Consiliul Judeţean Mureş
R.A. AEROPORTUL "TRANSILVANIA"
TÂRGU MUREŞ, ROMÂNIA
Nr. 2781 Din 07 / 05 / 2026

RAPORTUL ANUAL

AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAŢIE
al R.A. Aeroportul Transilvania Târgu Mureș
pentru anul financiar 2025



Prezentul document transpune, la nivelul Regiei, prevederile art. 9 și art. 52 din OUG nr. 109/2011, precum și dispozițiile pct. 489 - 491 din OMFP nr. 1802/2014, potrivit cărora Consiliul de Administrație elaborează anual raportul administratorilor.

Cuprins

Nr. crt.	Titlul secțiunii	Pagina
1	Preambul	2
2	Cadrul legal privind întocmirea situațiilor financiare anuale individuale	2
3	Prezentarea Regiei Autonome - RAAT. Organizare și funcționare	4
4	Evoluția poziției financiare și a performanțelor financiare	5
4.1	Prezentarea informațiilor referitoare la poziția financiară	6
4.2	Prezentarea informațiilor referitoare la performanțele financiare	8
5	Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	11
6	Managementul riscurilor și incertitudinilor în asigurarea performanței și continuității activității Regiei	14
7	Aplicarea principiilor, politicilor și procedurilor contabile	14
8	Perspective de dezvoltare	16
9	Concluzii	17

1. Preambul

Prezentul Raport al administratorilor pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 este elaborat de Consiliul de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania Tg. Mureș" (Regia/Aeroportul), în conformitate cu prevederile art. 9 și art. 52 din OUG nr. 109/2011, precum și cu dispozițiile pct. 489 - 491 din OMFP nr. 1802/2014.

Raportul are ca obiect prezentarea fidelă, echilibrată și cuprinzătoare a dezvoltării și performanței activității Regiei, a poziției sale financiare, precum și analiza principalelor riscuri și incertitudini care pot influența evoluția acesteia, în contextul specific al desfășurării activităților aeroportuare și al îndeplinirii obligațiilor de serviciu public.

În elaborarea prezentului document, Consiliul de Administrație a avut în vedere asigurarea unei prezentări fidele a informațiilor financiare și a activității desfășurate de Regie, precum și reflectarea particularităților acesteia, caracterizată printr-o structură mixtă ce îmbină activități economice cu activități finanțate din fonduri publice, în scopul asigurării funcționării infrastructurii aeroportuare de interes regional.

Analiza realizată este fundamentată pe indicatori economico - financiari relevanți, precum și pe indicatori specifici domeniului de activitate, având în vedere dimensiunea și complexitatea operațiunilor desfășurate, și urmărește evidențierea modului în care resursele disponibile au fost utilizate pentru atingerea obiectivelor stabilite.

Prin conținutul său, raportul urmărește asigurarea transparenței și a responsabilității în administrarea Regiei, oferind o imagine clară asupra performanței, sustenabilității și perspectivelor de dezvoltare ale acesteia.

2. Cadrul legal privind întocmirea situațiilor financiare anuale

R.A. „Aeroportul Transilvania" Târgu Mureș a întocmit și prezentat situațiile financiare anuale individuale aferente exercițiului financiar încheiat la 31 decembrie 2025 în conformitate cu prevederile cadrului normativ aplicabil, respectiv:

- Legea contabilității nr. 82/1991 privind organizarea și conducerea contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- OMF nr. 2036/2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor;
- Politicile si procedurile contabile adoptate;
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare;
- OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare;

- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii;
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- OSGG nr.600/2016 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Situațiile financiare anuale ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania Tg. Mureș" aferente exercițiului financiar încheiat la 31 decembrie 2025 au fost întocmite cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991 și ale OMFP nr. 1802/2014, care stabilesc cadrul general de recunoaștere, evaluare și prezentare a elementelor din situațiile financiare. Procesul de raportare financiară a fost derulat în conformitate cu instrucțiunile privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare aferente anului 2025, fiind asigurată concordanța datelor cu evidențele contabile. Situațiile financiare au fost fundamentate pe rezultatele inventarierii patrimoniului efectuate în conformitate cu OMFP nr. 2861/2009. Totodată, la elaborarea acestora au fost avute în vedere cerințele specifice aplicabile întreprinderilor publice, prevăzute de OUG nr. 109/2011 și OG nr. 26/2013, privind transparența, corelarea cu execuția bugetului de venituri și cheltuieli și fundamentarea indicatorilor economico-financiari. Tratamentul fiscal al rezultatelor obținute a fost realizat în conformitate cu Legea nr. 227/2015, iar organizarea și funcționarea sistemului de control intern managerial au respectat prevederile OSGG nr. 600/2016, în vederea asigurării acurateței, integrității și credibilității informațiilor furnizate părților interesate.

3. Prezentarea Regiei Autonome "Aeroport Transilvania" Târgu Mureș

Aeroportul din Târgu Mureș s-a înființat în baza Ordinului Ministerului de Interne 35.156/1936 și începând cu luna mai 2006 are denumirea de „Aeroportul Transilvania" Târgu Mureș.

Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș" este o persoană juridică română, cu specific deosebit, de interes local (prin HG nr. 398 din 1997 a fost transferat sub tutela Consiliului Județean Mureș), organizată ca „Regie Autonomă" în baza Legii nr.15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale.

În anul 2012, aeroportul a fost certificat ca și aeroport internațional, dispunând de un terminal cu o suprafață de 3.442 mp, care a ajuns la 4.182 mp în anul 2013. Conform normelor specifice, în prezent, aeroportul este în curs de reautorizare.

Potrivit Legii nr.15/1990, Regia funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, în condițiile Regulamentului de Organizare si Funcționare. Sursele sale de finanțare sunt compuse din: venituri proprii, subvenții și compensații de la bugetul Consiliului Județean Mureș, credite furnizori, împrumuturi, fonduri nerambursabile și alte surse legal constituite.

Guvernanța Regiei este reglementată de Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. Acest cadru normativ instituie principiile și mecanismele guvernanței corporative, vizând asigurarea transparenței, responsabilității și performanței în administrarea întreprinderilor publice.

