențe operaționale complexe și obligații explicite de serviciu public (Legea nr.48/2025).

În acest context, au fost avute în vedere următoarele principii fundamentale:

- separarea clară a funcțiilor de administrare, conducere executivă și control, în vederea asigurării unui echilibru decizional și a unei supravegheri eficiente;
- responsabilitatea colectivă și individuală a membrilor Consiliului de administrație, în raport cu obiectivele de performanță și obligațiile de serviciu public;
- fundamentarea deciziilor pe informații complete, relevante și verificabile, inclusiv date operaționale specifice traficului aerian și exploatării infrastructurii aeroportuare;
- tratamentul egal și nediscriminatoriu al părților interesate, în special al operatorilor aerieni, pasagerilor și partenerilor instituționali;
- transparența financiară și nefinanciară, adaptată cerințelor de raportare aplicabile entităților care gestionează servicii publice de interes regional.

În același timp, raportarea performanței integrează dimensiunea de conformitate și integritate instituțională, esențială în contextul operării unui serviciu public cu impact strategic, Regia funcționând pe baza unor mecanisme consolidate de prevenire și combatere a corupției. Acestea includ aplicarea Codului de conduită, operaționalizarea mecanismului avertizorului de integritate, implementarea planurilor de integritate și funcționarea structurilor de conformitate, în concordanță cu cadrul normativ național și politicile publice în domeniu.

1.3. Cadrul metodologic de raportare aferent semestrului II 2026

Prezentul raport semestrial acoperă perioada ianuarie – iunie 2026, interval care, așa cum am arătat, se circumscrie unei etape de tranziție instituțională și de reorganizare a cadrului de guvernanță corporativă la nivelul Regiei.

Deși procedura de selecție a membrilor Consiliului de administrație a fost finalizată în luna octombrie 2025, exercitarea efectivă a mandatului a debutat la data de 01.02.2026, marcând începutul procesului de reconfigurare a mecanismelor decizionale și de control.

Pe parcursul trimestrului I, Regia a funcționat în condițiile unei tranziții de la modelul anterior de organizare, în care atribuțiile de administrare și conducere executivă erau exercitate la nivelul Consiliului de administrație, către un model aliniat cerințelor cadrului normativ incident, fundamentat pe delimitarea clară a responsabilităților între structura de administrare și conducerea executivă. Noul model a fost aprobat prin HCA nr. 12/10.02.2026 și HCJ nr. 15/19.02.2026, devenind pe deplin operațional începând cu luna aprilie 2026.

Astfel, primul trimestru al anului 2026 a avut un caracter tranzitoriu atât din perspectiva arhitecturii de guvernanță, cât și a cadrului de evaluare a performanței. Doar începând cu trimestrul al doilea s-a implementat noua structură organizațională, odată cu punerea în aplicare a noului model de guvernanță bazat pe separarea atribuțiilor de administrare și conducere executivă, respectiv Cap. VI din noul Regulament de Organizare și Funcționare privind Organele de conducere aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 15/19.02.2026

De menționat este faptul că, prin HCA nr. 25/25.02.2026, în această perioadă a fost aprobată potrivit art. 9 din OUG nr.109/2011 componenta de administrare a Planului de administrare fundamentată pe obiectivele strategice și cerințele de performanță stabilite prin Scrisoarea de așteptări a Autorității Publice Tutelare. Definitivarea planului în ansamblul său a fost condiționată de finalizarea procedurii de selecție pentru funcția de Director General, încheiată la data de 29 mai 2026, iar etapa următoare va permite elaborarea și aprobată componentei de management, în deplină corelare cu noul model de guvernanță.

În acest context, pentru semestrul I al anului 2026, indicatorii-cheie de performanță nu au fost încă negociați și integrați formal în contractele de mandat, conform exigențelor legale aplicabile. Ca urmare, am raportat analiza performanței la obiectivele strategice și indicatorii de performanță orientativi prevăzuți în Scrisoarea de așteptări pentru mandatul 2025 – 2029, aprobată prin HCJM nr. 45/27.03.2025, precum și la reperele stabilite prin Planul de administrare al Regiei pentru mandatul încredințat, respectiv componenta de administrare aprobată.

Prima raportare integral aliniată noului model de guvernanță, bazat pe separarea efectivă a funcțiilor de administrare și conducere executivă, se realizează în cadrul acestui raport aferent semestrul I al anului 2026.

Capitolul II – Analiza performanței financiare: repere strategice, evaluare preliminară și direcții de dezvoltare

2.1. Obiective strategice și măsuri prioritare în domeniul performanței financiare – semestrul I 2026

În semestrul I 2026, analiza performanței financiare a fost fundamentată pe ansamblul obiectivelor strategice stabilite prin Scrisoarea de așteptări (SA - HCJM nr. 45/27.03.2025) aferentă dimensiunii de performanță financiară, într-un context marcat de tranziția instituțională și de reorganizarea cadrului de guvernanță corporativă.

În contextul solicitării Autorității Publice Tutelare nr. 5624/02.03.2026, formulată în temeiul cadrului normativ aplicabil guvernanței corporative și politicii publice de proprietate, la nivelul Regiei a fost realizată o analiză a situației economico - financiare, finalizată prin transmiterea unui răspuns fundamentat nr. 1269 la data de 09.03.2026.

Analiza a evidențiat faptul că dificultățile financiare înregistrate în perioada 2024 – 2025 au fost determinate de un cumul de factori structurali și conjuncturali, dintre care cei mai relevanți sunt scăderea semnificativă a traficului de pasageri (153.264 pasageri în anul 2025), diminuarea veniturilor din exploatare, reducerea până la eliminare a ajutorului de stat pentru activitățile aeronautice, precum și menținerea unei structuri rigide a costurilor operaționale, caracterizată printr-o pondere ridicată a costurilor fixe (în primul rând cheltuieli de personal).

În acest context, contracția traficului de pasageri, corelată cu absența unor mecanisme alternative de finanțare compatibile cu normele europene, a generat presiuni semnificative asupra echilibrului financiar al Regiei, conducând la acumularea unui deficit de finanțare și la deteriorarea indicatorilor de lichiditate, rentabilitate și sustenabilitate financiară, cu efecte structurale dificil de gestionat și cu impact prelungit inclusiv în cadrul mandatului actual.

Astfel, pe baza diagnosticului economico - financiar și operațional realizat la nivelul Regiei, au fost identificate cauzele structurale și conjuncturale care au determinat dezechilibrele financiare din perioada anterioară, precum și direcțiile de intervenție necesare pentru restabilirea sustenabilității activității în actualul mandat. Acestea au fundamentat elaborarea și aprobarea Planului de redresare prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 33 din 01.04.2026. Acest document reprezintă un demers integrat, etapizat, corelat cu obiectivele din Planul de administrare, care este orientat către reducerea deficitului de finanțare, stabilizarea activității și consolidarea performanței economico - financiare pe termen mediu (2026–2030). În acest cadru, au fost definite direcții strategice prioritare (toate dimensiunile performanței), vizând în principal:

- creșterea traficului de pasageri și a conectivității prin menținerea operatorilor existenți și atragerea de noi operatori aerieni;
- creșterea autonomiei financiare și reducerea dependenței de finanțarea publică;
- optimizarea structurii de costuri și corelarea acestora cu dinamica traficului;
- dezvoltarea veniturilor non-aeronautice și valorificarea activelor existente;
- integrarea investițiilor în eficiență energetică și digitalizare;
- consolidarea guvernanței corporative și a managementului performanței.

Fundamentarea planului a avut la bază un model de prognoză construit pe scenarii de trafic, dintre care scenariul moderat a fost selectat ca scenariu de referință, întrucât reflectă cel mai adecvat echilibrul între realismul operațional și sustenabilitatea economică. Acesta va permite corelarea coerentă între evoluția traficului, dimensionarea resurselor și proiecțiile financiare, constituind baza pentru fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli, a indicatorilor de performanță și a deciziilor strategice.

Proiecțiile economico - financiare aferente scenariului de referință evidențiază o traiectorie graduală de redresare în timp (vizibilă din semestrul I 2026), caracterizată prin:

- creșterea constantă a veniturilor din exploatare și îmbunătățirea EBITDA;
- menținerea profitului în limitele „profitului rezonabil”, în conformitate cu Regulamentul (UE) nr. 651/2014;
- reducerea progresivă a dependenței de subvenții;
- îmbunătățirea indicatorilor de productivitate și eficiență operațională;
- apropierea treptată de pragul de sustenabilitate financiară, estimat la un nivel de trafic de aproximativ 450.000–500.000 pasageri/an, realizabilă până la data de 31 decembrie 2034 (perioada propusă de valabilitate pentru modificarea Reg. UE nr. 2472/20222 (GBER).

În acest context, direcțiile de redresare sunt structurate pe patru piloni principali corelați cu așteptările autorității publice tutelare: performanță financiară, performanță operațională, serviciu public și guvernanță corporativă. De asemenea, Planul de redresare cuprinde un set coerent de măsuri, responsabilități și mecanisme de monitorizare, care va asigura în perioadele următoare corelarea între deciziile strategice ale Consiliului de Administrație și implementarea operațională a măsurilor la nivel executiv.

În consecință, pe lângă direcțiile de acțiune asumate prin Planul de administrare, au fost individualizate măsuri prioritare de îmbunătățire a performanței financiare și operaționale – inclusiv optimizarea costurilor, creșterea veniturilor proprii, eficientizarea utilizării resurselor, dezvoltarea activităților comerciale și consolidarea controlului intern – ale căror efecte se vor materializa progresiv în trimestrele următoare, în corelație cu implementarea noului model de guvernanță corporativă și cu evoluția traficului aerian.

Pornind de la măsurile luate și acțiunile efectiv întreprinse în semestrul I 2026, demersul a vizat, în mod integrat, asigurarea continuității serviciului public aeroportuar, creșterea gradului de autonomie financiară, îmbunătățirea lichidității, reducerea creanțelor restante, maximizarea eficienței economice și creșterea productivității muncii. În acest sens, pentru realizarea obiectivelor strategice stabilite de către autoritatea publică tutelară (SA - HCJM nr. 45/27.03.2025) relevante sunt următoarele măsuri luate în cadrul proceselor decizionale din perioada analizată:

- **OS 1 – Asigurarea continuității furnizării serviciului public aeroportuar**, prin realizarea la timp a investițiilor aprobate și implementarea planurilor de mentenanță
  Măsuri prioritare:
- monitorizarea lunară a stadiului investițiilor cu impact operațional major;
- prioritizarea alocărilor financiare pentru menținerea continuității serviciului.

- **OS 2 – Creșterea gradului de autonomie financiară**
  Măsuri prioritare:
- identificarea unor surse suplimentare de venituri proprii (venituri aeronautice și non – aeronautice);
- inițierea demersurilor pentru reducerea dependenței de ajutorul de stat.

- **OS 3 – Reducerea creanțelor mai vechi de 90 de zile**
  Măsuri prioritare:
- analiza periodică în cadrul ședințelor de CA a situației creanțelor restante și a măsurilor implementate la nivelul Regiei;
- intensificarea demersurilor de recuperare, inclusiv pe cale juridică.