Pentru perioada raportată, respectiv anul 2025, membrii Consiliului de Administrație desemnați de către Consiliul Județean Mureș au fost:

- **dl. Peti Andrei**, administrator executiv provizoriu - președinte, reprezentant al autorității publice tutelare în Consiliul de Administrație, în temeiul H.C.J.M. nr. 220 din data de 17.12.2024, prelungit cu 2 luni în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025 și H.C.J.M nr. 121 din data de 16.07.2025;
- **administrator executiv,** vicepreședinte al Consiliului de Administrație - post vacant;
- **dl. Cazan Nicolae-Claudiu,** administrator neexecutiv provizoriu, auditor statutar, membru al Comitetului de Audit, în baza H.C.J.M. nr. 222 din data de 17.12.2024, prelungit cu 2 luni în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025 și H.C.J.M. nr. 123 din data de 16.07.2025. Facem mențiunea că prin H.C.J.M. nr. 44 din data de 27 martie 2025, s-a aprobat reînnoirea mandatului, respectiv acordarea unui nou mandat de 4 ani, care va începe la data numirii întregului Consiliu de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș";
- **dl. Domokos Zoltán,** administrator neexecutiv provizoriu în Consiliul de administrație, membru al Comitetului de audit, în baza H.C.J.M. nr. 221 din data de 17.12.2024, prelungit cu 2 luni în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025 și H.C.J.M. nr. 122 din data de 16.07.2025;
- administrator neexecutiv - post vacant.

Infrastructura aeroportuară - include pistele, căile de rulare, platformele, terminalele, echipamentele de navigație, sistemele de securitate și facilitățile auxiliare - nu reprezintă doar suportul fizic al operațiunilor aeriene, ci și o investiție pe termen lung în dezvoltarea regională. Prin urmare, conservarea, dezvoltarea și valorificarea responsabilă a patrimoniului aeroportuar constituie o prioritate strategică, aflată în strânsă legătură cu performanța instituțională și cu respectarea obligațiilor de serviciu public. În acest context se înscriu:

- Suprafață teren: aproximativ 187 ha;
- Pistă decolare/aterizare: lungime 2000 m, lățime 45 m;
- Suprafețe de manevră: pistă decolare/aterizare 90.000 mp;
- Platforme de parcare și căi de rulare: 42.500 mp;
- Suprafață aerogară și spații administrative: 10.394 mp;
- Suprafață spații tehnice: 3.555 mp;
- Suprafață comercială/ alimentație publică: 856 mp;
- Balizaj luminos de Cat II OACI.

În perioada analizata, potrivit obiectului său principal de activitate, Regia a desfășurat ca activitate de baza prestări servicii anexe **serviciilor aeriene,** respectiv:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprietatea județului Mureș;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și a pasagerilor;
- organizarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport, pentru aeronave;
- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare;
- coordonarea unitară a activităților și serviciilor aeroportuare necesare deservirii la sol a traficului de pasageri și de mărfuri și a activităților de aviație generală și militară solicitate;
- coordonarea întregii activități de la sol pe aeroport și în zonele acestuia, asigurând securitatea aeronavelor, instalațiilor, clădirilor, pasagerilor și

bunurilor transportate sau în tranzit, în conformitate cu prevederile reglementărilor naționale și internaționale în domeniu;
- dezvoltarea, modernizarea și întreținerea pistelor, căilor de rulare și platformelor, echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor, ale celorlalte mijloace din dotare, precum și introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuară;
- realizarea cooperării în domeniul său de activitate, potrivit competențelor, cu instituțiile similare din alte state și cu organizațiile internaționale de profil;
- efectuarea directă de operațiuni de comerț pentru activitatea proprie, prin compartimente proprii, și realizarea importului de echipamente, consumabile și piese de schimb;
- protecția infrastructurii aeroportului.

4. Evoluția poziției financiare și a performanțelor financiare

Potrivit cadrului normativ aplicabil, obiectivul situațiilor financiare anuale ale Regiei îl constituie furnizarea de informații despre poziția financiară, performanța financiară și fluxurile de trezorerie, utile unei categorii largi de utilizatori, respectiv diverselor părți interesate.

4.1 Prezentarea informațiilor referitoare la poziția financiară

Elementele care reflectă poziția financiară a Regiei, evidențiate prin bilanț, sunt reprezentate de active, datorii și capitaluri proprii. Analiza acestora a fost realizată pe baza informațiilor cuprinse în bilanțul întocmit la data de 31.12.2025.

Active imobilizate

La data de 31.12.2025, valoarea activelor imobilizate s-a situat la 214.162.538 lei, înregistrând o creștere semnificativă față de perioadele anterioare, respectiv cu 134,76% comparativ cu anul 2023. Evoluția a fost determinată de investițiile realizate în perioada analizată pentru modernizarea aeroportului, activ aflat în proprietatea publică a județului, investiții finanțate în cea mai mare parte din fonduri nerambursabile.

În perioada 2023-2025, evoluția activelor imobilizate se prezinta astfel:

lei

NR. CRT.	DENUMIRE INDICATOR	ANI		
		2023	2024	2025
1	Imobilizări necorporale	1.753.070	1.160.498	582.553
2	**Total imobilizări necorporale**	**1.753.070**	**1.160.498**	**582.553**
3	**Imobilizări corporale**			
4	Terenuri si construcții	3.082.562	3.082.562	3.082.562
5	Instalații tehnice si mașini	50.023.866	50.470.122	45.487.560
6	Alte instalații, utilaje și mobilier	165.974	490.754	604.154
7	Imobilizări corporale în curs de execuție	36.156.633	93.127.410	164.405.709
8	**Total imobilizări corporale**	**89.428.766**	**147.170.848**	**213.579.985**
9	**Imobilizări financiare**			
10	Imobilizări financiare	42.972		
11	**Total imobilizări financiare**	**42.972**		
12	**Total active imobilizate**	**91.224.808**	**148.331.346**	**214.162.538**

Activele circulante

La data de 31.12.2025, activele circulante se ridică la 10.447.463 lei, în creștere cu 67,44% față de anul 2024. Această evoluție este determinată în principal de recunoașterea în evidența contabilă a unor creanțe aferente veniturilor pentru finanțarea deficitului de exploatare aeronautic, în conformitate cu normele comunitare aplicabile pentru anul 2025, sume care urmează a fi încasate din bugetul județului în cursul anului 2026. Valoarea netă a acestor creanțe aferente deficitului este de 3.940.263,73 lei.