- **OS 4 – Maximizarea eficienței serviciului aeroportuar**, prin corelarea cheltuielilor cu traficul, reducerea consumurilor și creșterea productivității
  Măsuri prioritare:
- monitorizarea cheltuielilor operaționale în raport de nivelul activității desfășurate;
- implementarea unor măsuri care vor conduce la creșterea eficienței energetice;
- optimizarea utilizării resurselor umane ținând cont de tendințele de creștere ale volumului de trafic.

- **OS 5 – Asigurarea ratei de plată a vărsămintelor la bugetul local din profitul net al Regiei**
  Măsuri prioritare: analiza rezultatului financiar în corelare cu activitatea desfășurată în anul 2025, deficitul de finanțate, subvențiile de primit și profitul rezonabil astfel încât să se asigure reflectarea corectă a tuturor operațiunilor în evidența contabilă și în prezentările de informații din situațiile financiare.

Măsurile și acțiunile prezentate au un caracter selectiv, fiind evidențiate acele intervenții considerate relevante pentru susținerea stabilității financiare și pentru atingerea obiectivelor strategice în contextul specific al perioadei analizate.

Totodată, având în vedere caracterul tranzitoriu al trimestrului I 2026, au fost prioritizate acele repere cu impact imediat asupra echilibrului financiar, respectiv gestionarea fluxurilor de numerar, asigurarea finanțării cheltuielilor operaționale și a investițiilor în

derulare, precum și diminuarea presiunii generate de neaccesarea sumelor aferente ajutorului de stat la care Regia este îndreptățită potrivit legii.

În acest context, acțiunile întreprinse au fost orientate spre consolidarea disciplinei financiare, optimizarea utilizării resurselor și întărirea capacității de autofinanțare, urmând ca eficacitatea acestora să fie evaluată în mod detaliat în perioada următoare.

2.2. Evaluarea preliminară a performanței financiare prin indicatori relevanți

În cadrul semestrului I 2026, evaluarea performanței financiare a Regiei a fost realizată într-o manieră preliminară, prin raportare la indicatorii relevanți asociați obiectivelor strategice din dimensiunea financiară a Scrisorii de așteptări aprobată prin HCJ Mureș nr. 45/27.03.2025. Analiza a vizat, în principal, domenii esențiale precum politica de investiții, lichiditatea, autonomia financiară, eficiența utilizării activelor, productivitatea muncii, rentabilitatea și disciplina financiară.

Trebuie subliniat faptul că această evaluare se desfășoară într-un context instituțional și operațional particular, caracterizat de tranziția către noul model de guvernanță corporativă, precum și de absența unor repere complete de performanță formalizate (indicatori negociați și integrați în contractele de mandat).

În acest cadru, rezultatele obținute reflectă mai degrabă o fotografie de etapă decât o evaluare consolidată a performanței.

Interpretarea indicatorilor trebuie realizată ținând cont de o serie de factori care au influențat semnificativ execuția financiară în perioada analizată, respectiv:

- presiunea asupra fluxurilor de numerar determinată de neîncasarea subvențiilor pe care Regia este îndreptățită potrivit cadrului normativ european să le primească (2024 – prezent);
- necesitatea susținerii investițiilor strategice aflate în derulare (Parcul fotovoltaic);
- rigiditatea structurii costurilor operaționale, specifică infrastructurii aeroportuare;
- procesul de ajustare și recalibrare a cheltuielilor în raport cu nivelul efectiv al traficului;
- întârzierea aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026, doar în data de 21 mai 2026 (până la data respectivă s-a aplicat regula de 1/12 și doar în privința transferurilor pentru obligația statului, deoarece în anul 2025 nu s-au acordat ajutor de stat pentru exploatare).

În vederea asigurării unei imagini sintetice a performanței financiare a Regiei, situația indicatorilor relevanți este prezentată în Tabelul 1:

Tabelul 1

OS - SA	Indicator de performanță	Țintă	Realizat 2025 AMEPIP	Realizat Trim. I 2026	Realizat Sem. I 2026
OS 1	Rata de implementare a planului anual de investiții	100%	54%	ICP neaplicabil din cauza lipsă aprobare BVC 2026	75%
	Rata cheltuielilor de capital	1,86%	0,32%	1,17%	1,8%
	Rata cheltuielilor de cercetare-dezvoltare	0	ICP neaplicabil regiei, din cauza obiectivului principal de activitate	ICP neaplicabil regiei, din cauza obiectivului principal de activitate	ICP neaplicabil regiei, din cauza obiectivului principal de activitate
OS 2	Lichiditate imediată (test acid)	0,80	0,62	1,00	1,02

	Rata lichidității curente	1	0,82	1,03	1,15
	Levier	>0	0,31	0,38	0,49
	Raport datorie / EBITDA	>0	16,04	163,58	17,87
	Durata de plată a datoriilor curente	max. 60 zile	2.124	67,9	224
	Reducerea valorii ajutorului de stat de exploatare	max. 4.000 mii lei	5.062 mii lei	Nu s-a primit ajutorul de stat cuvenit	2.500 mii lei
OS 3	Rata de rotație a creanțelor	1,86	0,99	3,18	0,89
	Rata de rotație a activelor	0,2	0,02	0,015	0,048
	Rata de rotație a stocurilor	12,08	2,99	1,71	6,24
OS 4	Calibrarea cheltuielilor în funcție de traficul de pasageri	max. 100 lei/pasager	116,87	127	89
	Marja netă a profitului	3,43%	6,81%	0 (pierdere – neprimirea subvenții de exploatare – neînregistrare venituri din subvenții/profit rezonabil)	0 (pierdere – neprimirea subvenții de exploatare – neînregistrare venituri din subvenții/profit rezonabil)
	Productivitatea muncii în unități fizice	2.900 pax/salariat/an	1.847 pax/salariat	311 pax/salariat	1.502 pax/salariat
	Productivitatea muncii în unități valorice	60.200 lei/salariat/an	45.393 lei/salariat	8.138,28 lei/salariat	32.260 lei/salariat
	Rentabilitatea capitalului propriu - ROE	1,4%	4,02%	2,8%	0 (pierdere)
	Rentabilitatea activelor	0,4%	0,003	0 (pierdere)	0 (pierdere)
	Marja profitului din exploatare	4,23%	7,87%	0 (pierdere)	0 (pierdere)
	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2,48%	-0,31%	13%	64%
	Rata anuală de creștere a profitului	8,58%	+37,83%	22,87% (rata de diminuare a pierderii)	73% (rata de diminuare a pierderii)
OS 5	Rata de plată a vărsămintelor la bugetul local	min. 50%/an	50%	Urmează a se repartiza 50 %	Urmează a se repartiza 50 %

Stadiul de implementare a Obiectivelor strategice la data de 30.06.2026 se prezintă în felul următor:

- **OS 1 – Asigurarea continuității furnizării serviciului public aeroportuar**, prin realizarea la timp a investițiilor aprobate și implementarea planurilor de mentenanță

Nr. crt.	Denumirea obiectivului de investiții	Nr. / dată semnare contract	Denumire contractor	Sume aprobate 2026 fara TVA	Valoare contract fără TVA	Economie	Stadiul obiectivului de investiție	Bugetul alocat
1.	Construire parc fotovoltaic 2.1 MW – Aeroportul Transilvania Targu Mures - cod SMIS 347764	80/13.05.2026	INSTA GRUP SA (lider de asociere) - VELTOL HOLDING SRL (asociat)	11.385.123,97	9.702.755,38	1.682.368,59	In curs de execuție	Fondul de modernizare

2.	Lucrări diverse necesare procesului de certificare a Aeroportului Transilvania ,în cadrul proiectului modernizare Aeroport cu includerea obiectivelor din Master Panul general de transport SMIS 148339	138/12.11.2025	EDIMPEX S.R.L	139.669,42	139.200,00	469,42	Finalizat	Fonduri bugetare CJ Mureș
3.	Lucrări construcții necesare procesului de certificare a Aeroportului Transilvania Tg. Mureș,în cadul proiectului de modernizare Aeroport ,cu icluderea obiectivelor din Master Planul General de Transport SMISS 148339	148/03.12.2025	SERV STRUCTURI SRL	562.809,92	491.155,00	71.654,92	Finalizat	Fonduri bugetare CJ Mureș
4.	Lucrări și instalatii curenți slabi - controș acces necesare procesului de certificare a Aeroportului Transilvania Tg. Mureș,în cadrul proiectului de modernizare Aeroport, cu includerea ociectivelor din Master Planul General de Transport SMIS 148339	140/18.11.2025	I WAVE SOLUTION SRL	376.033,06	363.110,00	12.923,06	Finalizat	Fonduri bugetare CJ Mureș
5.	Lucrări și instalații curenți slabi- privind instalarea software pentru managementul situațiilor de urgență afefent IDSAI necesare procesului de certificare a Aeroportului Tansilvania Tg. Mureș, în cadrul	141/18.11.2025	I WAVE SOLUTION SRL	151.239,67	150.535,00	704,67	Finalizat	Fonduri bugetare CJ Mureș

	proiectului modernizare Aeroport, cu includerea obiectivelor din Master Olanul General de Transport SMIS 148339							
6.	Reamenajare parcare publică auto	-	-	195.041,32	-	-	Există Dispoziție de numire Comisie de caiet de sarcini	Fonduri proprii aeroport
7.	Dotari terminal – proiect modernizarea aero. TG. MURES cu includerea obiectivelor din MPGT SMIS: 148339 din care:	LOT 1: ctr. nr. 149/04.12.2025 LOT 2: 153/05.12.2025 LOT 3: 159/16.12.2025 Lot 4: 150/04.12.2025 LOT5: 155/08.12.2025	LOT 1: Mobiliera Prof LOT 2: TRANSLIMA S.R.L LOT 3: Alive Deals Solutions LOT 4: Mobiliera Prof LOT 5: SUPPLIER AKT SRL	468.595,04 LOT 1: Diverse tipuri de mobilier in suma de 216.000,00 lei fara TVA; LOT 2: Electrice și electrocasnice in suma de 15.800,00 lei fara TVA; LOT 3: Diverse tipuri de echipamente electronice in suma de 143.600,00 lei fara TVA; LOT 4: Dotări diverse in suma de 97.700,00 lei fara TVA; LOT 5: Echipament de spălat și uscat pardoseli in suma de 81.000,00 lei fara TVA;	LOT 1: 215.900,00 LEI fara TVA LOT 2: 15.100,00 LEI fara TVA LOT 3: 99.888,00 LEI fara TVA LOT 4: 97.599,99 LEI fara TVA LOT 5: 39.300,00 LEI fara TVA	807,05	Finalizat	Fonduri bugetare

- **OS 2 – Creșterea gradului de autonomie financiară**
- **OS 3 – Reducerea creanțelor mai vechi de 90 de zile**
- **OS 4 – Maximizarea eficienței serviciului aeroportuar**, prin corelarea cheltuielilor cu traficul, reducerea consumurilor și creșterea productivității
- **OS 5 – Asigurarea ratei de plată a vărsămintelor la bugetul local din profitul net al Regiei**

Potrivit datelor furnizate de către Serviciul economic din cadrul Regiei (Balanța de verificare provizorie la data de 30.03.2026), în semestrul I 2026, s-a înregistrat o **Cifră de afaceri de 7.983.682 lei, venituri din exploatare de 10.726.869 lei și o pierdere contabilă în cuantum de 384.537 lei.** Din coroborarea acestor informații cu performanța financiară realizată în anul precedent, raportată la aceeași perioadă, respectiv 1 ianuarie – 30 iunie 2025, se constată o tendință de creștere semnificativă pe fondul deschiderii bazei operaționale Wizz Air începând cu data de 29 martie și începerea curselor charter regulate estivale către Antalya, Creta și Hurghada.

Astfel, în primul semestru al anului 2026, raportată la aceeași perioadă al anului 2025, au crescut spectaculos toate tipurile de venituri și pentru toate centrele de cost, după cum urmează: **o creștere de +156% din venituri din activitatea de bază (tarife aeroportuare), de la 772 mii lei la 1.210 mii lei, o creștere de +136% din venituri comerciale aeroportuare, de 409 mii lei la 556 mii lei (tarife handling și servicii la cerere), o creștere de +143% din venituri chirii spații comerciale parcare auto, de la 282 mii lei la 405 mii lei și o creștere de +162% din venituri parcare auto, de la 149 mii lei la 242 mii lei**.

În total, **veniturile proprii ale regiei au crescut cu +163% de la 1.763 mii lei la 2.871 mii lei, iar cifra de afaceri a înregistrat o creștere de +178% de la 4.489 mii lei la 7.984 mii lei**.

Dacă raportăm rezultatele financiare obținute în trimestrul II față de cele din trimestrul I al anului 2026, atunci creșterea performanței este și mai accentuată. Astfel, **veniturile proprii ale regiei au crescut cu 443% de la 648 mii lei la 2.871 mii lei, iar cifra de afaceri a înregistrat o creștere de +355% de la 2.247 mii lei la 7.984 mii lei**.

Menționăm faptul că Legea nr. 43/2026 a bugetului de stat pe anul 2026 a intrat în vigoare la data de 30 martie 2026, fiind publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 242 din 27 martie 2026. Prin urmare, Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Regiei a urmat procedura de aprobare, care potrivit cerințelor legale, a durat chiar până în luna mai, respectiv 60 de zile de la aprobare bugetului de stat.

Prin *Hotărârea Consiliul Județean Mureș nr.51 din 21 mai 2026 privind aprobarea ajutorului de stat, a sumelor pentru finanțarea activităților neeconomice aeronautice, precum și a bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", pe anul 2026*, s-au aprobat acordarea unui ajutor de stat în valoare de 4.921 mii lei, în vederea acoperirii deficitului de finanțare înregistrat la activitatea de exploatare, în anul 2026. Din această sumă, până la data de 30.06.2026 s-au virat 2.500 mii lei.

Din păcate, un eveniment extraordinar a influențat performanța primului semestru al anului 2026, respectiv finalizarea litigiului, în care a fost implicată regia, respectiv în dos. 1686/320/2012 și adiacent în dos. 1686/320/2012*, prin Decizia Civilă nr. 120/2024/ 14.03.2024, pronunțată de Tribunalul Mureș, definitivă prin Decizia Civilă nr. 173R/27.11.2025, pronunțată de Curtea de Apel Târgu Mureș în același dosar. În baza acestor decizii ale instanțelor de judecată, regia a fost obligată la plata sumei de 166.521,60 EURO cu titlu de despăgubiri pentru lipsă de folosință a terenului pentru perioada 13.02.2009-12.05.2021, precum și cheltuieli de judecată în valoare de 46.683,06 lei. Regia confruntându-se cu lipsă de disponibilități a obținut acordul proprietarilor pentru eșalonarea plății sumelor aferente despăgubire.

De remarcat este faptul că, din data de 19.09.2023, când traficul anual cumulat realizat pe Aeroportul "Transilvania – Târgu Mureș" a depășit pragul de 200.000 de pasageri, fapt care a condus la sistarea imediată a acordării ajutorului de stat către Aeroport, Regia nu a primit subvenția necesară pentru acoperirea deficitului de finanțare pentru activitatea

aeronautică de 2 ani și 8 luni (01.10.2023 – 31.05.2026), în afară de ajutorul ”de minimis” în valoare de 1.491 mii lei. Suma aferentă subvențiilor de încasat (valoare brută) pentru ajutor de stat cuvenit pentru anii 2024, 2025 și trimestrul I al anului 2026 a fost de 9.354.914,83 lei.

Plata ajutorului de stat cuvenit pentru lunile ianuarie – iunie 2026, în cuantum de 2.500 mii lei au fost suficienți doar pentru achitarea datoriilor curente și au fost menite doar prevenirea demarării unor executări silite împotriva regiei, ANAF, furnizori de utilități, etc. Astfel, în continuare regia înregistrează datorii uriașe față de terți. La data de 30.06.2026, soldul datoriilor față de furnizori rămas de achitat s-a cifrat la 1.335.739,93 lei, iar al obligațiilor fiscale la 1.880.264 lei, pentru care s-a solicitat eșalonare la plată.

În această perioadă, în condițiile în care veniturile proprii s-au dovedit insuficiente, iar Regia nu a putut accesa subvențiile aferenți anilor trecuți (2023 – 2025) la care era îndreptățită conform normelor europene, s-a recurs în mod frecvent la utilizarea creditului fiscal și a celui comercial, mecanisme care au generat, la rândul lor, costuri suplimentare și presiuni adiționale asupra echilibrului financiar.

Spre exemplu, în perioada analizată, în baza cererii depuse, Administrația Județeană a Finanțelor Publice Mureș a emis:

- Decizie referitoare la obligațiile fiscale accesorii reprezentând dobânzi și penalități de întârziere nr. 691/24.03.2026, dobânzi în cuantum de 6.509 lei și penalități de întârziere de 3.258 lei;
- Decizia de eșalonare la plată a obligațiilor fiscale nr. 689/24.03.2026, prin care obligațiile fiscale în cuantum de 1.363.547 lei, dobânzile de 56.458 lei și penalități de întârziere de 4.837 lei, au fost eșalonate la plată pe o perioadă de 12 luni;
- Decizia de amânare la plată a penalităților de întârziere și a penalităților de nedeclarare nr. 690/24.03.2026, în cuantum de 13.078 lei, reprezentând dobânzi în valoare de 6.968 lei și penalități de întârziere de 6.110 lei.

Astfel, pe fondul deficitului de finanțare generat de neacordarea subvențiilor aferenți anilor trecuți (2023 – 2025), Regia beneficiază în prezent de facilități la plată (eșalonări și amânări) pentru obligațiile fiscale restante existente în sold la data de 30.06.2026. Aceste mecanisme, deși necesare pentru menținerea continuității activității (neaplicarea/suspendarea măsurilor de executare silită, prevenirea intrării în insolvență), generează costuri suplimentare și exercită o presiune financiară semnificativă, dificil de gestionat în condițiile actuale.

În același timp, pe fondul insuficienței resurselor disponibile, se înregistrează acumularea de noi obligații aferente perioadei curente, a căror achitare reprezintă o condiție esențială pentru menținerea facilităților acordate. Neîndeplinirea acestor obligații atrage costuri suplimentare (dobânzi și penalități), cu impact direct asupra eficienței utilizării resurselor publice, întrucât acestea vor trebui să acopere inclusiv aceste sarcini financiare adiționale, influențând negativ rezultatul contabil și fiscal al Regiei.

Totodată, pentru a gestiona presiunile asupra fluxurilor de numerar, Regia a solicitat și obținut eșalonarea plății obligațiilor aferente utilităților (gaz metan și energie electrică), în condițiile stabilirii unor termene de plată etapizate, corelate cu obligația achitării la zi a consumului curent. Aceste măsuri reflectă necesitatea gestionării prudente a lichidităților, în vederea asigurării continuității operaționale în contextul constrângerilor financiare existente.

În mod esențial, trebuie subliniat faptul că rezultatele prezentate nu au încă un caracter concludent din perspectiva evaluării performanței financiare, întrucât măsurile cuprinse în Planul de administrare aprobat la data de 25.02.2026 și cel de redresare aprobat la începutul trimestrului II 2026 (01.02.2026) nu au avut încă timpul necesar pentru a produce efecte măsurabile.

Impactul real al măsurilor adoptate – în special cele privind creșterea veniturilor, optimizarea costurilor și eficientizarea operațională – se va reflecta progresiv în perioada următoare.

În consecință, evaluarea relevantă a gradului de realizare a obiectivelor strategice va putea fi realizată începând cu trimestrul III 2026, când:

- măsurile din Planul de administrare și cel de redresare vor deveni operaționale;
- indicatorii de performanță vor putea fi analizați în dinamică, inclusiv prin analize comparative cu perioadele anterioare actualului mandat;
- vor fi disponibile analize comparative (trimestru la trimestru și față de ținte anuale);
- noul model de guvernanță corporativă va fi pe deplin funcțional.

Astfel, datele din Tabelul nr.1 constituie un reper de bază pentru monitorizarea evoluțiilor ulterioare, urmând ca în raportările viitoare analiza să fie aprofundată prin evidențierea tendințelor, a deviațiilor față de ținte și a impactului efectiv al măsurilor de redresare asupra performanței financiare a Regiei.

2.3. Direcții prioritare de consolidare financiară pentru trimestrul III 2026

În perspectiva trimestrului III 2026, analiza integrată a elementelor evidențiate la punctele 2.1 și 2.2 conturează necesitatea unei tranziții efective de la etapa preliminară, specifică perioadei de reorganizare și ajustare instituțională, către o etapă operațională orientată spre consolidare financiară și aliniere progresivă la țintele de performanță stabilite prin Scrisoarea de așteptări. Această etapă urmează a fi susținută de relansarea activității operaționale, în principal prin creșterea volumului de trafic de pasageri, ca efect al implementării măsurilor prevăzute în Planul de administrare și în Planul de redresare, ale căror rezultate sunt anticipate să se materializeze gradual în perioada următoare.

În acest context, o prioritate imediată a reprezentat consolidarea poziției financiare a Regiei, prin implementarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026, aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2025 și accelerarea demersurilor pentru încasarea subvențiilor, în conformitate cu procedura avizată de Consiliul Concurenței și aprobată prin HCJ nr. 26/19.03.2026, în baza Regulamentului (UE) nr. 651/2014.

În paralel, se impune instituirea unui control strict al fluxurilor de numerar, prin corelarea plăților cu disponibilitățile existente sau estimate și prioritizarea cheltuielilor esențiale pentru asigurarea continuității și siguranței operaționale.

Având în vedere presiunile deja manifestate asupra cash-flow-ului, generate inclusiv de recurgerea la facilități de plată și la mecanisme de finanțare indirectă (credit fiscal și comercial), o direcție strategică o reprezintă stabilizarea echilibrului financiar pe termen scurt. În acest sens, este necesară lichidarea datoriilor eșalonate, evitarea acumulării de noi arierate, gestionarea strictă a obligațiilor curente și limitarea costurilor suplimentare asociate întârzierilor la plată, în vederea protejării resurselor financiare și a eficienței utilizării fondurilor publice.