lei

NR. CRT.	DENUMIRE INDICATOR	ANI		
		2023	2024	2025
1	**Stocuri**			
2	Materii prime și materiale consumabile	1.113.115	1.228.074	1.266.479
3	Produse finite și mărfuri	35.707	25.825	11.146
4	**Total stocuri**	**1.148.822**	**1.253.899**	**1.277.625**
5	**Creanțe**			
6	Creanțe comerciale	575.241	587.202	149.212
7	Alte creanțe	1.1372.787	3.506.268	8.532.055
8	**Total creanțe**	**1.949.028**	**4.093.470**	**8.681.267**
9	**Disponibilități**			
10	Casa si conturi la bănci	412.848	892.172	488.571
11	**Total disponibilități**	**412.848**	**892.172**	**488.571**
12	**Total active circulate**	**3.510.698**	**6.239.541**	**10.447.463**

Datorii pe termen scurt

Pentru perioada 2023 - 2025, evoluția datoriilor pe termen scurt se prezinta astfel:

lei

NR CRT	DENUMIRE INDICATOR	ANI		
		2023	2024	2025
1	Avansuri încasate în contul comenzilor	45.511	151.959	132.696
2	Datorii comerciale	2.111.596	24.862.915	3.370.656
3	Alte datorii	1.139.300	1.867.367	6.331.395
4	Împrumut CJ Mureș	10.800.000	41.790.000	41.790.000
5	**Total datorii pe termen scurt**	**14.096.407**	**68.672.241**	**51.624.747**

La data de 31.12.2025, Regia a înregistrat datorii pe termen scurt în cuantum de 51.624.747 lei, în scădere cu 24,82% față de anul 2024.

La aceeași dată, Regia înregistrează obligații fiscale restante la bugetul general consolidat, pentru care a fost solicitată și aprobată, în condițiile legii, eșalonarea la plată a sumelor datorate.

Datoriile pe termen lung ale Regiei, la 31.12.2025, sunt în cuantum de 534.922 lei și sunt reprezentate de garanții de bună execuție constituite de furnizorii de imobilizări.

Capitaluri proprii

Evoluția în timp a structurilor de capitaluri proprii se prezinta astfel:

lei

NR CRT	DENUMIRE INDICATOR	ANI		
		2023	2024	2025
1	Patrimoniul regiei	411.398	411.398	411.398
2	Rezerve	264.506	582.855	770.721
3	Profitul reportat	13.747	124.427	190.748
4	Pierderea reportata			
5	Profitul exercițiului	710.742	375.732	517.890
6	Repartizarea profitului	(50.769)		
7	**Capitaluri proprii**	**1.349.624**	**1.494.412**	**1.890.757**

La data de 31.12.2025, capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 26,52%, ca urmare a faptului că în anul analizat Regia a înregistrat un profit net în cuantum de 517.890 lei.

4.2 Prezentarea informațiilor referitoare la performantele financiare

Analiza performanțelor înregistrate sa efectuat pe baza informațiilor referitoare la indicatorii prezentați în Contul de profit si pierdere la data de 31.12.2026.

Comparativ cu anul anterior, situația detaliata a performantelor înregistrate se prezintă astfel:

-lei-

NR. CRT.	DENUMIRE INDICATOR	2024	2025	Creștere (+) Scădere(-)%
1	Cifra de afaceri netă	11.156.379	7.608.923	-31,80
2	Producția vândută -venituri proprii	5.165.379	3.767.592	-27,06
3	Venituri din subvenții de exploatare	5.991.000	3.841.331	-35,88
4	Alte venituri de exploatare	7.539.228	10.886.613	+44,39
5	**TOTAL VENTURI EXPLOATARE**	**18.695.607**	**18.495.536**	**-1,07**
6	Chelt. cu materialele	491.098	429.758	-12,49
7	Alte chelt. materiale	66.146	178.005	+169,1
8	Chelt. privind utilitățile	590.154	1.254.226	+112,52
9	Chelt. cu personalul	8.769.740	7.749.988	-11,62
10	Chelt. amortizarea imobilizărilor	5.062.445	5.681.675	+12,23
11	Chelt. privind prestații externe	2.167.363	1.740.283	-19,70
12	Chelt. cu imp.si taxe	33.023	306.378	+827,77
13	Chelt. cu protecția mediului	333	20	-93,99
14	Alte chelt. de exploatare	677.636	271.062	-59,99
15	**TOTAL CHELT. EXPLOATARE**	**18.244.895**	**17.896.674**	**-1,90**
16	**PROFIT EXPLOATARE (5-15)**	**450.712**	**598.862**	**+32,87**
17	Venituri din dobânzi	0	149	100,00
18	Venituri diferențe curs valutar	6.687	7.052	5,45
19	**TOTAL VENITURI FINANCIARE (17+18)**	**6.687**	**7.201**	**7,68**
20	Chelt. financiare	16.358	16.338	-0,12
21	**TOTAL CHELT. FINANCIARE**	**16.358**	**16.338**	-0,12
23	**PIERDERE FINANCIARĂ (19-21)**	**9.671**	**9.137**	**-5,52%**

24	VENITURI TOTALE	18.702.294	18.502.737	-1,07
25	CHELTUIELI TOTALE	18.261.253	17.913.012	-1,91
26	PROFIT BRUT(PIERDEREO	441.041	589.725	+33,71
27	Impozit pe profit	65.309	71.835	+9,99
28	PROFIT NET(PIERDERE NETA)	375.732	517.890	+37,83

Din analiza comparativă a indicatorilor economico - financiari aferenți anilor 2024 și 2025 se evidențiază o contracție semnificativă a activității de bază, concomitent cu menținerea unui rezultat net pozitiv. În anul 2025, cifra de afaceri netă a înregistrat o scădere accentuată de -31,80%, determinată în principal de diminuarea producției vândute (veniturilor proprii - în special aeronautice) cu -27,06%, pe fondul reducerii traficului de pasageri și al activității operaționale.

Această evoluție negativă a veniturilor de bază a fost parțial compensată de creșterea semnificativă a altor venituri de exploatare (+44,39%), ceea ce a condus la o menținere relativ stabilă a veniturilor totale din exploatare (-1,07%).