În ceea ce privește componenta investițională, se impune clarificarea statutului juridic al activelor rezultate și securizarea surselor de finanțare pentru proiectele strategice aflate în derulare, în special pentru investițiile finanțate din Fondul de Modernizare (ex. parcul fotovoltaic). Asigurarea surselor de finanțare, corelarea calendarului investițional cu disponibilitățile financiare sunt esențiale pentru evitarea blocajelor și a presiunilor suplimentare asupra lichidității.

De asemenea, este necesară intensificarea măsurilor de recuperare a creanțelor, în special a celor cu vechime mai mare, printr-o abordare diferențiată a debitorilor și utilizarea graduală a instrumentelor administrative și juridice disponibile. Reducerea duratei de încasare a creanțelor va contribui direct la îmbunătățirea fluxurilor de numerar și la creșterea capacității de autofinanțare.

Din punct de vedere al eficienței economice, trimestrul III 2026 ar trebui să marcheze începutul unei etape de recalibrare operațională, prin corelarea structurii de cheltuieli cu nivelul efectiv al traficului de pasageri și cu sezonalitatea specifică activității aeroportuare. Aceasta presupune atât optimizarea consumurilor (reducerea cheltuielilor), cât și utilizarea mai eficientă a resurselor umane, în vederea creșterii productivității muncii și reducerii costurilor unitare per pasager.

În acest cadru, direcțiile de acțiune sunt orientate spre îmbunătățirea și consolidarea indicatorilor de autonomie financiară, rentabilitate și eficiență operațională, astfel încât rezultatele aferente trimestrului III 2026 să reflecte nu doar stabilizarea situației financiare, ci și conturarea unei traiectorii sustenabile de redresare și creștere.

Capitolul III – Performanța operațională și dinamica activității aeroportuare

3.1. Repere operaționale urmărite în semestrul I 2026

În semestrul I 2026, evaluarea performanței operaționale a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" a fost realizată prin raportare la obiectivele strategice aferente dimensiunii operaționale prevăzute în Scrisoarea de așteptări a Autorității Publice Tutelare (HCJ Mureș nr. 45/27.03.2025), în corelație cu contextul specific perioadei de tranziție instituțională și de reorganizare a modelului de guvernanță.

Similar analizei financiare, trebuie subliniat că perioada analizată nu reflectă un regim operațional stabilizat, ci o etapă de continuitate operațională și adaptare, în care prioritatea a fost menținerea funcționării infrastructurii aeroportuare în condiții de siguranță, securitate și conformitate, concomitent cu inițierea măsurilor de redresare și eficientizare.

În acest cadru, reperele operaționale urmărite au vizat următoarele direcții strategice:

- **OS 6 – Eficiență energetică și reducerea impactului asupra mediului**
  Măsuri: monitorizarea consumurilor energetice pe principalele categorii de utilități (energie electrică, gaze naturale), identificarea zonelor cu consum ridicat și inițierea unor măsuri preliminare de optimizare, în corelație cu proiectele de investiții în eficiență energetică (ex. parc fotovoltaic).
- **OS 7 – Siguranța și securitatea operațională a personalului**
  Măsuri: consolidarea cadrului procedural privind securitatea și sănătatea în muncă (SSM), desfășurarea instruirilor periodice și menținerea unui sistem funcțional de prevenire a riscurilor profesionale, în acord cu cerințele specifice infrastructurilor critice.

- **OS 8 – Creșterea traficului de pasageri**
  Măsuri: asigurarea condițiilor operaționale pentru desfășurarea zborurilor existente și în mod special a celor care sunt programate pentru perioadele următoare, menținerea relațiilor cu operatorii aerieni și susținerea activităților necesare reluării unui trend de creștere a traficului, în contextul contracției semnificative înregistrate în perioada anterioară.

- **OS 9 – Extinderea bazei de operatori aerieni**
  Măsuri: continuarea demersurilor comerciale și instituționale pentru consolidarea relației cu principalul operator aerian (Wizz Air) și inițierea unor măsuri care vizează atragerea de noi operatori aerieni, diversificarea rutelor și creșterea conectivității, în corelație cu strategia de administrare și dezvoltare a aeroportului.

- **OS 10 – Adaptarea resurselor umane la nevoile operaționale**
  Măsuri: menținerea unui nivel adecvat de personal pentru asigurarea continuității activității, ajustarea graduală a structurii organizaționale și monitorizarea indicatorilor de productivitate, cu luarea în calcul a extinderii schemei de personal în perioada următoare în condițiile adoptării Memorandumului inițiat și aprobat potrivit legii. (HCA nr.31/26.03.2026 prin care s-a aprobat Analiza temeinic justificată pentru exceptarea integrală al Regiei Autonome „„Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" de la aplicarea prevederilor art. XXXVI alin. (4) din O.U.G. nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, conform anexei nr.1).

- **OS 11 – Asigurarea egalității de tratament și a echității salariale**
  Măsuri: monitorizarea politicilor de resurse umane și menținerea respectării principiului egalității de remunerare între femei și bărbați, în conformitate cu cadrul legal aplicabil.

În ansamblu, activitatea operațională desfășurată de către regie în semestrul I 2026 a fost orientată preponderent către asigurarea continuității serviciului public aeroportuar și menținerea standardelor de siguranță și conformitate, în paralel cu pregătirea condițiilor pentru relansarea activității și implementarea măsurilor de redresare începând cu trimestrul III 2026.

3.2. Observații și direcții de acțiune pentru semestrul II 2026

Evaluarea performanței operaționale în semestrul I 2026 a avut în vedere indicatorii asociați obiectivelor strategice redate detaliat la pct.3.1 din prezentul raport redați în Tabelul nr.2:

Tabelul 2

OS -SA	Indicator de performanță	Țintă	Realizat 2025-AMEPIP	Realizat Trim. I 2026	Realizat Sem. I 2026
OS 6	consum de energie (%)	-1,30	+ 26,1%	+ 8.06%	+ 22,36%
	reducerea emisiilor – strategie pe termen lung (%)	-1,2	+ 34,83%	+ 28,92%	+ 24,96
	reducerea emisiilor – PNIESC (%)	-0,80	+ 92,35%	+ 14,88%	+ 66,18%
OS 7	confirmarea instituirii sistemului de siguranță	da	DA	DA	DA
OS 8	rata de creștere a numărului de pasageri (%)	25%	153.264 (2025)	25.224 (trim. I) - - 30,44%	133.678 (sem. I) + 196,31%

			68.093 (sem. I)		
OS 9	rata de creștere a numărului de operatori aerieni (%)	25%	7 (2025)	2 (trim. I) - 33,33 %	6 (sem. I) -14,28%
OS 10	număr de angajați (echivalent normă întreagă)	monitorizare	83	86	93
	noi locuri de muncă create	monitorizare	0	0	3
	număr angajați cu handicap	conform legii	DA	0	0
OS 11	diferența de remunerare femei/bărbați (%)	0%	0%	0 %	0 %

Datele prezentate în Tabelul nr. 2, aferente semestrului I 2026, evidențiază faptul că performanța operațională a Regiei a început să crească pe fondul deschiderii bazei operaționale începând cu data de 29 martie 2026, iar începând din 15 iunie 2026 și curse charter estivale regulate, în paralel cu desfășurarea procesului de reorganizare instituțională. În același timp, se constată că măsurile inițiate în această perioadă, inclusiv cele orientate spre redresarea operațională și stimularea traficului, au început să producă efecte cuantificabile în dinamica volumului de pasageri, impactul acestora urmând a se reflecta, în mod gradual, în perioadele următoare, pe măsura implementării și maturizării intervențiilor operaționale și comerciale.

Referitor la **OS 6 – Reducerea consumului de energie și a celor 3 indicatori de performanță atașați,** se impune a fi analizată posibilitatea reală de încadrare în țintele impuse de către autoritatea publică tutelară, în acest sens relevante sunt aspectele prezentate în continuare.

Pe parcursul anului 2025, regia a implementat cu succes contractul de finanțare nerambursabil nr.133/18.01.2022, în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare 2014-2020, Axa Prioritară 2 – Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil si eficient, Obiectiv Specific 2.3 Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, cod SMIS: 148339 și a recepționat obiectivele de investiții realizate în cadrul proiectului de **”Modernizare Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș”**, prin care s-a extins **platforma de îmbarcare-debarcare** cu 8.300 mp și **terminalul de pasageri** cu 11.628,50 mp, etapa I, în valoare totală de **179.942.174,74 lei**. În cadrul proiectului cu finanțare nerambursabilă europeană s-au realizat 12 obiective de investiții după cum urmează:

- **Obiect 1. Extindere terminal etapa 1 (a+b),** suprafețe utile ale terminalului sunt la nivelul parterului de 6.114,90 mp, iar la nivelul etajului de 4.279,13 mp, cu un total de 10.394,03 mp, la care se adaugă 250 mp de terase circulabile și curți de lumină și 984,47 mp de spații exterioare protejate de copertine, în total 11.628,50 mp;
- **Obiect 2. Extindere uzina electrică** împărțită în trei compartimente: partea de medie tensiune – cu celulele de medie tensiune aferente posturilor de transformare existente și noi rezultate din dezvoltarea aeroportului, partea de transformatoare 20/0,4kV, partea de joasă tensiune – cu tablourile de distribuție aferente;
- **Obiect 3. Gospodăria de apă potabilă și apă de incendiu**, care cuprinde: rezervoare de înmagazinare de 100 mc, 200 mc și 300 mc, stația de pompare, stația de dezinfecție și cameră tablouri electrice. Stația de pompare este dotată cu grup de pompare pentru

sprinklere, grupul de pompare pentru hidranți și grupul de pompare pentru apa potabilă.

- **Obiect 4. Rețele exterioare de apă potabilă și incendiu**;
- **Obiect 5. Rețele exterioare canalizare menajeră**;
- **Obiect 6. Rețele exterioare canalizare pluvială**;
- **Obiect 7. Rețele exterioare de gaze**;
- **Obiect 8. Extindere platformă de parcare aeronave,** suprafața betonată proiectată a platformei este de 8000 mp, suprafața asfaltată a acostamentului de pe partea de nord este de 300 mp, în total 8.300 mp;
- **Obiectul 9. Deflectoare de jet (parajeturi)** lungimea totală (însumată) este de 134 ml;
- **Obiectul 10. Marcaje platformă (reconfigurarea marcajelor)** Poz. de parcare 01 – elicopter model Black Hawk, Poz. de parcare 02 – aeronave de categorie „B" (de tip Gulfstream IV, CRJ 200 sau similare), Poz. de parcare 03 – aeronave de categorie „C" (tip de Boeing 737-300-800, Airbus A321); Poziția de parcare 04 – aeronave de categorie „C", (de tip ATR 42/72, Bombardier Q300 sau similare), Poz. de parcare *05, 06 și 07* – aeronave de categorie „C" (de tip Boeing 737-300-800, Airbus A320);
- **Obiectul 11. Lucrări instalații electrice și balizaj platformă**;
- **Obiectul 12. Lucrări de canalizare pluvială (Canalizare pluvială, drenaje și mediu aferente platformei).**

În anul 2025 s-a realizat și s-a recepționat investiția de **"Spor de putere la aeroport**", în valoare totală de **5.444.170,83 lei**, inclusiv TVA, prin care s-a asigurat energia electrică necesară bunei funcționări a tuturor instalațiilor, echipamentelor și sistemelor realizate cu ocazia dezvoltării / extinderii terminalului și a obiectivelor din MPGT. Prin realizarea investiției s-a suplimentat puterea instalată absorbită, respectiv un spor de putere **de aproximativ 10 ori mai mare**, de la **247,00 kW/ 274,44 kVA** la **2.219,00 kW / 2.465,56 kVA,** cu alimentare din 2 surse publice independente, Sursa 1 - Stația 110/20 kV Sânpaul, respectiv Sursa 2: Stația 220/110/20 kV Ungheni, din LEA ex. Miercurea Nirajului, derivația Cerghid, LES 20 kV intre Stația SÂNPAUL și PC 20 kV Aeroport și LES 20 kV între Stația 220/110/20 kV Ungheni, Miercurea Nirajului, derivația Cerghid și PC 20 kV Aeroport, precum și procurarea și construirea unui punct de conexiune PC 20 kV Aeroport nou.

Recepționarea și punerea în funcțiune a tuturor obiectivelor realizate enumerate mai sus a impus o creștere obiectivă a consumului de energie și implicit creșterea emisiilor poluante, dar ceea ce este important că aceste creșteri nu au fost proporționale cu creșterea infrastructurii aeroportuare.

Indicatorii privind traficul aerian și baza de operatori (OS 8 și OS 9) reflectă în revigorare și creștere constantă de la zi la zi a traficului, în linie cu tendințele pozitive pentru perioada care urmează, confirmând faptul că relansarea activității operaționale s-a produs deja într-o anumită măsură în intervalul analizat. Astfel, referitor la OS 8 Creșterea continuă a numărului de pasageri trebuie să facem mențiunea că, deși s-au luat măsuri, în primul trimestru al anului 2026, pe aeroport s-a operat doar o singură destinație, către Budapesta, de către compania aeriană Wizz Air, și aceea cu frecvențe săptămânale reduse la 4 pe săptămână.

Pentru a avea o imagine fidelă a situației volumului de trafic, este importantă analiza evoluției numărului de pasageri deserviți, comparativ pentru anul 2026 cu aceleași perioade din anul 2025, distinct pe îmbarcare și debarcare, precum și cu perioadele anterioare care sunt redate în Tabelul nr.3 și nr.4

Tabelul nr.3

Perioada		Nr. pasageri îmbarcați	Nr. pasageri debarcați
Trimestrul I 2026	Ianuarie	4.738	4.163
	Februarie	3.743	3.503
	Martie	4.969	5.261
	TOTAL	***13.450***	***12.927***
Trimestrul I 2025	Ianuarie	6.885	5.166
	Februarie	6.246	5.671
	Martie	5.962	6.335
	TOTAL	***19.093***	***17.172***

Tabelul nr. **4**

An operațional	**1 ianuarie – 31 martie 2020**	**1 ianuarie – 31 martie 2021**	**1 ianuarie – 31 martie 2022**	**1 ianuarie – 31 martie 2023**	**1 ianuarie – 31 martie 2024**	**1 ianuarie – 31 martie 2025**	**1 ianuarie – 31 martie 2026**
Nr. pax	**44.879**	**5.717**	**22.420**	**51.627**	**57.714**	**36.265**	**26.377**
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	**-**	**+ 114 %**	**+ 183 %**	**+ 204 %**	**+ 161 %**	**+ 161 %**	**+ 125 %**
Creștere față de anul precedent	**-**	**- 87,26 %**	**+ 393 %**	**+ 230 %**	**+ 112 %**	**- 37 %**	**- 30,44 %**

Pentru perioada următoare, relevant este faptul că începând din 29 martie 2026 compania aeriană Wizz Air a alocat o aeronavă pentru baza din Târgu Mureș, care a determinat lansarea a nouă rute noi în martie 2026, către **Basel – Mulhouse -Freiburg** (Elveția), **Bruxelles Charleroi** (Belgia), **Dortmund** și **Memmingen München** (Germania), **Larnaca** (Cipru), **Londra Luton** (Marea Britanie), **Milano Bergamo** și **Roma Fiumicino** (Italia), precum și **Paris Beauvais** (Franța), în completarea rutei deja existente către **Budapesta** (Ungaria). Wizz Air oferă în prezent 10 rute către opt țări de pe Aeroportul Internațional „Transilvania – Târgu Mureș”. În perioada 17 aprilie – 18 mai 2026, în loc de Basel (Elveția), pe timpul lucrărilor de reparație capitală a pistei, au operat curse regulate și către a treia destinație din Germania, respectiv a unsprezecea rută, către **Karlsruhe/Baden-Baden.**

În perioada de raportare, ca urmare a solicitării primite din partea unui operator aerian scutit de la plata tarifelor aeroportuare privind aterizarea pe Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș” cu o aeronavă Airbus A400M, Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș” a întreprins toate demersurile necesare pentru asigurarea, într-un timp foarte scurt, a condițiilor de siguranță impuse. Aceste demersuri au inclus stabilirea măsurilor și restricțiilor operaționale adecvate, având în vedere faptul că aeronava Airbus A400M este încadrată în litera de cod D, în timp ce aeroportul este certificat pentru operarea aeronavelor cu litera de cod C.

În vederea autorizării operării acestei aeronave pe Aeroportul „Transilvania – Târgu Mureș”, a fost parcursă procedura prevăzută de cerința ADR.OPS.B.090 – *Use of the aerodrome by higher code letter aircraft*, care reglementează utilizarea aerodromului de către

aeronave ale căror caracteristici de proiectare (litera de cod și/sau ecartamentul exterior al trenului principal de aterizare) depășesc caracteristicile pentru care aerodromul este certificat. Procedura s-a bazat pe o evaluare de impact privind compatibilitatea caracteristicilor aeronavei cu infrastructura, instalațiile, echipamentele și condițiile de exploatare ale aerodromului, respectiv, LRTM-ES-73 – Evaluare de risc privind operarea aeronavelor cu literă de cod superioară – aeronava Airbus A400M, ediția 1.0/2026.

În urma solicitării nr. 2768/05.05.2026, transmisă de R.A. „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" către Autoritatea Aeronautică Civilă Română (AACR), privind permiterea utilizării aerodromului de către aeronava Airbus A400M, care depășește caracteristicile de proiectare certificate ale aerodromului, AACR a aprobat schimbarea propusă prin adresa nr. 2787/08.05.2026 și a emis Condițiile de Certificare RO-15/2017, Ediția 9/2026, aferente modificării aprobate. Aprobarea a fost acordată în urma evaluării de impact mai sus amintită, precum și în urma modificării documentației de specialitate, după cum urmează:

1. LRTM-P0-18 – Managementul Platformei, ediția 3.0, amendamentul 1.0/2026;
2. LRTM-PI – Planul de Intervenții, ediția 8.0, amendamentul 1.0/2026;
3. LRTM-MADR – Manualul de Aerodrom, ediția 9.0, amendamentul 2.0/2026.

Prin acest demers s-au creat premisele pentru creșterea operării de aeronave de categorie superioară, creșterea numărului de mișcări înregistrate pe aeroport, și nu în ultimul rând creșterea veniturilor proprii, prin încasarea tarifelor din activitatea comercială.

Tabelul nr. 5

Perioada		**Nr. pasageri îmbarcați**	**Nr. pasageri debarcați**
Trimestrul II 2026	Aprilie	18.212	17.917
	Mai	17.258	17.195
	Iunie	19.464	18.301
	TOTAL	***54.934***	***53.413***
Trimestrul II 2025	Aprilie	4.051	4.141
	Mai	4.678	4.570
	Iunie	6.715	6.771
	TOTAL	***15.444***	***15.482***

Tabelul nr. 6

An operațional	1 ianuarie – 30 iunie 2020	1 ianuarie – 30 iunie 2021	1 ianuarie – 30 iunie 2022	1 ianuarie – 30 iunie 2023	1 ianuarie – 30 iunie 2024	1 ianuarie – 30 iunie 2025	1 ianuarie – 30 iunie 2026
Nr. pax	**51.524**	**17.807**	**70.434**	**113.027**	**105.917**	**68.093**	**133.678**
Creștere impusă prin nivel indicatori de performanță	-	+ 114 %	+ 183 %	+ 204 %	+ 161 %	+ 161 %	+125%
Creștere față de anul precedent	-	- 87,26 %	+ 395 %	+ 160%	- 6,29 %	-35,71 %	+196,31%

În contextul celor prezentate, se estimează pentru perioadele următoare o creștere semnificativă a traficului aerian, determinată de decizia Companiei Aeriene Wizz Air de a baza o aeronavă pe Aeroportul Internațional "Transilvania – Târgu Mureș" și de a deschide încă 10 rute aeriene regulate, suplimentare celei existente. Această evoluție a impus adaptarea modelului operațional al Regiei, prin instituirea unui program de operare continuu (H24, 7 zile din 7) și inițierea procesului de externalizare a unor activități, inclusiv serviciile de

handling. Cu toate acestea, efectele acestor măsuri nu sunt încă reflectate în indicatorii operaționali aferenți perioadei analizate, urmând a se materializa în etapele ulterioare.

Cu toate perspectivele pozitive, în trimestrul II s-au înregistrat și anulări punctuale de curse regulate, precum și suspendarea pe întreg sezonul estival al unor curse anunțate, după cum urmează:

Wizz Air Malta, suspendare curse către Larnaca – Cipru în perioada 20.04 – 19.09.2026, număr 20 de curse afectate în sem. I;

Wizz Air Hungary, suspendare punctuală curse către Budapesta – Ungaria, în zilele 28.04, 09.05, 12.05, 19.05, 02.06, 09.06, în total 6 curse;

Southwind Airlines, suspendare curse către Antalya – Turcia, 15 iunie – 28 septembrie, număr de 3 curse afectate în sem. I;

Corendon Airlines, suspendare curse către Antalya – Turcia, 8 iunie – 28 septembrie, număr de 4 curse afectate în sem. I;

În total, având în vedere tipul aeronavelor și capacitatea acestora de număr maxim de locuri, capacitatea de locuri afectată, în sem. I a fost în total de 12.954 de locuri.

Pe de altă parte, se constată menținerea conformității în domenii esențiale pentru funcționarea infrastructurii aeroportuare, precum siguranța operațională (OS 7) și egalitatea de tratament (OS 11), aspecte care confirmă funcționarea adecvată a mecanismelor interne de control, conformitate și management al riscurilor, chiar și în condițiile unei perioade marcate de reorganizare instituțională.