Pe partea de cheltuieli, se remarcă o ușoară reducere a cheltuielilor totale de exploatare (-1,90%), însă structura acestora (pondere ridicată costuri fixe) indică unele presiuni:

- creșteri semnificative la utilități (+112,52%) și impozite și taxe (+827,77% impozitul pe construcții);
- majorarea amortizării (+12,23%), reflectând impactul investițiilor realizate;
- diminuarea cheltuielilor cu personalul (-11,62%) și a celor cu prestațiile externe (-19,70%), ca măsuri de ajustare a costurilor (calibrare - trafic).

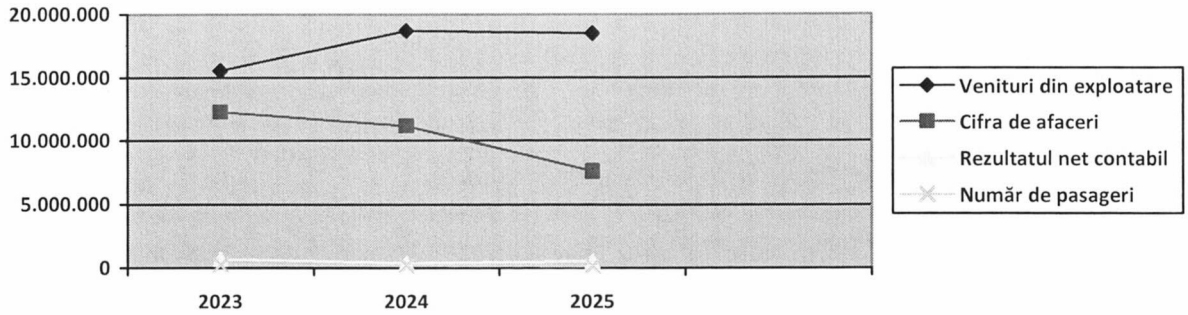
În aceste condiții, profitul din exploatare a crescut cu +32,87%, iar profitul net a înregistrat o creștere de +37,83%, ajungând la 517.890 lei.

În anul 2025, Regia a reușit să mențină și chiar să îmbunătățească rezultatul net, în pofida scăderii activității operaționale. Totuși, această evoluție evidențiază o dependență crescută de venituri non-recurente și de măsuri de ajustare a cheltuielilor, ceea ce indică vulnerabilități în sustenabilitatea modelului economic care necesită măsuri de îmbunătățire.

Pentru o evaluare completă a performanței, analiza trebuie corelată și cu indicatori nefinanciari specifici domeniului aeroportuar (trafic de pasageri, grad de utilizare a infrastructurii, număr de operatori aerieni etc), care practic confirmă tendința evoluției activității de bază.

În acest context, evoluția comparativă a performanțelor financiare rezultate din activitatea operațională (traficul de pasageri), în perioada 2023-2025, este prezentată și ilustrată astfel:

Indicator	2023	2024	2025
Venituri din exploatare	15.564.267	18.695.607	18.495.536
Cifra de afaceri	12.276.247	11.156.379	7.608.923
Rezultatul net contabil	710.742	375.732	517.890
Număr de pasageri	260.043	213.312	153.264



În completare, relevante sunt informațiile referitoare la numărul de pasageri deserviți, a căror evoluție trimestrială în ultimii doi ani analizați a înregistrat următoarele valori:

INDICATOR	2024	2025	Diferențe
Număr de pasageri -Trim.I	30.012	19.093	-10.919
Număr de pasageri -Trim.II	75.905	49.000	-26.905
Număr de pasageri -Trim.III	66.805	54.643	-12.162
Număr de pasageri -Trim.IV	40.590	30.528	-10.062
TOTAL	213.312	153.264	-60.040

Pentru a avea o imagine clară asupra activității desfășurate, analiza efectuată trebuie completată și cu informații referitoare la evoluția traficului de pasageri la nivel european și național. În acest sens relevante sunt următoarele date:

Trafic an / Aeroport	Aeroportul Transilvania	România	Europa
Pasageri în 2021	90.626	11.206.481	1,03 miliarde
Pasageri în 2022	177.342	21.015.948	1,94 miliarde
Pasageri în 2023	260.043	19.000.000	1,19 miliarde
Pasageri în 2024	213.312	26.033.372	1,1miliarde
Pasageri în 2025	153.264		

Din datele prezentate, rezultă că în anul 2025, traficul de pasageri a înregistrat o scădere semnificativă de -28,14% față de 2024 (153.264 pasageri față de 213.312), diminuarea fiind evidentă în toate trimestrele, în special în Trim. I (-36,38%) și Trim. II (-35,44%). Această evoluție indică o reducere a activității operaționale, pe fondul scăderii frecvenței curselor și/sau a numărului de operatori aerieni.

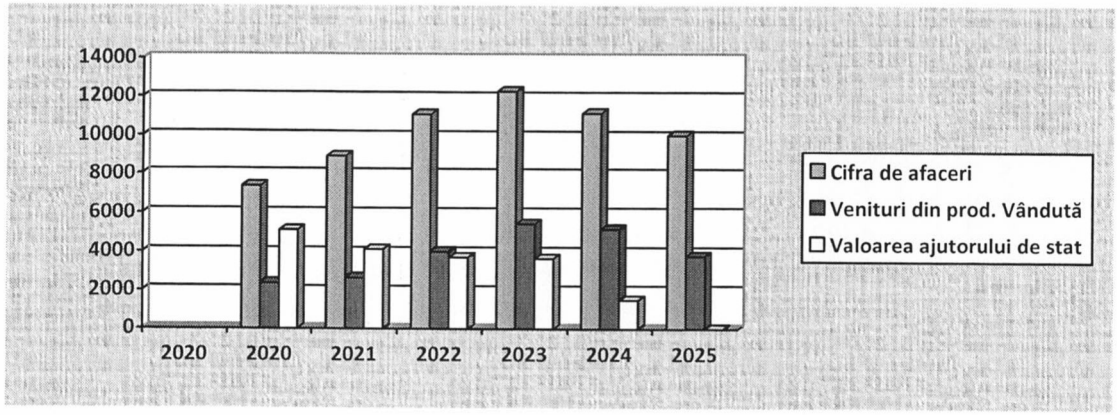
Comparativ cu tendințele naționale și europene, caracterizate prin relansarea traficului aerian în perioada post-pandemie, evoluția RAAT este diferită, evidențiind influența unor factori specifici locali, precum concurența regional foarte mare și dependența de un număr limitat de operatori. Scăderea traficului are impact direct asupra veniturilor aeronautice și comerciale și reflectă o vulnerabilitate a modelului de activitate, fiind necesare măsuri pentru relansarea traficului și diversificarea bazei de operare.

În anul 2025, Regia a beneficiat de un aport financiar din bugetul Județului Mureș, sub formă de compensații acordate pentru finanțarea obligațiilor de serviciu public (activități neeconomice), în cuantum de 6.270.000 lei. Aceste sume au avut ca destinație acoperirea costurilor aferente activităților desfășurate în interes public, în conformitate cu cadrul legal și normele aplicabile.

În același timp, Regia nu a beneficiat de sume acordate sub formă de subvenții, ceea ce a generat presiuni suplimentare asupra fluxurilor de numerar și a capacității de finanțare a activității curente. De asemenea, a fost afectat echilibrul financiar al Regiei, determinând necesitatea adoptării unor măsuri de ajustare a execuției bugetare și de prioritizare a cheltuielilor.

Pentru a avea o imagine clara a modului de asigurare a finanțării Regiei, este relevantă prezentarea în timp a structurii veniturilor proprii și a subvențiilor primite conform prevederilor legale în vigoare în completarea surselor proprii de finanțare. Comparativ cu anii anteriori, finanțarea Regiei în anul 2025 se prezintă tabelar și grafic astfel astfel:

An de referință	Cifra de afaceri - mii lei -	Venituri producția vânduta - mii lei -	Valoarea ajutorului de stat acordat - mii lei -	Reducerea valorică al ajutorului de stat - mii lei -	Reducerea procentuală al ajutorului de stat	Procent ajutor de stat din venituri totale
2020	7.365	2.379	5.110	-	-	51,08%
2021	8.945	2.648	4.131	979	-19,15 %	36,32%
2022	11.091	4.019	3.700	431	-10,43 %	27,79%
2023	12.276	5.422	3.634	66	-1,78%	23,35%
2024	11.156	5.165	1.491	2.143	-58,97%	9,66%
2025	10.037	3.767	0	1.491	-100,00%	0,00%



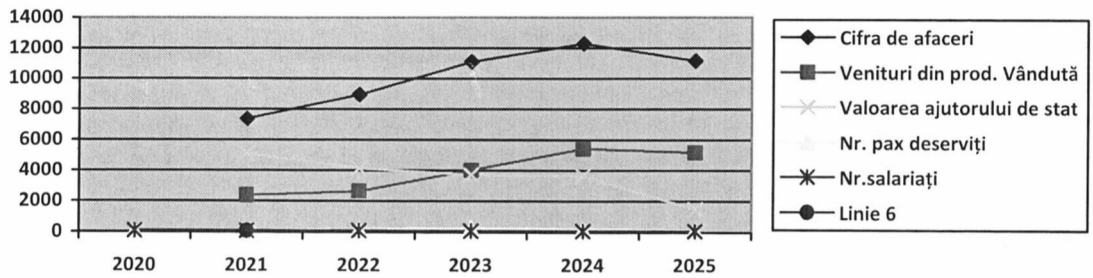
Pentru o evaluare riguroasă și obiectivă a performanței operaționale, analiza a fost fundamentată pe evoluția indicatorilor referitori la veniturile proprii și productivitatea muncii, considerați indicatori relevanți în sectorul aeroportuar, în condițiile în care aceștia reflectă atât capacitatea de generare a veniturilor din activitatea de bază, cât și eficiența utilizării resurselor disponibile.

În mod particular, productivitatea muncii, exprimată atât în termeni cantitativi (număr de pasageri/salariat), cât și valorici (venituri/salariat), constituie un indicator sintetic esențial pentru evaluarea performanței aeroporturilor regionale, evidențiind

gradul de corelare dintre resursele utilizate și rezultatele operaționale. Evoluția acestor indicatori permite identificarea tendințelor de eficientizare, dar și a vulnerabilităților generate de variațiile traficului aerian.

În acest context, pentru a avea o imagine fidelă a situatiei Regiei la data de 31.12.2025, am completat analiza efectuată cu o prezentare și ilustrare evoluției în timp a productivității muncii exprimată în unități valorice/cantitative (veniturile proprii realizate/numărul de pasageri deserviți raportate la numărul de salariați pentru perioada 2020 - 2025:

An de raportare	Venituri proprii (producția vândută)	Nr. pax deserviți	Nr. mediu salariați	Productivitatea muncii pax/salariat	Evoluție față de anul precedent	Productivitatea muncii lei/salariat	Evoluție față de anul precedent
2020	2.379.131	85.090	92	924	- 48,37%	25.860	- 29,65%
2021	2.648.120	90.626	84	1.078	+ 6%	31.525	+ 121,90%
2022	4.019.410	177.342	94	1.886	+ 74,95%	42.759	+ 135,63%
2023	5.422.247	262.997	90	2.922	+ 158,64%	60.247	+140,89%
2024	5.165.379	213.312	88	2.424	- 17,04%	58.697	- 2,57%
2025	3.767.592	153.264	83	1.847	- 23,80%	45.393	- 22,69%



La sfârșitul anului 2025, Regia se confruntă cu o scădere a activității operaționale și a veniturilor proprii (-27,06%), pe fondul reducerii semnificative a traficului de pasageri și al diminuării eficienței utilizării resurselor.

În perioada analizată au existat blocaje și întârzieri în accesarea efectivă a subvențiilor, ulterior eliminării din schema națională și reconfigurării cadrului de acordare. Astfel, deși veniturile din subvenții au fost recunoscute contabil (inclusiv componenta de profit rezonabil), acestea nu au fost încasate, generând un decalaj semnificativ între rezultatul contabil și fluxurile de numerar.

În paralel, se constată o reducere a productivității muncii cu -23,80% (pax/salariat), respectiv - 22,69% (lei/salariat), ceea ce reflectă impactul direct al scăderii traficului asupra performanței operaționale.

Regia înregistrează un rezultat contabil pozitiv, susținut inclusiv de recunoașterea veniturilor din subvenții, însă se confruntă cu presiuni asupra lichidității și finanțării curente, generate de neîncasarea acestora. În acest context, situația financiară evidențiază un dezechilibru între performanța contabilă și capacitatea efectivă de finanțare, fiind necesare măsuri pentru stabilizarea fluxurilor de numerar și relansarea activității operaționale.