În privința **OS 10 – Adaptarea resurselor umane la nevoile operaționale**, este important de menționat faptul, conform memorandumului aprobat în ședința de Guvern din 12.06.2026, R.A. „ Aeroportul Transilvania Târgu Mureș” a obținut crearea a 3 noi posturi și posibilitatea de ocupare a 32 de posturi vacante. În același timp a obținut și majorarea fondului de salarii cu valoarea corespunzătoare pentru cele 35 de posturi ocupate pentru 6 luni (iulie – decembrie), precum și o creștere salarială de 6,5%.

În ansamblu, rezultatele înregistrate nu pot fi considerate pe deplin relevante pentru o evaluare comprehensivă a performanței operaționale din perspectiva atingerii obiectivelor strategice, întrucât semestrul I 2026 are un caracter preponderent tranzitoriu. În această perioadă, măsurile de redresare și de dezvoltare operațională fie nu au fost încă implementate integral, fie nu au avut timpul necesar pentru a genera efecte cuantificabile la nivelul indicatorilor de performanță.

În acest context, impactul măsurilor prevăzute în Planul de administrare și în Planul de redresare — în special cele vizând creșterea traficului de pasageri, atragerea de noi operatori aerieni, îmbunătățirea eficienței energetice și optimizarea modelului operațional — este de natură a se manifesta gradual, începând cu trimestrul III 2026. Acesta va constitui primul interval relevant pentru realizarea unor analize comparative și pentru evaluarea obiectivă a tendințelor de evoluție a indicatorilor operaționali, în corelație cu noile condiții de funcționare și cu dinamica activității aeroportuare.

Prin urmare, indicatorii prezentați constituie un reper de bază pentru monitorizarea evoluțiilor viitoare, urmând ca în raportările ulterioare să fie analizate tendințele, deviațiile față de ținte și corelația directă dintre implementarea măsurilor de redresare și performanța operațională a Regiei.

Celelalte rezultate aferente acestor indicatori vor fi analizate în corelație cu specificul perioadei de început de an și cu caracterul tranzitoriu al semestrului I 2026.

3.3. Observații și direcții de acțiune pentru trimestrul III 2026

Pentru trimestrul III 2026, așa cum rezultă atât din Planul de administrare cât și din cel de redresare se impune orientarea activității operaționale către creșterea nivelului de activitate și consolidarea indicatorilor operaționali, în special în contextul sezonului de vârf.

Principalele direcții de acțiune vizează:

- intensificarea măsurilor de creștere a traficului aerian și de diversificare a rutelor;
- continuarea demersurilor de optimizare a consumului de energie;
- implementarea contractului de finanțare nerambursabil nr. 10/22.12.2025, din Fondul de Modernizare aferent proiectului „Construire parc fotovoltaic 2,1 MW – Aeroportul Transilvania Târgu Mureș”, cod SMIS 347764;
- Accesarea de noi fonduri nerambursabile cuprinse în programe de finanțare, respectiv Fondul pentru Modernizare ”Proiect privind înlocuirea utilajelor și echipamentelor neperformante din punct de vedere al consumului de energie de la aeroport cu utilaje și echipamente cu emisii zero”, precum și alte fonduri nerambursabile menite să eficientizeze consumul de energie și să reducă poluarea;
- consolidarea sistemelor de siguranță și a culturii organizaționale în domeniul SSM;
- adaptarea resurselor umane la dinamica activității operaționale;
- asigurarea unei mai bune corelări între activitatea operațională și obiectivele strategice asumate.

La data de 23.12.2025 a fost semnat contractul de finanțare înregistrat sub nr. 10/22.12.2025, aferent proiectului „Construire parc fotovoltaic 2,1 MW – Aeroportul Transilvania Târgu Mureș”, cod SMIS 347764, iar începând cu luna ianuarie 2026, au fost demarate procedurile de achiziție sectorială aferente implementării proiectului, cu respectarea prevederilor Legii nr. 99/2016, ale HG nr. 394/2016 și ale Instrucțiunilor ANAP.

În urma implementării proiectului Aeroportul Transilvania Târgu Mureș va beneficia de un parc fotovoltaic cu o putere totală instalată de 2.1 MW, cu sistem de stocare de 1.6 MW, care va avea un impact semnificativ asupra eficienței energetice și sustenabilității pe termen lung. Rezultatele obținute vor fi valorificate atât pe plan economic, cât și pe plan ecologic, contribuind la obiectivele de reducere a emisiilor de carbon și de promovare a energiei regenerabile.

Parcul fotovoltaic va produce energie electrică din surse regenerabile – 2.380 MWh/an, reducând astfel dependența de energia cumpărată din rețeaua națională. Aceasta va conduce la economii semnificative de costuri pentru consumul de energie, ceea ce va avea un impact direct asupra bugetului instituției/companiei beneficiare. Prin integrarea unui sistem de stocare, energia generată în exces în perioadele cu soare poate fi stocată și utilizată ulterior, astfel asigurând un flux constant de energie și minimizând fluctuațiile de costuri, contribuind la securitatea energetică a aeroportului. Prin utilizarea energiei solare, proiectul contribuie direct la reducerea amprentei de carbon a aeroportului cu aproximativ 1.456 tone CO_2 pe an. Implementarea acestui proiect va contribui semnificativ la creșterea eficienței energetice a aeroportului, reducerea costurilor de operare și diminuarea amprentei de carbon, consolidând poziția Aeroportului „Transilvania – Târgu Mureș” ca instituție modernă, sustenabilă și aliniată obiectivelor strategice naționale și europene privind tranziția către energie curată și protecția mediului.

În ceea ce privește creșterea volumului de trafic de pasageri deserviți, în primul trimestru al anului 2026, am pregătit toate demersurile ca începând cu luna iunie să înceapă operarea unor curse charter regulate sezoniere către Antalya, Turcia, de două ori pe săptămână, către Creta, Grecia, o dată pe săptămână și către Hurghada, Egipt o dată pe săptămână.

Având în vedere strategia de administrare și de dezvoltare a aeroportului, care impune atragerea de noi operatori aerieni, în vederea diversificării ofertei de destinații cu efecte directe asupra cifrei de afaceri și a rezultatelor din exploatare, este importantă mediatizarea activă a aeroportului pentru a-i crește vizibilitatea și atractivitatea. În acest sens, în sem. I, un reprezentant al aeroportului a participat la evenimentul ROUTES EUROPE 2026, 18-20 mai 2026, organizat la Rimini, în Italia.

Routes Europe este cel mai mare eveniment de profil cu specific aeronautic, și de asemenea, de departe, cel mai eficient mod de a strânge laolaltă principalii jucători pe piața aviației: companii aeriene, aeroporturi, furnizori de servicii dedicate, tour-operatori/asociații de turism, presa de specialitate, organisme și foruri internaționale în domeniu (IATA, ICAO, ACI , EASA, EUROCONTROL, etc.).

Routes Europa este cea mai mare adunare regională pentru toate companiile pe bază de aviație care doresc să își desfășoare activitatea la, de la și în interiorul regiunii europene. Reunind o gamă largă de linii aeriene, aeroporturi și turism, Routes Europe oferă organizațiilor o platformă eficientă pentru a discuta despre noi oportunități de afaceri cu companiile aeriene importante din această regiune, aeroporturi și autoritățile de turism. Având în vedere că în ultimii ani nu am fost prezenți la nici un eveniment de specialitate organizat în Europa, cum ar Routes Europe, Connect Europe, etc., considerăm de bun augur participarea la acest important eveniment.

În primul semestru au fost întreprinse foarte multe acțiuni comerciale și de marketing pentru promovarea Aeroportului și a destinațiilor accesibile în anul 2026, după cum urmează:

1. Promovarea destinațiilor și comunicare în mediul online:

Pentru consolidarea prezenței în mediul digital a fost creată pagina oficială de Instagram a Aeroportului Internațional „Transilvania – Târgu Mureș”. Totodată, în perioada ianuarie–martie au fost promovate pe canalele oficiale de social media cele două sesiuni de recrutare organizate de Wizz Air pentru însoțitori de bord, în vederea facilitării angajării de personal local pentru baza operațională de la aeroport.

În perioada 27 ianuarie – 18 martie 2026 a fost desfășurată campania „Destinația săptămânii”, dedicată promovării noilor rute Wizz Air lansate la 29 martie 2026. Campania a inclus postări și materiale de tip story pe Facebook și Instagram, precum și conținut publicat pe website-ul aeroportului, pentru destinațiile Londra–Luton, Paris–Beauvais, Roma–Fiumicino, Milano–Bergamo, Larnaca, Bruxelles–Charleroi, Dortmund, Memmingen, Basel și Baden-Baden.

Pentru realizarea campaniei au fost dezvoltate colaborări cu aeroporturile partenere, precum și organizațiile locale și regionale pentru managementul destinației, în vederea obținerii de materiale de promovare, completate cu informații documentate din surse publice. Campania a contribuit la promovarea noilor rute și la creșterea vizibilității aeroportului în mediul online.

În perioada 19–29 martie 2026 au fost desfășurate acțiuni de promovare a inaugurării bazei operaționale Wizz Air, prin postări de informare și numărătoare inversă pe canalele oficiale de comunicare. Totodată, au avut loc întâlniri de lucru cu reprezentanții Wizz Air și ai Consiliului Județean Mureș pentru coordonarea organizării evenimentului.

2. Campanii media și promovare prin radio:

Pentru promovarea aeroportului și a noilor destinații a fost implementată o campanie radio, în colaborare cu Radio România, Best Advertising și alte posturi partenere. Spotul publicitar, realizat cu sprijinul Agvila Media (versiunea în limba română) și Slavik Production (versiunea în limba maghiară), a fost difuzat pe Radio România, Radio Târgu Mureș (Marosvásárhelyi Rádió) și pe platforme radio online, cum ar fi Radio Koko, Best Dance Radio, etc.

3. Materiale de promovare:

Au fost realizate pliante de prezentare pentru promovarea aeroportului și a noilor destinații, utilizate în activitățile de comunicare și promovare. Au fost colectate și analizate date privind traficul de pasageri, utilizând platformele SkyScript și PaxUp, precum și informații aferente schemei de ajutor de minimis. Pe baza acestora a fost elaborat catalogul de prezentare al Aeroportului Internațional „Transilvania – Târgu Mureș", utilizat în cadrul evenimentului Routes Europe 2026 de la Rimini pentru promovarea aeroportului în relația cu operatorii aerieni.

4. Dezvoltarea și actualizarea website-ului

Website-ul aeroportului a fost actualizat prin completarea informațiilor din secțiunea „Orar și destinații", îmbunătățirea conținutului destinat pasagerilor și formularea unor propuneri pentru modernizarea aspectului vizual al paginii principale. În colaborare cu administratorul website-ului au fost efectuate actualizări periodice și optimizată secțiunea „Carieră".

5. Dezvoltarea parteneriatelor de promovare

Au fost dezvoltate colaborări cu Cineplexx și Cinema City, în urma cărora spotul publicitar al aeroportului a fost inclus în programul de difuzare al cinematografului Cinema City Târg-Mureș. Materialul video a fost realizat în colaborare cu Orice Media.