5 Execuția bugetului de venituri si cheltuieli

Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 a avut în vedere atât considerentele economico - bugetare, cât și evoluțiile recente ale sectorului aeronautic în care Regia își desfășoară activitatea. În raport cu ipotezele și previziunile utilizate la elaborarea bugetului, execuția acestuia se prezintă astfel:

Mii lei

Indicator	CONFORM HCA si HCJM 204/2025	REALIZAT	%
Venituri totale	20.524	18.502	90
Venituri din exploatare	20.509	18.496	90
Venituri producția vândută	6.650	3.768	57
Venituri din subvenții	6.270	3.841	61
Alte venituri exploatare	7.589	10.887	143
Venituri financiare	15	7	47
Cheltuieli totale	20.123	17.913	89
Cheltuieli din exploatare	20.098	17.897	89
Cheltuieli cu bunuri și servicii	4.737	4.514	95
Cheltuieli cu stocurile	1.737	1.862	107
Cheltuieli cu servicii executate de terți	670	486	73
Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	2.332	1.654	71
Cheltuieli cu impozite și taxe	651	308	47
Cheltuieli cu personalul	8.837	7.749	88
Alte cheltuieli de exploatare	5.873	5.182	88
Cheltuieli financiare	25	16	64
Rezultatul brut	401	518	129
Nr personal prognozat la sfârșitul anului	86	83	97
Nr. mediu de salariați	86	84	98
Câștig mediu salariați	8.092	7.348	91
Productivitatea muncii	238	225	94
Productivitatea muncii recalculată în unități valorice	166	180	108

În ceea ce privește asigurarea surselor de finanțare și politica fiscal-bugetară, în conformitate cu legislația națională și europeană, datele prezentate evidențiază faptul că, și în anul 2025, activitatea de exploatare a Regiei a fost susținută preponderent din venituri proprii, în condițiile unei realizări de aproximativ 90% a veniturilor totale prognozate.

Totodată, se remarcă o scădere a veniturilor din activitatea de bază (57%), compensată parțial de creșterea altor venituri de exploatare (143%), precum și o disciplină în controlul cheltuielilor (89% realizare). Aceste evoluții au condus la depășirea rezultatului brut prognozat (129%), în pofida contextului operațional dificil.

Activitatea de investiții - Cheltuieli de capital

În anul analizat, în BVC aprobat prin Hotărârea CJ Mureș nr. 204/2025, au fost cuprinse investiții în volum de 148.541 mii lei, din care potrivit execuției bugetare s-au materializat investiții în cuantum de 94.702 mii lei. Evoluția indicatorilor privind investițiile atât ca sursa de finanțare cât și cheltuielile efectuate se prezintă astfel:

INDICATORI	BVC -aprobat prin HCJ	Realizat la 31.12.2025
SURSE DE FINANŢARE A INVESTIŢIILOR, din care:	**148.541**	**94.702**
Surse proprii	1.276	126
Alocații de la buget	3.921	1.735
Alte surse	143.334	92.841
CHELTUIELI PENTRU INVESTIŢII, din care:	**148.541**	**94.702**
Investiții în curs	104.517	93.995
Investiții noi	372	122
Investiții efectuate la imobilizările corporale existente		
Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	1.862	585

În ceea ce privește politica de investiții adoptată de către conducerea Regiei în anul 2025, aceasta a ținut cont de cadrul strategic comunitar aplicat de Ministerul Transporturilor prin elaborarea la nivel național a "Strategiei pentru transport durabil pentru perioada 2014 - 2020". În acest sens, pe orizontul de timp de până în 2030, obiectivul general în domeniul transporturilor îl reprezintă "dezvoltarea echilibrată a sistemului național de transport care să asigure o infrastructura și servicii de transport moderne și durabile, dezvoltarea sustenabila a economiei și îmbunătățirea calității vieții".

În ceea ce privește transportul aerian, cel mai relevant document strategic este Master Planul General de Transport al României, aprobat prin HG. nr 666/14.09.2016, care, prioritizează proiectele de investiții în infrastructura de transport la nivel național și regional, pe o perioada de 15 ani, până în anul 2030.

Referitor la strategia județeană în domeniul transportului aerian în care activează Regia, aceasta a fost inclusă în Planul de dezvoltare a județului Mureș pentru perioada 2014-2020, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.107/31.07.2014. Potrivit acestui document strategic activitățile prioritare în infrastructura aeroportuară sunt următoarele:

- dezvoltarea zonei Cargo la Aeroportul „Transilvania Târgu Mureș";
- modernizarea și extinderea pistei de aterizare/decolare;
- investiții pentru creșterea calității serviciilor oferite la Aeroport, inclusiv sporirea gradului de siguranță a pasagerilor;
- diversificarea ofertei de zboruri către noi destinații de interes pentru locuitorii din zona deservită.

Infrastructura aeroportuară, respectiv, investițiile concretizate în active ce constituie domeniul public al unității administrativ - teritoriale au fost și vor fi finanțate din bugetul județului, cu aplicarea principiului investitorului privat prudent în economia de piață și respectarea legislației europene în domeniu și fonduri nerambursabile.

Din fonduri proprii ale Regiei au fost realizate și se vor finanța în continuare bunurile ce constituie patrimoniul propriu al acesteia (sursa: rezerve, amortizare și profit), precum și investițiile specifice în echipamente de siguranță aeroportuară, realizate din tariful de securitate.

6. Managementul riscurilor și incertitudinilor în asigurarea performanței și continuității activității Regiei

În conformitate cu prevederile OMFP 1802/2014, la nivelul Regiei s-au analizat principalele riscuri și incertitudini care pot influența performanța economico - financiară și operațională. Astfel, din analizele efectuate în conformitate cu procedurile aprobate prin OSGG nr.600/2018 privind Codul controlului intern managerial, activitatea Regiei este expusă unui spectru divers de riscuri, dintre care cele mai relevante pot fi sintetizate astfel:

- **riscuri financiare**: deficit de finanțare începând cu anul 2023, presiuni asupra lichidității, grad de îndatorare ridicat, dificultăți în susținerea investițiilor și dependență de subvenții, inclusiv riscuri generate de întârzieri în accesarea acestora;
- **riscuri operaționale**: dependența de un număr limitat de operatori aerieni, fluctuații ale traficului de pasageri și întreruperi/suspendări de curse;
- **riscuri strategice**: concurență regională accentuată și adaptare insuficientă la dinamica pieței;
- **riscuri de reglementare**: dificultăți în aplicarea cadrului normativ privind finanțarea și accesarea ajutorului de stat;
- **alte riscuri**: securitate aeroportuară, riscuri IT și cibernetice, factori externi (economici, sanitari, energetici) și riscuri de mediu.