Totodată, au fost inițiate discuții pentru dezvoltarea unor parteneriate de promovare reciprocă cu Plaza M Mall, CSM Târgu Mureș, ASA Târgu Mureș și SE Football Club,

6. Organizarea și promovarea evenimentelor

Aeroportul a participat la organizarea și promovarea inaugurării bazei operaționale Wizz Air, în colaborare cu Wizz Air și Consiliul Județean Mureș. De asemenea, au fost desfășurate activități de comunicare pentru evenimentul aniversar „20 de ani Wizz Air în România", iar cu ocazia aniversării a 90 de ani de la înființarea aeroportului a fost publicată o postare aniversară pe canalele oficiale de social media.

7. Relația cu mass-media și comunicarea publică

Au fost gestionate solicitările mass-media și furnizate informații privind activitatea aeroportului, dezvoltarea rețelei de rute și evenimentele organizate. Totodată, au fost transmise materiale către publicații și platforme de specialitate, precum Aviation Headlines, Zi de zi, Ziarul Financiar și Punctul, contribuind la promovarea imaginii aeroportului. Au fost desfășurate activități de marketing și comunicare având ca obiectiv promovarea Aeroportului Internațional „Transilvania" Târgu Mureș, a destinațiilor operate, a serviciilor oferite pasagerilor și consolidarea imaginii instituției.

În cadrul campaniilor de comunicare au fost promovate lansările curselor charter din sezonul estival către Heraklion (Creta) și Hurghada (Egipt), cu debut la 9 iunie 2026, precum și către Antalya (Turcia), cu debut la 11 iunie 2026.

Au fost promovate facilitățile oferite pasagerilor, inclusiv noul spațiu de relaxare din terminal și opțiunile de transport către și dinspre aeroport. De asemenea, au fost publicate informări privind introducerea sistemului ETA pentru călătoriile în Regatul Unit, modificările

programului de operare (anulări și creșteri de frecvență ale unor zboruri Wizz Air), serviciul Wizz Link, precum și modernizarea echipamentelor de control de securitate și actualizarea politicilor aplicabile pasagerilor.

Prin aceste activități s-a urmărit creșterea gradului de informare a publicului, promovarea destinațiilor și serviciilor disponibile și consolidarea imaginii Aeroportului Internațional „Transilvania - Târgu Mureș". Toate activitățile de marketing și comunicare au fost realizate fără alocarea unui buget dedicat promovării, prin utilizarea resurselor interne și dezvoltarea de parteneriate de colaborare. Implementarea acestor măsuri are ca obiectiv alinierea progresivă a performanței operaționale la țintele stabilite pentru anul 2026, în condițiile noului model de guvernanță corporativă.

Capitolul IV – Performanța serviciului public aeroportuar – continuitate, calitate și orientare către utilizatori

4.1.Repere privind asigurarea continuității și calității serviciului public

În semestrul I 2026, evaluarea performanței serviciului public aeroportuar a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" a fost realizată în corelație cu obiectivele strategice stabilite prin Scrisoarea de așteptări a Autorității Publice Tutelare (SA - HCJM nr. 45/27.03.2025), având ca repere fundamentale continuitatea operațională, calitatea serviciilor furnizate și dezvoltarea capitalului uman.

În mod similar celorlalte dimensiuni analizate, trebuie subliniat faptul că perioada de referință are un caracter tranzitoriu, în care prioritatea instituțională a fost menținerea funcționării infrastructurii aeroportuare în condiții de siguranță și conformitate, concomitent cu stabilizarea proceselor interne și pregătirea implementării măsurilor de redresare și dezvoltare.

În acest cadru, reperele principale ale performanței serviciului public au fost structurate în jurul următoarelor direcții strategice:

- **OS 12 – Creșterea gradului de satisfacție a utilizatorilor serviciului aeroportuar**

  Măsuri: monitorizarea nivelului de satisfacție al pasagerilor și al operatorilor aerieni, analiza feedback-ului operațional și adaptarea graduală a serviciilor oferite, în limitele resurselor disponibile și ale contextului operațional.

- **OS 13 – Asigurarea continuității și siguranței serviciului public aeroportuar**

  Măsuri: monitorizarea permanentă a activităților aeroportuare, menținerea funcționalității infrastructurii critice, prevenirea incidentelor operaționale și asigurarea desfășurării activității fără întreruperi imputabile Regiei, inclusiv prin respectarea standardelor de siguranță și securitate.

- **OS 14 – Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului**

  Măsuri: organizarea și derularea programelor de instruire profesională și de siguranță, adaptate cerințelor operaționale specifice, cu accent pe menținerea nivelului de calificare și conformitate al personalului în contextul unui mediu operațional reglementat strict.

În ansamblu, activitatea aferentă serviciului public în trimestrul I 2026 a fost orientată spre menținerea unui nivel adecvat de continuitate și calitate, în condițiile constrângerilor financiare și ale reorganizării instituționale, fără a fi înregistrate disfuncționalități majore care să afecteze furnizarea serviciului aeroportuar.

4.2.Indicatori relevanți și nivel preliminar de realizare

Evaluarea performanței serviciului public în semestrul I 2026 a avut în vedere indicatorii de performanță asociați obiectivelor strategice redate la punctul 4.1 din prezentul raport, redați în Tabelul nr.5.

Tabelul 5

OS - SA	Indicator de performanță	Țintă	Realizat 2025 AMEPIP	Realizat Trim. I 2026	Realizat Sem. I 2026
OS 12	scorul satisfacției clienților	89%	98%	95 %	95 %
	rata de retenție a clienților	87%	95%	90 %	90 %
	cota de piață	0,35%	-	Nu există date disponibile	Nu există date disponibile
OS 13	număr incidente majore de siguranță imputabile regiei	0 incidente	0	0 incidente	0 incidente
OS 14	număr mediu de ore de formare per angajat	min. 18 ore/an	14	2	3
	număr de instruiri în materie de siguranță	4	9	1	2
	frecvența totală a accidentelor	0	0	0	0

Indicatorii aferenți semestrului I 2026 evidențiază, în ansamblu, menținerea unui nivel adecvat al calității și continuității serviciului public aeroportuar, în pofida constrângerilor financiare și a contextului instituțional specific perioadei de tranziție.

Se remarcă rezultate pozitive în ceea ce privește percepția utilizatorilor serviciului aeroportuar (scorul de satisfacție și rata de retenție), precum și menținerea unui nivel ridicat de siguranță operațională, reflectată prin absența incidentelor majore și a accidentelor. Aceste elemente confirmă capacitatea Regiei de a asigura funcționarea infrastructurii aeroportuare în condiții de stabilitate și conformitate, chiar în condiții de presiune operațională și financiară.

Pe de altă parte, indicatorii privind formarea profesională evidențiază un nivel redus al activităților de instruire în perioada analizată, explicabil prin caracterul tranzitoriu al trimestrului, prioritizarea activităților operaționale și reorganizarea internă. Acest aspect necesită o abordare corectivă în perioada următoare, în vederea alinierii la cerințele de calificare și dezvoltare continuă a personalului. Totuși, este de menționat faptul că începând din anul 2024, Aeroportul ”Transilvania – Târgu Mureș” participă la implementarea proiectului **”**PACT AERO – Creșterea performanței angajaților în contextul noilor tehnologii din domeniul aeroportuar”.

Asociația Aeroporturilor din România, în calitate de Solicitant/Lider, în parteneriat cu Universitatea Babeș - Bolyai și Fiatest S.R.L., implementează în perioada 01.11.2024 – 31.10.2026 proiectul "PACT Aero – Creșterea Performanțelor Angajaților în Contextul noilor Tehnologii din domeniul AEROportuar" – ID 312506, proiect cofinanțat din FSE+ prin Programul Educație și Ocupare 2021 – 2027, Prioritatea P9: Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității, cod apel: PEO/79/PEO_P9/OP4/ESO4.7/PEO_A36, "Ține pasul" – Regiuni mai puțin dezvoltate".

Obiectivul general al proiectului este actualizarea competențelor și recalificarea personalului din aeroporturi/ furnizori de servicii aeroportuare astfel încât angajații să poată răspunde nevoilor actuale de pe piața muncii, care se axează tot mai mult pe tehnologie și digitalizare, să fie capabili să respecte standardele de siguranță și securitate, în vederea îndeplinirii cerințelor din regulamente și a condițiilor de certificare de aeroport internațional.
Grup țintă: 615 angajați din domeniul aeroportuar și furnizorii de servicii aeroportuare din 6 regiuni mai puțin dezvoltate ale țării, cu vârsta cuprinsă între 18-65 de ani.
Principalele rezultate așteptate:

Valoarea totală a proiectului: 4.943.359,20 lei, din care 4.113.584,71 lei valoare eligibilă nerambursabilă din partea fondurilor (FEDR/FSE+/FC/FTJ), 710.891,71 lei valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul național și 118.882,78 lei valoare co-finanțare proprie.

La 1 noiembrie 2024 a început implementarea Proiectului PACT AERO, care vizează organizarea de cursuri de calificare ca și agent de securitate (pentru un total de 75 de persoane) și cursuri de perfecționare (pentru un total de 540 de persoane), după cum urmează: îmbunătățirea competențelor digitale; leadership, planificare strategică și managementul echipei de înaltă performanță; îmbunătățirea competențelor lingvistice – limba engleză; managementul pregătirii și gestionării situațiilor aeroportuare de urgență; asistență pasageri cu mobilitate redusă și instruire privind protecția mediului în perimetrul aeroportuar.

Angajații Aeroportului "Transilvania – Târgu Mureș" au beneficiat și vor beneficia în cadrul acestui proiect de cursuri de calificare și cursuri de perfecționare, în numărul de locuri disponibile distribuite pentru aeroportul nostru.

În continuare, Regia Autonomă "Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" va fi beneficiar și utilizator al echipamentelor și soluțiilor dezvoltate în cadrul proiectului "Creșterea calității experienței de călătorie prin asigurarea accesului la informații privind securitatea și tranzitul prin aeroporturi civile."

Proiectul va fi depus în cadrul unui acord de cooperare privind Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027, Prioritatea P2 Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri, Acțiunea 2.1 E-guvernarea și digitalizarea în beneficiul cetățenilor, 2.2.1 E-guv în administrația/instituțiile publice, Măsura 1: Servicii publice destinate cetățenilor și/sau firmelor identificate în CSP gestionat de ADR și/sau în concordanță cu Politica eGuv.

Totodată, lipsa unor date relevante privind anumite dimensiuni (ex. cota de piață) și caracterul punctual al indicatorilor analizați nu permit, în această etapă, formularea unor concluzii definitive privind evoluția performanței serviciului public.

În mod similar celorlalte dimensiuni analizate, rezultatele nu pot fi considerate pe deplin concludente, întrucât efectele măsurilor prevăzute în Planul de administrare și cel de redresare și ale noului model de guvernanță corporativă nu sunt încă reflectate în mod operațional. Impactul acestora – în special în ceea ce privește îmbunătățirea calității

serviciilor, creșterea satisfacției utilizatorilor și dezvoltarea competențelor personalului – se va manifesta progresiv începând cu trimestrul III 2026.

Prin urmare, indicatorii analizați constituie un reper de referință pentru evaluările viitoare, urmând ca în raportările ulterioare să fie realizate analize comparative și evaluări în dinamică, care să permită aprecierea obiectivă a gradului de realizare a obiectivelor aferente serviciului public aeroportuar.

4.3 Direcții de consolidare a performanței pentru trimestrul III 2026

În perspectiva trimestrului III 2026, se conturează necesitatea trecerii de la o etapă predominant orientată spre menținerea continuității operaționale, specifică perioadei de tranziție, la o etapă de consolidare calitativă a serviciului public aeroportuar, centrată pe experiența utilizatorilor, eficiența operațională și dezvoltarea capitalului uman.

Această etapă va fi susținută inclusiv de operaționalizarea măsurilor prevăzute în Planul de redresare și de stabilizarea noului model de guvernanță corporativă, care creează premisele unei abordări integrate a performanței serviciului public.

În acest context, principalele direcții de acțiune pentru trimestrul III 2026 vizează:

- **Îmbunătățirea calității serviciilor oferite pasagerilor și operatorilor aerieni** prin valorificarea sistematică a feedback-ului colectat, analiza indicatorilor de satisfacție și implementarea unor măsuri punctuale de optimizare a fluxurilor de pasageri, a serviciilor de handling și a facilităților aeroportuare;

- **Menținerea și consolidarea continuității și siguranței operaționale** prin monitorizarea riguroasă a indicatorilor de siguranță, întărirea mecanismelor preventive și reducerea la minimum a incidentelor imputabile, în conformitate cu standardele specifice infrastructurii aeroportuare;

- **Creșterea performanței operaționale la timp (on-time performance)** prin îmbunătățirea coordonării între structurile operaționale, optimizarea proceselor interne și colaborarea eficientă cu operatorii aerieni și furnizorii de servicii;

- **Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului** prin relansarea și extinderea programelor de formare profesională și de siguranță, adaptate cerințelor operaționale și standardelor de reglementare din domeniul aviatic;

- **Consolidarea culturii organizaționale orientate spre calitate și performanță** prin promovarea responsabilității individuale și colective, a eticii profesionale și a unei abordări proactive în furnizarea serviciului public.

Implementarea acestor direcții de acțiune urmărește alinierea progresivă a performanței serviciului public aeroportuar la standardele asumate prin documentele strategice și la cerințele cadrului de guvernanță corporativă, precum și creșterea gradului de satisfacție al utilizatorilor.

Totodată, trimestrul III 2026 va constitui prima etapă relevantă pentru evaluarea efectivă a impactului măsurilor de redresare asupra calității serviciilor, urmând ca analiza comparativă a indicatorilor să permită, în raportările ulterioare, o apreciere mai riguroasă a tendințelor de îmbunătățire și a nivelului de performanță atins.

Capitolul V – Performanța în domeniul guvernanței corporative – stadiu de implementare, evaluare preliminară și direcții de consolidare

5.1. Repere de guvernanță urmărite în perioada de tranziție

În semestrul I 2026, evaluarea performanței în domeniul guvernanței corporative a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș" fost realizată în contextul instituirii noului model de guvernanță aprobat prin HCJ Mureș nr.15/19.02.2026, caracterizat prin separarea funcției de administrare de cea de conducere executivă, în conformitate cu exigențele cadrului normativ aplicabil și cu orientările Autorității Publice Tutelare.

În această etapă, demersurile Consiliului de Administrație au fost orientate preponderent spre structurarea cadrului instituțional, operaționalizarea mecanismelor de decizie și inițierea proceselor esențiale de guvernanță, având ca repere obiectivele strategice prevăzute în Scrisoarea de așteptări.

Astfel, au fost urmărite, în mod prioritar, următoarele direcții:

- **Aplicarea principiilor fundamentale ale guvernanței corporative (OS 15)**
  prin asigurarea funcționării efective a Consiliului de Administrație (aprobarea Regulamentului de funcționare și a Codului etic), creșterea disciplinei decizionale și inițierea cadrului formal privind managementul riscurilor și controlul intern; Un accent deosebit s-a pus pe separarea componentei de administrare de cea referitoare la conducerea executivă fapt pentru care s-a implementat un nou model de guvernanță corporativă care este în curs de operaționalizare.
- **Consolidarea cadrului de etică și integritate instituțională (OS 16)**
  prin menținerea și aplicarea instrumentelor existente (cod de conduită, mecanisme de conformitate), ca bază pentru dezvoltarea ulterioară a unei culturi organizaționale orientate spre integritate.
- **Asigurarea conformității și disciplinei de raportare (OS 17)**
  prin respectarea termenelor legale de comunicare și raportare către Autoritatea Publică Tutelară și alte entități relevante.

  În ansamblu, activitatea de guvernanță din perioada analizată reflectă un stadiu incipient, specific unei faze de tranziție instituțională, în care accentul a fost pus pe crearea premiselor funcționale pentru implementarea completă a modelului de guvernanță corporativă.

5.2. Indicatori de guvernanță și nivel preliminar de realizare

Evaluarea performanței a fost realizată prin raportare la un set de indicatori relevanți (SA - HCJM nr. 45/27.03.2025), care reflectă atât dimensiunea structurală, cât și pe cea funcțională a guvernanței corporative, redați în Tabelul nr.6.

Tabelul nr. 6

OS -SA	Indicator de performanță	Țintă	Realizat 2025 AMEPIP	Realizat Trim. I 2026	Realizat Sem. I 2026
OS 15	număr ședințe consiliu de administrație	12 ședințe/an	17	8	10
	stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	da	DA	DA	Da

	rata membrilor de sex feminin în CA	33,33%	0	25%	33 %
	rata membrilor independenți în CA	>50%	66%	50%	66 %
	pondere componente fixe în remunerare	66,67%	100%	100%	100 %
	pondere componente variabile în remunerare	0	0%	0	0
	valoarea pachetului de remunerare	conform legii	DA	DA	DA
	rata de participare la reuniunile CA	100%	100%	100%	100%
	rata cadrelor de conducere de sex feminin	30%	14%	14%	20%
OS 16	existența codului de conduită etică	raport anual	DA	DA	Da
OS 17	respectarea termenelor de comunicare	min. 95%	100%	100%	100%

Analiza indicatorilor evidențiază o funcționare activă și relativ stabilă a Consiliului de Administrație, reflectată de frecvența ridicată a ședințelor organizate (59 de Hotărâri de Consiliu de Administrație) și de rata de participare apropiată de nivelul maxim, ceea ce indică un nivel adecvat de implicare în exercitarea mandatelor încredințate de către autoritatea publică tutelară.

Totodată, se remarcă progrese în instituirea mecanismelor de bază ale guvernanței**,** în special prin inițierea politicilor de gestionare a riscurilor și menținerea cadrului de etică și conformitate, elemente esențiale pentru consolidarea controlului intern.

În același timp, analiza relevă existența unor zone de ajustare, specifice etapei incipiente:

- nivelul de reprezentare a femeilor în structurile de conducere, este sub țintele stabilite;
- structura remunerării este integral fixă, în absența componentei variabile, ceea ce reflectă faptul că mecanismele de corelare a remunerației cu performanța nu sunt încă operaționalizate;
- indicatorii structurali sunt în general conformi sau apropiați de ținte, însă indicatorii funcționali de performanță nu sunt încă integrați complet în sistemul de guvernanță.

Pe de altă parte, respectarea integrală a termenelor de raportare confirmă existența unei discipline instituționale adecvate în relația cu Autoritatea Publică Tutelară**.**

În ansamblu, rezultatele trebuie interpretate ca reflectând un nivel preliminar de conformare**,** caracteristic unei etape de configurare și stabilizare a mecanismelor de guvernanță corporativă.

5.3. Direcții de consolidare și alinierea integrală în trimestrul III 2026

În perspectiva trimestrului III 2026, se impune accelerarea procesului de maturizare a guvernanței corporative, prin trecerea de la un stadiu predominant structural la unul funcțional și orientat spre performanță (finalizarea procedurii de selecție demarată pentru ocuparea funcției de Director General).

În acest sens, principalele direcții de acțiune vizează:

- **Finalizarea Planului de administrare în integralitatea sa**, inclusiv componenta de management, în corelare cu desemnarea conducerii executive;
- **Negocierea și integrarea indicatorilor-cheie de performanță (KPI)** în contractele de mandat, ca bază pentru evaluarea performanței;
- **Operaționalizarea completă a sistemului de management al riscurilor și control intern**, inclusiv prin dezvoltarea registrelor de risc și a mecanismelor de monitorizare;
- **Introducerea componentei variabile în structura de remunerare (Director General)**, corelată cu performanța, în conformitate cu cerințele legale și bunele practici;
- **Consolidarea transparenței instituționale**, prin monitorizarea adecvată a procesului de furnizare de informații tuturor părților interesate – publicarea informațiilor relevante și îmbunătățirea raportării;
- **Întărirea cadrului de etică și integritate**, inclusiv prin actualizarea politicilor interne și creșterea gradului de conștientizare la nivel organizațional (Revizuirea Codului de etică);
- **Îmbunătățirea diversității și echilibrului de gen** în structurile de conducere.

Implementarea acestor măsuri va permite tranziția către un model de guvernanță corporativă stabil, coerent și aliniat la standardele naționale și europene.

Concluzii

Semestrul I 2026 reprezintă o etapă definitorie în evoluția Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania – Târgu Mureș", caracterizată printr-un proces amplu de tranziție instituțională și de reconfigurare a modelului de guvernanță corporativă.

Analiza integrată a performanței evidențiază că, în pofida constrângerilor specifice perioadei — inclusiv presiunile financiare persistente, procesul de reorganizare instituțională și absența unui cadru complet operațional de monitorizare al performanței — Regia a reușit să asigure continuitatea serviciului public aeroportuar în condiții de siguranță, să mențină un nivel funcțional de bază al activității operaționale și să inițieze mecanismele fundamentale de guvernanță corporativă. Cu toate acestea, rezultatele înregistrate au un caracter preponderent preliminar și parțial neconcludent**,** întrucât indicatorii de performanță nu sunt încă negociați și integrați în sistemul de administrare/management, măsurile din Planul de administrare și cel de redresare nu au produs încă efecte cuantificabile și modelul de guvernanță corporativă nu este încă pe deplin operațional.

În consecință, evaluarea reală a performanței va putea fi realizată în mod relevant începând cu trimestrul III 2026, moment în care noul model de guvernanță va deveni pe deplin funcțional, măsurile de redresare vor începe să genereze efecte cuantificabile, iar analiza va putea integra comparații inter trimestriale și evidențierea unor tendințe evolutive consistente.

Astfel, pentru perioada următoare, prioritățile strategice rămân în continuare axate pe creșterea eficienței operaționale și a traficului de pasageri, stabilizarea financiară și îmbunătățirea lichidității, îmbunătățirea calității serviciilor și consolidarea guvernanței corporative și a managementului performanței. Aceste direcții vor constitui fundamentul unei evoluții sustenabile și vor permite ca raportarea aferentă trimestrului III 2026 să reflecte, în mod obiectiv, primele rezultate consistente ale procesului de redresare și transformare instituțională.

Peti Andrei
Director General