Analiza indicatorilor aferenți anului 2025 evidențiază o diminuare a performanței operaționale, reflectată prin: scăderea veniturilor proprii și a traficului de pasageri; reducerea productivității muncii (atât în termeni cantitativi, cât și valorici). Aceste evoluții confirmă materializarea unor riscuri operaționale și financiare, în special cele legate de nivelul traficului aerian, rigiditatea structurii de costuri, accesarea subvențiilor precum și limitările în gestionarea acestora în contextul economic al anului analizat.

Pentru diminuarea impactului riscurilor identificate, prin acțiunile de control intern implementate, Regia a avut în vedere și urmărește în continuare:

- creșterea veniturilor proprii prin atragerea de noi operatori și dezvoltarea rutelor;
- îmbunătățirea structurii veniturilor și reducerea dependenței de finanțarea publică;
- optimizarea fluxurilor de numerar și lichidităților;
- asigurarea siguranței și securității operaționale conform cerințelor specifice domeniului;
- dezvoltarea unui sistem integrat de management al riscurilor.

Pe baza informațiilor furnizate de managementul Regiei, se poate aprecia existența unui nivel ridicat de certitudine și consistență a informațiilor financiare

prezentate în situațiile financiare anuale, majoritatea elementelor fiind susținute de documentație adecvată și de proceduri interne aplicate în mod curent și consecvent.

În același timp, au fost identificate unele aspecte punctuale care necesită clarificări suplimentare în perioada următoare, după cum urmează:

- imobilizările corporale în curs de execuție sunt, în cea mai mare parte, fundamentate pe documente justificative verificabile, generate în cadrul procesului de modernizare a aeroportului; cu toate acestea, există situații izolate care necesită verificări suplimentare și clarificări privind tratamentul contabil aplicabil;
- amortizarea activelor imobilizate a fost realizată, în general, în conformitate cu reglementările legale și politicile contabile adoptate; totuși, se impune efectuarea unor analize suplimentare în cazul activelor temporar neutilizate (conservate), în contextul procesului investițional complex derulat la nivelul Regiei;
- procesul de inventariere și confirmare a creanțelor și datoriilor a fost realizat, în ansamblu, în mod corespunzător; cu toate acestea, există anumite poziții (debitori și creditori diverși) pentru care sunt necesare confirmări suplimentare, în vederea asigurării acurateței soldurilor raportate la sfârșitul exercițiului financiar 2025;
- în ceea ce privește litigiul finalizat în anul 2026, în baza unei hotărâri judecătorești definitive și irevocabile prin care au fost stabilite obligații de plată reprezentând despăgubiri pentru unele terenuri aflate în administrarea Regiei, sumele aferente au fost incluse în bugetul de venituri și cheltuieli al anului 2026, urmând să influențeze rezultatul financiar al acestui exercițiu.

În ansamblu, aceste aspecte nu afectează în mod semnificativ imaginea fidelă a activității desfășurate, situațiile financiare oferind o reprezentare rezonabilă a poziției financiare și a performanței economice a Regiei, în conformitate cu cadrul de raportare aplicabil. Totodată, elementele evidențiate impun continuarea procesului de consolidare și rafinare a practicilor contabile, precum și dezvoltarea sistemului de control intern, în vederea creșterii gradului de acuratețe și transparență a informațiilor financiare raportate.

În acest context, politicile și obiectivele privind managementul riscului vizează:

- controlul adecvat al riscurilor care pot afecta siguranța și continuitatea activității;
- asigurarea finanțării prin creșterea traficului și diversificarea activităților;
- menținerea disciplinei financiare în gestionarea creanțelor și obligațiilor;
- echilibrarea fluxurilor de numerar pentru susținerea lichidității.

La nivelul Regiei, sistemul de control intern este în curs de dezvoltare și consolidare, nefiind implementate integral toate standardele și neexistând o funcție de audit intern independent. Cu toate acestea, sunt aplicate proceduri interne care au contribuit la gestionarea riscurilor identificate. Prin urmare, se impune dezvoltarea și formalizarea acestui sistem pentru alinierea la cerințele de guvernanță corporativă și a bunelor practici din domeniu.

Regia își desfășoară activitatea într-un context caracterizat de riscuri semnificative, în special de natură financiară și operațională. În aceste condiții, consolidarea managementului riscurilor, corelată cu întărirea controlului intern, reprezintă o condiție esențială pentru asigurarea sustenabilității, îmbunătățirea performanței și a continuității activității în condiții de siguranță.

Factorii de risc și vulnerabilitățile identificate în legătură cu activitatea Regiei sunt monitorizați în mod continuu, în vederea diminuării gradului de expunere la efectele riscurilor inerente (economice, operaționale, comerciale, juridice etc.).

Pentru realizarea obiectivelor asumate de conducerea Regiei, este necesară o abordare sistematică și structurată, orientată spre evaluarea, gestionarea și îmbunătățirea continuă a eficienței și eficacității sistemului de conducere, bazat pe managementul riscurilor și pe consolidarea mecanismelor de control intern aplicabile proceselor de administrare.

7.Aplicarea principiilor, politicilor şi procedurilor contabile

Întocmirea și prezentarea situațiilor financiare ale Regiei s-au realizat în conformitate cu reglementările contabile aplicabile, respectiv OMFP 1802/2014, precum și cu politicile contabile proprii aprobate la nivelul entității. Acestea au fost aplicate în mod consecvent, cu respectarea principiilor fundamentale ale contabilității, în vederea asigurării unei imagini fidele, clare și complete a poziției financiare, performanței și fluxurilor de numerar. Astfel, evaluarea posturilor din situațiile financiare prezentate s-a efectuat în conformitate cu următoarele principii contabile:

- **Principiul continuității activității:** s-a ținut cont de faptul ca regia își va continua în mod normal funcționarea în viitorul previzibil;
- **Principiul permanentei metodelor:** au fost aplicate aceleași reguli, metode, norme, privind evaluarea, înregistrarea si prezentarea în contabilitate a elementelor patrimoniale, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.
- **Principiul prudentei:** s-a ținut seama de toate obligațiile previzibile
- **Principiul independentei exercițiului:** la determinarea rezultatului s-au luat în calcul toate veniturile si cheltuielile indiferent de data încasării sumelor, respectiv, data efectuării plăților;
- **Principiul evaluării separate a elementelor de activ si de pasiv:** au fost înregistrate toate elementele de activ si pasiv si, eventual, ulterior s-au efectuat compensări legale;
- **Principiul intangibilității:** bilanțul de deschidere corespunde cu cel de închidere;
- **Principiul necompensării:** nu s-au efectuat compensări între venituri si cheltuieli, ori între active si pasive, altele decât cele permise de lege.

Politici contabile semnificative: Situațiile financiare sunt întocmite și exprimate în lei;

Stocurile sunt exprimate la costul istoric (de achiziție).

Costul stocurilor se bazează pe principiul LIFO (ultimul intrat, primul ieșit). Conturile de creanțe si datorii, sunt exprimate la valoarea lor recuperabila, respectiv, de plata.

Bilanțul a fost întocmit cu respectarea regulilor prevăzute de reglementările în vigoare, pe baza balanței de verificare întocmită la data de 31.12.2025. Contul de profit și pierdere reflectă veniturile, cheltuielile si rezultatele financiare ale perioadei de raportare.

Regia nu desfasoară activități în domeniul cercetării si dezvoltării, nu detine acțiuni și nu a efectuat tranzactii cu actiuni ale altor companii.

Regia nu are sucursale sau puncte de lucru în alte locații în afară de sediul social.

Regia nu a utilizat instrumente financiare care să afecteze semnificativ evaluarea activelor sale, a datoriilor, a pozitiei financiare și a profitului sau pierderii.

8. Perspective de dezvoltare

În contextul evoluțiilor recente și al necesității consolidării performanței economico - financiare, perspectivele de dezvoltare ale Regiei sunt orientate către **relansarea activității operaționale și creșterea capacității de autofinanțare.**

Un element determinant îl reprezintă decizia operatorului aerian Wizz Air de a deschide o bază operațională, începând cu data de **29 martie 2026**, care va conduce la **extinderea rețelei de rute cu 9 destinații noi** și la creșterea frecvenței zborurilor. Acest demers este de natură să genereze:

–creșterea traficului de pasageri și a veniturilor din activitatea de bază (aeronautice și comerciale);

–îmbunătățirea gradului de utilizare a infrastructurii aeroportuare etc.

În concordanță cu cerințele de performanță ale autorității publice tutelare din Scrisoarea de așteptări aferentă mandatului 2026 -2030, a fost aprobat un Plan de redresare care vizează:

- **diversificarea și stabilizarea portofoliului de operatori aerieni**, pentru reducerea dependenței de un singur operator;
- **creșterea veniturilor proprii și a cifrei de afaceri**, prin dezvoltarea activităților aeronautice și non-aeronautice;
- **reducerea dependenței de finanțarea publică**, prin consolidarea surselor recurente de venit;
- **optimizarea și calibrarea structurii de costuri**, în corelație cu volumul de activitate;
- **îmbunătățirea eficienței operaționale**, inclusiv prin creșterea productivității muncii.

Totodată, prin măsurile luate de către conducerea Regiei, se are în vedere consolidarea cadrului de management al riscurilor și a controlului intern, în vederea susținerii unui model de dezvoltare sustenabil, adaptat condițiilor și cerințelor din piața transportului aerian.

Potrivit prognozelor operaționale și financiare, perspectivele de dezvoltare ale Regiei sunt favorabile, fiind susținute de extinderea activității operaționale începând cu anul 2026. Valorificarea acestor oportunități, corelată cu măsuri de eficientizare și diversificare a veniturilor, este esențială pentru îmbunătățirea performanței și asigurarea sustenabilității pe termen mediu și lung a Regiei.

9. Concluzii

Din analiza informațiilor prezentate în cadrul acestui raport rezultă că situațiile financiare și indicatorii analizați oferă, în mod sintetic, o imagine relevantă asupra poziției financiare, a evoluției și a performanței activităților desfășurate de Regie în anul 2025. Datele evidențiază atât rezultatele obținute, cât și provocările cu care Regia s-a confruntat, în special în contextul reducerii traficului de pasageri, al diminuării veniturilor din activitatea de bază și al presiunilor exercitate asupra lichidității (neprimirea de subvenții). În același timp, rezultatul contabil pozitiv reflectă

capacitatea de adaptare a Regiei, prin măsuri de optimizare a costurilor și valorificarea altor surse de venit.

Informațiile prezentate pun în evidență rolul strategic al Aeroportului Transilvania - Tg. Mureș în dezvoltarea economică și socială a regiunii, prin contribuția sa la mobilitatea populației, susținerea mediului de afaceri și conectarea comunității la rețelele de transport naționale și internaționale. În acest sens, activitatea Regiei are un impact semnificativ asupra partenerilor economici și instituționali, precum și asupra tuturor părților interesate.

În contextul actual, caracterizat de incertitudini și riscuri multiple, gestionarea riguroasă a riscurilor și consolidarea mecanismelor de control intern reprezintă condiții esențiale pentru asigurarea unei guvernanțe corporative eficiente. Totodată, relansarea traficului aerian, creșterea veniturilor proprii, reducerea dependenței de finanțarea publică și optimizarea structurii de costuri constituie direcții prioritare pentru îmbunătățirea performanței și asigurarea sustenabilității activității Regiei.

Astfel, pe termen mediu, perspectivele de dezvoltare sunt favorabile, în condițiile extinderii activității operaționale și ale implementării unor măsuri orientate spre eficiență și diversificare. Valorificarea acestor oportunități, în corelație cu o gestionare prudentă a resurselor și a riscurilor, este esențială pentru consolidarea poziției Regiei și pentru menținerea continuității activității în condiții de siguranță și eficiență.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Președinte C.A.

Dr. Prozan Mihaela Viorica